

CONSTYMOM CIA. LTDA.

INFORME ANUAL 2015

GERENCIA GENERAL

ING. JORGE MIÑO BATALLAS

INDICE.-

- 1. ANTECEDENTES**
- 2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2015**
- 3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL**
- 4. ASPECTOS FINANCIEROS**
- 5. PERSPECTIVAS AÑO 2016**

INFORME DE GESTION DE LA GERENCIA GENERAL AÑO 2015

CONSTYMOM CIA. LTDA.

Señores Accionistas.-

A continuación presento para su revisión y aprobación el Informe de Gestión de la Gerencia General de CONSTYMOM Cía. LTDA. Correspondiente al año 2015.

Este informe recoge los principales aspectos y actividades desarrolladas en el año 2015, así como mis comentarios, recomendaciones y las perspectivas de la Empresa para el próximo año.

1. ANTECEDENTES.-

Iniciar el año sin contratos en ejecución o posibilidades cercanas de cerrar un negocio implica priorizar la gestión de ventas en la compañía, avizorando problemas de liquidez para la compañía.

Se comienza a percibir síntomas de problemas de recuperación de cartera principalmente con empresas que trabajan para el sector público adicional a las dificultades que presenta el logro de contrataciones a través del SERCOP.

La falta de cumplimiento de sus obligaciones de pago por Acero de los Andes implica que empujemos las acciones legales para obtener este cobro conociendo las dificultades y costos que esto implica.

2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2015.-

Durante el año 2015 se ejecutó un único proyecto que fue el diseño, suministro, fabricación y montaje de dos tanques elevados de 100 m³ y 300 m³ de capacidad para la Planta de ADELCA en Milagro provincia del Guayas.

El monto del contrato fue USD 590,000.00 + IVA facturándose hasta diciembre del 2015 un 90% aproximadamente de acuerdo al avance físico obtenido. Este contrato se convirtió prácticamente en el 100% de ingresos del año, teniendo que cubrir los costos del proyecto y gastos generales de la compañía con estos ingresos.

Para ADELCA se presentaron varias ofertas para suministro de equipos y elementos requeridos por la nueva Planta de Milagro, lamentablemente no fuimos adjudicados principalmente por precio.

Tomamos contacto con empresas como IANDEM, LAFARGE, INGENIO VALDEZ, PEPSICO, COCA COLA algunas de las cuales estaban desarrollando proyectos de expansión o reubicación de sus instalaciones. En la mayoría de los casos la respuesta era reiterativa, reducción de presupuestos en inversión o diferimiento de estas por la recesión económica que vive el país.



En el segmento de las Plantas de Clasificación y Compostaje de Residuos Sólidos Urbanos visitamos Municipios como Riobamba, Latacunga, Machala, Manta, Portoviejo, Atuntaqui, Otavalo, todos ellos manifestaban su interés y necesidad de instalar estas Plantas pero por las condiciones de financiamiento o poca capacidad de endeudamiento de estos Municipios los proyectos no se concretaron.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL.-

Debido a la difícil situación económica financiera de la empresa y sobre todo el poco alentador panorama futuro, la restricción en los gastos generales de la compañía fue la premisa en la toma de decisiones.

Dentro de este lineamiento se liquidó al personal fijo de la empresa, utilizando la tercerización en las áreas legalmente factibles para disminuir al máximo los egresos. Esta política de recorte al máximo en costos y gastos generales deberá ser mantenida hasta que la situación externa mejore.

4. ASPECTOS FINANCIEROS.-

Del Análisis del Balance General y Estado de Resultados se desprende que pese a tener un solo proyecto ejecutado durante el año 2015 se produjo una utilidad aproximada de USD 45,000 y un incremento del Patrimonio de la Empresa a USD 150,000.

Con los Balances y Estado de Resultados provisionales generados durante el año hemos podido presentar índices financieros adecuados para participar en los concursos públicos a través del SERCOP.

Con los márgenes obtenidos del Proyecto ADELCA pudimos cancelar el préstamo del Banco Internacional y gran parte del préstamo de accionistas, cuentas que se venían arrastrando desde años anteriores.

Impulsamos un fondo de ahorro en el Banco Internacional con un capital inicial de USD 1000, el cual se fue incrementando durante el año con aportes mensuales y la generación de intereses.

Al cierre del año la situación económica general del país y de la empresa en particular se ven bastante complicadas por lo que se debe realizar un nuevo ajuste a gastos generales de la compañía e ir preparando el camino para una eventual paralización de actividades.

5. PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES AÑO 2016.-

La grave situación económica del país como lo demuestran los índices de crecimiento y desempleo, la disminución de la inversión pública que en cierta medida dinamizó la economía en años anteriores, unido a un año preelectoral hace prever un futuro poco optimista para la Empresa.



Recomiendo iniciar acciones para congelar la actividad de la compañía hasta que las condiciones del mercado mejoren.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, loopy 'J' followed by a series of smaller, connected loops and a final horizontal stroke.

Ing. Jorge Miño B.
Gerente General
CONSTYMOM Cía. Ltda.