

CONSTYMOM CIA. LTDA.

INFORME ANUAL 2014

GERENCIA GENERAL

ING. JORGE MIÑO BATALLAS

INDICE.-

- 1. ANTECEDENTES**
- 2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2014**
- 3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL**
- 4. ASPECTOS FINANCIEROS**
- 5. PERSPECTIVAS AÑO 2015**

INFORME DE GESTION DE LA GERENCIA GENERAL AÑO 2014

CONSTYMOM CIA. LTDA.

Señores Accionistas.-

A continuación sirvanse encontrar para su revisión y aprobación el Informe de Gestión de la Gerencia General de CONSTYMOM Cía. LTDA. Correspondiente al año 2014.

Este informe recoge los principales aspectos y actividades desarrolladas en el año 2014, así como mis comentarios, recomendaciones y las perspectivas de la Empresa para el futuro.

1. ANTECEDENTES.-

Como lo había anticipado en las perspectivas de la compañía para el año 2014, la desvinculación con Acero de los Andes impactaría directamente en las ventas y consecución de contratos de la empresa.

Por otra parte la falta de acuerdos entre el accionariado agudizó aún más la problemática presentada en el punto anterior.

Con estos antecedentes el año 2014 se planteaba complejo para el normal desempeño de la empresa.

2. PROYECTOS CONSTYMOM AÑO 2014.-

Durante el año 2014 se enfocó principalmente en el cierre de proyectos con Acero de los Andes y la terminación y entrega de la Planta de Clasificación y Tamizaje para el Complejo Ambiental Santo Domingo contratado con la empresa E&E. Procedo a continuación a detallar los aspectos importantes de estos proyectos.

2.1. PROYECTOS CON ACERO DE LOS ANDES.-

La desvinculación de los Ingenieros Merchán y Miño de Acero de los Andes obligó tanto al cierre de proyectos que se estaban ejecutando como a la liquidación económica de la sociedad no declarada que existía entre las empresas CONSTYMOM e IAA.

Evidentemente al ser IAA la empresa contratante tenía ventaja sobre la negociación, más aún si consideramos la cartera vencida que tenía con CONSTYMOM a inicios del 2014. En enero del 2014 la cartera que teníamos con Acero de los Andes era USD 468,000.00 (Cuatrocientos sesenta y ocho mil dólares americanos) vencida 200 días de presentación de facturas. Evidentemente los costos financieros y de imagen de la compañía por no pago a proveedores se vio fuertemente afectada.

Por gestión directa de la Gerencia General se logró bajar esta deuda a USD 65,000 (Sesenta y cinco mil dólares americanos) en el transcurso del año, llegando a firmar un Acuerdo de Pago con Acero de los Andes, en septiembre del 2014, sin que este acuerdo haya sido honrado por ellos hasta la fecha.



Dentro de esta negociación Acero de los Andes, de manera arbitraria, realizó descuentos y recargos por servicios por ellos prestados, mismos que nos vimos en la obligación de aceptar para lograr abonos a la cuenta vencida.

A finales del 2014 contratamos al Dr. Galo Miño para iniciar gestiones legales para el cobro de esta deuda.

2.2. PLANTAS DE CLASIFICACIÓN Y TAMIZAJE RSDU SANTO DOMINGO.-

Las actividades en este proyecto se volvieron intensivas en el primer trimestre del año, pues llegaron los equipos importados y se realizó en montaje mecánico de los equipos y elementos fabricados localmente.

Contamos en tres oportunidades con la presencia de técnicos de DEISA – Argentina con quienes procedimos a calibrar y arrancar en forma escalonada las Plantas.

El proyecto se complicó por un componente político, pues hubo cambio de autoridades locales en Santo Domingo de los Tsáchilas, y fue precisamente el Complejo Ambiental uno de los principales proyectos observados y objetados por la nueva administración.

Al ser nuestro contrato con la Constructora E&E adjudicataria del Complejo Ambiental total, y no con el Municipio, realizamos las actividades y gestiones necesarias para entregar la parte contratada a CONSTYMOM a la empresa constructora y tratar de evitar el conflicto político que se había desarrollado.

En el mes de julio del 2014 se firmaron las actas de entrega recepción de las Plantas de Clasificación y Tamizaje, las cuales firmaron los representantes de la Constructora, la Fiscalización por parte del Municipio y el representante legal de CONSTYMOM.

A partir de esa fecha, julio del 2014, entró en vigencia la garantía técnica de los equipos e instalaciones provistas por CONSTYMOM, con vigencia de un año.

Hasta hoy, el Complejo Ambiental de Santo Domingo no entra en operación, pues todavía no son recibidas las instalaciones por parte del Municipio a la Constructora E&E. Desde mi punto de vista hay una clara intención del Municipio de no arrancar el proyecto, pues ha realizado una serie de cuestionamientos al diseño del Complejo, pese a que estas fueron las especificaciones entregadas por el mismo Municipio a la Empresa Contratista, pero con la administración anterior.

Lamentablemente el hecho que no haya arrancado en Complejo Ambiental de Santo Domingo ha sido un factor comercial negativo para obtener nuevos contratos de Plantas de procesamiento de RSDU en otras localidades.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE PERSONAL.-



Terminados los proyectos mencionados en el punto anterior, nos vimos en la necesidad de liquidar el personal fijo de CONSTYMOM al mes de Septiembre del 2104, pues al no haber ingresos en la compañía se era imposible mantener la nómina a esa fecha.

El año 2014 participamos en algunas licitaciones a través del portal de compras públicas, sin que hayamos logrado adjudicar ningún proceso, ya que por una u otra razón fuimos descalificados.

La falta de acuerdo entre los socios de CONSTYMOM ha hecho que no se tengan claras las políticas y visiones futuras de la compañía, impidiendo realizar mayores esfuerzos desde el punto de vista comercial. La Gerencia General está tratando de solucionar este inconveniente entre los socios y tratar de revertir los resultados de la compañía en el año 2015..

4. ASPECTOS FINANCIEROS.-

La falta de pago oportuno de nuestros Clientes, principalmente Acero de los Andes, ha ocasionado que la empresa tenga que incurrir en endeudamiento con los Bancos, con los consecuentes costos financieros. A la fecha tenemos todavía una obligación pendiente con el Banco Internacional por un crédito otorgado para financiar el proyecto Santo Domingo.

Hemos presentado un reclamo al SRI por devolución del ISD y Retenciones en la Fuente correspondiente a los años 2012 y 2013 y en el presente año se presentará el reclamo correspondiente al 2014 más el saldo del IVA no compensado. Los valores reclamados se encuentran detallados en el rubro de Impuestos y Retenciones del Balance General de la compañía.

5. PERSPECTIVAS AÑO 2015.-

La contracción del Sector Petrolero y la falta de liquidez de las Empresas Públicas, plantean un escenario complejo para el 2015.

Sin embargo de lo anterior consideramos que estamos en un sector en el cual se pueden abrir otras líneas de negocios y tratar de solventar este periodo.

En función de la reactivación de las ventas de la empresa se verá la necesidad de contratar personal que apoye en las tareas técnico administrativas.

Atentamente,



Ing. Jorge Miño B.
Gerente General
CONSTYMOM Cía. Ltda.