



PROCESADORA Y COMERCIALIZADORA DE PLÁTANOS PCP CIA.LTDA .

"La Nueva Pinta del Patacón"

Quito, 20 de marzo de 2015.

GG 021-15

Señores

SOCIOS PCP CIA. LTDA.

La Ciudad

REF: INFORME DE LABORES 2014.

Me permito relacionar los hechos más destacados ocurridos en la empresa durante el año 2014.

En diciembre de 2013 se ordenó la construcción de la máquina pataconera a la firma MAQUIEMPANADAS en Manizales- Colombia, la cual se demoró en ser despachada hasta mediados del 2014 y empezó a operar a partir del 1 de julio. Se esperaba recibirla en febrero, por lo cual los planes de producción para iniciar la penetración en las grandes cadenas de supermercados, se retrasaron notablemente.

El 25 de marzo recibimos la aprobación del registro sanitario No. 1831-ALN-0314 para los productos fritos con una vida útil de 90 días y el 15 de abril el registro la No. 1964-ALN-0414 para los productos precocidos, con una vida útil de 30 días. Con estos registros ya pudimos iniciar los contactos necesarios con las firmas que nos exigían este prerrequisito para comercializar nuestros productos.

Para irnos preparando para la llegada de la nueva pataconera y en vista del crecimiento esperado de los negocios, tomamos en arrendamiento el local contiguo a partir del 1 de mayo de 2014, a pesar de que el nuevo costo nos afectaría la productividad, mientras no penetremos en los grandes supermercados .

La adecuación necesaria para la operación de la nueva pataconera, implicó asumir grandes costos como adquirir un compresor de 10 HP y su correspondiente acometida trifásica.

A raíz de la llegada de la nueva máquina pataconera y de la aprobación de los registros sanitarios, se cambió la estrategia de atención a los clientes medianos y pequeños para hacerla quincenalmente y no semanal como se venía haciendo.

El 17 de noviembre nos fue certificado el Registro Unico de Mipymes RUM 1792374227001 como Microempresa, lo cual nos beneficia cuando penetremos las grandes cadenas de supermercados.



El programa de atención de facturación y pedidos por teléfono móvil se continuó mejorando y solo esperamos que la facturación pueda hacerse en impresora móvil directamente donde el cliente.

A mediados de octubre se retira de la empresa Gregorio Noreña, el vendedor que nos colaboró desde finales de 2012, quien decide iniciar otros rumbos y la empresa decide cambiar su estrategia comercial y dar la oportunidad a una nueva persona que inicie de cero y la empresa la proyecte y capacite adecuadamente.

El 17 de diciembre hicimos el primer despacho a La Cadena de Supermercados Coral de Gerardo Ortiz Hijos, que fue quien primero nos definió comercializar nuestros productos en Quito, Cuenca y Guayaquil.

Hemos hecho contactos con Supermaxi, Santamaría, Okí Doki y Tía- Magda, quienes nos han manifestado la aceptación de nuestras líneas, pero solo hasta el año 2015 iniciarán los pedidos.

La fuerte demora en entrar en operación la nueva pataconera, nos ocasionó el retraso en penetrar a las cadenas de supermercados, por lo cual las ventas netas fueron de USD 81.219.83, que aunque se incrementaron en 48% con respecto a las ventas de 2013 que fueron de USD 54.880.34, no alcanzaban a cubrir los gastos que finalizaron en USD 100.445.68.

Con la evaluación financiera que realizó la Junta de Socios en diciembre, tan pronto se tuvieron los datos al cierre de noviembre, se visualizó el que no llegaríamos a cubrir la totalidad de los gastos generados en el año, por lo cual el socio CESAR ANDRÉS DOMÍNGUEZ GONZÁLEZ decidió donar a la empresa la suma de USD 20.000 para ser descontados de los dineros que le adeuda PCP Cia. Ltda., según consta en el Acta No. 07.

La Gerencia tomó todas las medidas necesarias para optimizar la utilización de los recursos que nos permitieron rebajar los costos y gastos, buscando hacer rentable la operación. Se encargó de las ventas desde octubre e inició la capacitación de la nueva persona conseguida para continuar con las ventas, entregas y recaudos. Se disminuyeron dos operarios en producción y junto con la Gerente de Producción estableció un riguroso control de los insumos para minimizar el desperdicio y garantizar su consumo adecuado.

Como el flujo de fondos ha sido insuficiente para atender oportunamente los gastos e inversiones requeridas, se inició el trámite de un nuevo crédito con el Banco ProCredito por USD 27.000, el cual ya fue aprobado, pero su desembolso lo harán en los primeros días de enero de 2015.

Durante todo el período del 2014 se cumplieron todas las normas legales, impositivas y laborales que ordenan las leyes de la República del Ecuador y seguiremos con esta política de seriedad y cumplimiento de la empresa.

Cordialmente,


JAIRO DOMÍNGUEZ ARISTIZÁBAL
Gerente General