

## INFORME DE GERENCIA

30/03/2015

---

### INFORME DE GERENCIA PARA SOCIOS DE LA COMPANIA FIALLOTRADING CIA. LTDA.

30 de marzo de 2015

Autor: Juan Fernando Fiallo Romo

# INFORME DE GERENCIA

30/03/2015

El presente informe tiene por objetivo presentar a los socios y accionistas de la compañía Fiallotrading Cía. Ltda., los resultados de la gestión realizada durante el año fiscal 2014.

## Política de la Empresa

Asegurar la inocuidad alimentaria para todos nuestros clientes, independientemente del mercado al que se esté atendiendo.

## Misión de la Empresa

Satisfacer a nuestros clientes en sus necesidades, y que ellos nos consideren un apoyo para su gestión, además de un proveedor.

## Visión de la Empresa

Aportar a la salud de las personas desde el punto de vista alimentario.

## 1. Cumplimiento de objetivos

Partiendo de una clara política de ventas y servicios, la Gerencia de la empresa logró cumplir con los objetivos que se habían definido al inicio del periodo fiscal 2014 y que son:

- Crecimiento de la empresa
- Cumplimiento de responsabilidad social
- Cumplimiento de obligaciones tributarias

### 1.1. Crecimiento de Fiallotrading Cía. Ltda.

Como se puede observar en la tabla 1, la empresa sigue creciendo, lo que se refleja una mayor volumen de venta y una mayor rentabilidad de la empresa durante el año 2014, comparado con años anteriores.

Tabla 1 – Crecimiento de Fiallotrading Cía. Ltda.

Descripción	2012	2013	2014
Ventas	76,922.16	332,033.37	531,313.13
Costos de producción	70,633.73	328,591.61	401,452.22
Utilidad Neta	5,898.43	-4,435.18	31,256.82
Índice de Rentabilidad Neta	0.08	0.22	0.21

### 1.2. Responsabilidad Social

Como se puede observar en la tabla 2, el crecimiento de la empresa lleva a una mayor redistribución de los recursos hacia los trabajadores. Se repartió utilidades en el año 2014 frente al año anterior y los aportes al IESS también han seguido una evolución similar.



**Tabla 2 – Cumplimiento de Responsabilidad Social**

Descripción	2012	2013	2014
Participación utilidades	-	-	4,688.52
Aportes IESS	-	484.70	5,526.09

### 1.3. Obligaciones tributarias

La empresa está cumpliendo con sus obligaciones tributarias y el crecimiento se refleja en mayores montos de tributos pagados el último año de impuesto a la renta, como se puede ver en la tabla 3.

**Tabla 3 – Cumplimiento de Obligaciones Tributarias**

Descripción	2012	2013	2014
Impuesto a la renta a pagar	666.90	-	4,890.71

### 1.4. Mayor eficiencia en cobranzas

Como se puede ver en la tabla 4, la empresa mejoró sus niveles de cobranzas en el año 2014 comparado con el año anterior.

**Tabla 4 – Evolución de cuentas por cobrar**

Descripción	2012	2013	2014
Cuentas por Cobrar	-	5,038.81	4,933.26
Porcentaje frente a ventas	-	0.02	0.01

### 1.5. Estructura organizacional

Buscando siempre la excelencia y la eficiencia en sus operaciones, FIALLOTRADING Cía. Ltda., consolidó durante el año 2014 su estructura organizacional mediante:

- a) la contratación de nuevo personal administrativo.
- b) la consolidación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo bajo los lineamientos del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, por parte de nuestros aliados estratégicos.

## 2. Información sobre hechos extraordinarios

La empresa ha implementado un sistema de comunicación directa con sus clientes a lo largo del año 2014, lo que permite llevar a las siguientes conclusiones:

- Satisfacción de los clientes.
- Optimización de recursos por parte de nuestros clientes.
- Valoración de los productos que ofrecemos.

# INFORME DE GERENCIA

30/03/2015

## 3. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio fiscal 2014

### LIQUIDACIÓN UTILIDADES

#### PERIODO 2014:

UTILIDAD CONTABLE	\$ 31.256,82
PARTICIPACIÓN EMPLEADOS	4.688,52
GASTOS NO DEDUCIBLES	97,40
AMORTIZACION	4.435,18
UTILIDAD GRAVABLE	22.230,52
IMPUESTO RENTA 22%	4.890,71
RETENCIONES EN LA FUENTE EN EL EJERCICIO FISCAL	5.712,17
CREDITO TRIBUTARIO AÑO ANTERIOR	2.525,48
CREDITO TRIBUTARIO	<b>3.346,94</b>

## 4. Propuesta sobre el destino de la utilidades

Considerando el índice de razón corriente, se puede concluir que el nivel de liquidez de la empresa es tal que se puede considerar una distribución de dividendos de años anteriores, sin poner en riesgo la solidez financiera de la empresa.

## 5. Recomendaciones a la junta general

Siguiendo con la propuesta de consolidar la estructura organizacional de la empresa y su competitividad frente a la creciente competencia, se recomienda:

- Reforzar la presencia comercial de la empresa a través de nuevas estrategias comerciales.
- Mantener y considerar al recurso humano como una herramienta fundamental para la empresa.

## 6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

La empresa con todas las normas aplicables sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



## INFORME DE GERENCIA

30/03/2015

### 7. Conclusiones

El año 2014 fue un año positivo para la compañía, lo que se traduce a mejores resultados de la empresa. Los esfuerzos para reducir costos de operación son positivos y resultan en una mayor rentabilidad de la empresa.

Para mejorar los niveles de ventas, es necesario buscar nuevos clientes y mantener o mejorar nuestros aliados estratégicos a nivel nacional.

Atentamente,

**FIALLOTRADING**  
FIRMA AUTORIZADA

Juan Fernando Fiallo Romo  
Gerente General