

Loja - Ecuador
27 de Marzo del 2015

EJERCICIO 2014

**INFORME
GERENCIAL**



CONTENIDO

1. RESUMEN EJECUTIVO
2. DESARROLLO EMPRESARIAL 2014
3. ANÁLISIS FINANCIERO
4. PROYECCIÓN 2015
5. AGRADECIMIENTO

1. RESUMEN EJECUTIVO

El 07 de Junio del 2012, Paneles Solares SOLGAS S.A. inicia sus actividades encaminadas al desarrollo de tecnologías y sistemas de energías alternativas, beneficiando económica y ambientalmente a sus usuarios.

El objetivo principal de SOLGAS es contribuir a la reducción de consumo de energías convencionales, estableciendo un equilibrio comercial y medioambiental con la finalidad de brindar al cliente un servicio con equipos de calidad y garantía.

Gerencia General presenta el siguiente informe donde se refleja los resultados logrados en el periodo 2014, los que fueron encaminados a la posición en el mercado y ejecución de plan de marketing.

2. DESARROLLO EMPRESARIAL 2014

Se trabajó para cumplir con el plan de marketing fijado y posicionar a la empresa dentro del mercado.

Durante el periodo, se realizaron visitas a potenciales clientes, presentando las proformas respectivas de acuerdo a las necesidades de cada uno, logrando concretar con varios de ellos las instalaciones, que se pondrán en marcha en el 2014.

Por pedido de la Superintendencia de Compañías, se realizó un aumento de Capital, el cual se compensó con la deuda mantenida con CEM LOJAGAS.

Además se trabajó y desarrolló la PLANEACIÓN ESTRATÉGICA, en el siguiente cuadro resumen se puede apreciar las estrategias a seguir para lograr el desarrollo empresarial esperado

Orden de Implementación	Estrategia	Calificación	 ESTRATEGIAS	
1	E8	10,00	E8: Desarrollar un sistema de gestión por procesos	
2	E5	8,65	E5: Desarrollar un sistema de diseño de sistemas solar térmico, fotovoltaico y eólico	
3	E9	8,50	E9: Desarrollar un sistema de instalaciones	
4	E4	8,35	E4: Desarrollar un Plan de Mercado	
5	E3	8,25	E3: Implementar un sistema de evaluación y selección de proveedores	
6	E6	8,25	E6: Establecer un sistema de comercialización	
7	E7	8,00	E7: Definir la estructura organizacional	
8	E2	5,35	E2: Establecer un plan de capacitación adaptado a las nuevas tecnologías	
9	E1	4,90	E1: Establecer un sistema de actualización tecnológica	
10	E10	1,65	E10: Elaborar y controlar presupuesto anual	

Cada una de estas estrategias están conformadas por un sinnúmero de actividades individuales que se están desarrollando bajo un cronograma establecido, permitiendo a la empresa, cubrir y eliminar debilidades y deficiencias detectadas y aprovechar las oportunidades y fortalezas.

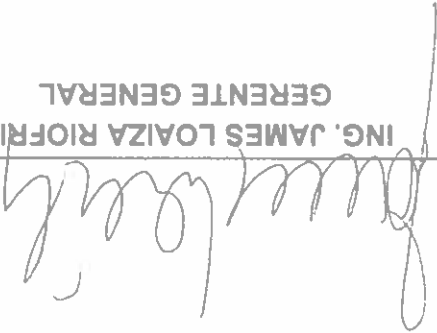
3. ANALISIS FINANCIERO

- A continuación los Estados Financieros del ejercicio económico 2014
- Estado de Situación Financiera 31 de diciembre 2014
- Estado de Resultados al 31 de diciembre 2014

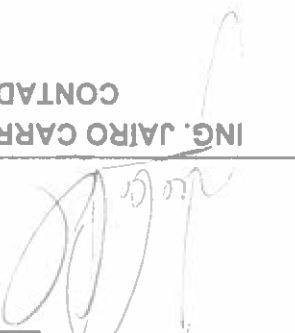
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
EXPRESADO EN DÓLARES

ACTIVO	148,297.48
ACTIVO CORRIENTE	148,297.48
BCO. INTERNACIONAL	115.11
BCO. PACIFICO	6,255.18
CAJAS CHICAS	50.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	-8,913.50
INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN -	
COMPRADO A TERCEROS	134,956.64
ANTICIPOS A PROVEEDORES	1.14
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	15,731.51
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	101.40
PASIVO	134,478.69
PASIVO CORRIENTE	134,478.69
LOCALES	134,431.13
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	47.56
PATRIMONIO NETO	42,239.95
CAPITAL	100,000.00
CAPITAL SUSCRITO o ASIGNADO	100,000.00
RESULTADOS ACUMULADOS	-57,760.05
GANANCIAS ACUMULADAS	-57,760.05
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-28,421.16
PASIVO + PATRIMONIO:	148,297.48

ING. JAMES LOAIZA RIOFRIO
GERENTE GENERAL



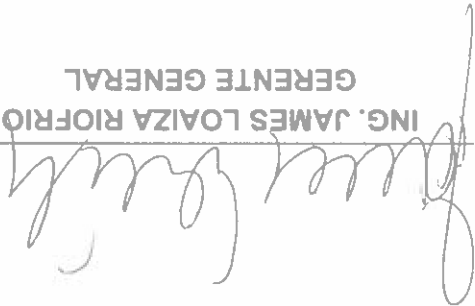
ING. JAIRO CARRION BRAVO
CONTADOR



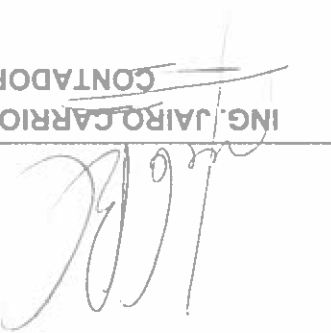
ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014
EXPRESADO EN DÓLARES

INGRESOS	13,908.97
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	12,804.57
VENTA DE BIENES	12,804.57
OTROS INGRESOS	1,104.40
OTRAS RENTAS	1,104.40
COSTOS GASTOS	42,330.13
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	15,207.22
COMPRA NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	12,528.91
SUMINISTROS MATERIALES Y REPUESTOS	2,223.74
OTROS COSTOS DE PRODUCCIÓN	454.57
GASTOS	27,122.91
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	17,400.00
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (incluido fondo de reserva)	3,892.32
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	2,551.11
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	340.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	532.61
OTROS GASTOS	2,358.08
COMISIONES	3.50
OTROS GASTOS FINANCIEROS	45.29
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-28,421.16

ING. JAMES LOAIZA RIOFRIO
GERENTE GENERAL



ING. JAIRO CARRION BRAVO
CONTADOR



Los Estados Financieros, el registro de la información, así como la documentación sustentadora, han sido manejados dentro de las normativas legales vigentes, reflejando en la información financiera un alto grado de confiabilidad.

En el Estado de Pérdidas y Ganancias se refleja una pérdida en el ejercicio económico 2014, esto se debe a los costos y gastos en los cuales debió incurrir la empresa para sus operaciones, siendo de estos gastos el más representativo el de costos laborales y costo los costos de producción, lo que refleja el desarrollo de actividades operacionales, cuyo resultado se refleja en la generación de ingresos y reducción de la pérdida en el ejercicio.

En el estado de Situación Financiera se aprecia claramente el financiamiento por parte de los accionistas, con el aumento del Capital.

INDICADORES

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = 1.10$$

Este indicador revela que por cada dólar que la empresa adeuda, dispone de \$1.10 para cubrirlo en el corto plazo.

$$\text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Inventario}}{\text{Pasivo Corriente}} = 0.10$$

Se evidencia la disponibilidad de los recursos sin considerar los inventarios, donde por cada dólar que la empresa adeuda, se dispone de \$ 0.10 para cubrirlo en el corto plazo.

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo Total}} = 0,09$$

Indica que el 9% de la empresa corresponde a los acreedores

$$\text{Rentabilidad} = \frac{\text{Utilidad}}{\text{Capital}} = -28\%$$

La rentabilidad para el accionista en el periodo es poco favorable, pues se muestra que es del -28%

4.