

**SERVICIOS DE INGENIERIA ESPECIALIZADA
SIMOUTECUADOR S.A.**

INFORME DE GERENCIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

A la Junta de Accionistas de:

SERVICIOS DE INGENIERIA ESPECIALIZADA SIMOUTECUADOR S.A.

En mi calidad de Gerente General y cumpliendo disposiciones de la Ley de Compañías Arts. 20, 23, 231 y de los estatutos societarios de **SERVICIOS DE INGENIERIA ESPECIALIZADA SIMOUTECUADOR S.A.**, pongo a vuestra consideración el informe anual de actividades desarrolladas durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2019.

1.- ENTORNO ECONÓMICO

El periodo económico 2019 se caracterizó por ser un año altamente político y con un gobierno entrante que prepara su modelo económico con variables macroeconómicas preocupantes, para citar algunas: un presupuesto que bordea los US\$ 31.318 millones desfinanciando en aproximadamente US\$ 5.482 millones y contempla ingresos por USD 22.361 millones, equivalentes a USD 1.492,47 millones más que en 2018, una inflación del 0.47%, un precio de barril de petróleo de US\$ 55.50, una tasa de desempleo del 4.9% el riesgo país con 551 puntos, un decrecimiento del PIB del 0.5% y una deuda publica muy superior a lo establecido en el marco legal del 57% del PIB cuyo monto bordea los USD 58.000 MM.

2. POSICION FINANCIERA

Los principales componentes financieros que registran los libros contables al 31 de diciembre del 2019 (comparados con el año 2018) se muestran en la siguiente relación (expresados en dólares norteamericanos):

	2018	2019
Activos	1,073,621.05	1,056,628.88
Total Pasivos	841,462.58	811,354.89
Patrimonio	232,158.47	245,273.99
Ingresos	1,010,679.75	627,460.11
Costos y Gastos	1,109,731.50	606,748.66
Utilidad antes de deducciones	(99,051.75)	20,711.45
15% trabajadores	-	3,106.72
22% Impuesto a la renta	-	4,489.21
Reserva Legal	-	1,760.47
Utilidad antes de reservas	(99,051.75)	11,355.05

3. CONSIDERACIONES GENERALES

En calidad de Gerente General de SIMOUTECUADOR S.A., indico a Ustedes señores accionistas que no se logró cumplir con los presupuestos planificados, para el periodo económico 2019, debido a los siguientes aspectos relevantes que ser detallados en el presente informe de Gerencia:

Lamentablemente la compañía ha venido soportando pasivos mayores a los \$400.000 desde años anteriores, así como también la falta de capital de trabajo, ya que no solo basta tener personal técnico capacitado para cumplir con los contratos dentro de los plazos contractuales, precios, forma, calidad y garantía, sino que para poder afrontar nuevos proyectos y generar ventas no contamos con este eje central descrito.

- Esta falencia, como sustantivo y soporte de la operación ha venido golpeando colateralmente a la compañía, sin embargo se ha podido sanear algunos incidentes que nos ha encaminado a buscar el equilibrio, he reportado desde el primer día de mi gestión, todo lo actuado, el grupo accionario es consciente de lo descrito ya que como conocedores de causa de la anterior administración nos dejó muchas anomalías contables, operacionales y administrativas, es así como los resultados se encuentran reflejados en el estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía.
- Seguimos manteniendo nuestro principal cliente INBALNOR- NICOVITA, a pesar del déficit económico hemos cumplido con proyectos macros y micros, cumpliendo con los contratos dentro de los plazos, precios, forma y calidad, manteniendo una línea comunicación con casa matriz.

- Todos los servicios y proyectos ejecutados con nuestros clientes, se cumplen bajo una estricta línea de SISO y exigencia en los trabajos, con un personal técnico y altamente capacitado ha permitido mantenernos, así mismo la compañía con nuestro equipo de trabajo operativo y administrativo se ha ganado la confianza de los ingenieros encargados de las áreas de mantenimiento y proyectos, a pesar de que somos algunos contratistas en la planta somos tomados en cuenta para ofertar constantemente asignándonos importantes trabajos los cuales son coordinados, planificados y ejecutados bajo la supervisión diaria por parte del cliente y nuestro.
- INBALNOR – NICOVITA, se encuentra en una etapa de expansión, mientras se siga cumpliendo los plazos y calidad del trabajo y las medidas de SISO, hay trabajos hasta el 2030 de lo que se ha previsto.
- Seguimos manteniendo relación comercial con SMURFIT KAPPA, realizando trabajos de mantenimientos preventivos y correctivos A/A y trabajos metalmecánicos.
- Seguimos manteniendo relación comercial con Contecon empresa que administra Puerto Marítimo de Guayaquil, se renovaron los servicios de mano de obra del mecánico, bajo la misma tarifa del año pasado, ya que no aceptaron un alza de la misma, adicionalmente presentamos una propuesta para el mantenimiento del parque automotor de montacargas, pero no tuvo éxito debido a que ellos quieren que le coticemos a la misma tarifa del mecánico suministrado lo cual no es procedente, así mismo se está analizando la posibilidad de cerrar ese servicio debido a que la tarifa esta por debajo de los precios del mercado. En lo general las invitaciones del Puerto se basan en trabajos civiles, mecánicos, eléctricos y reparación de estructura.
- Se realizó una inspección técnica a un potencial cliente EMPAGRAN, quien requería de la conexión de calderas por tubería entre otros trabajos, se presentó la cotización del mismo, pero por presupuesto quedo postergado para el 2020. Se está haciendo la gestión para encaminar dicho trabajo, pero como lo he venido informando se requiere urgente una inyección de capital de trabajo para poder afrontar este y demás trabajos.
- En la administración anterior se dio la separación comercial con quien fue nuestro principal cliente Holcim Ecuador, por irregularidades internas del cliente que fueron comunicadas en su momento al grupo accionario. De la cartera por cobrar

en mi gestión se coordinó por varias ocasiones reunión con el Ing. Rafael Ocando nunca me contesto los correos ni las llamadas, fui a su oficina nunca estaba un tema complejo debido a la situación por la cual salió la compañía genero un malestar interno.

- De la cartera por cobrar en AMCOR, en el cierre del 2018 ^x no se analizó el módulo de clientes y contabilidad razón por la cual se originaron saldos falsos, los cuales aparecen como saldos iniciales en el año 2019.
- Este cliente nos llamó para realizar una visita técnica, para el desmontaje total de la planta, esperamos los alcances del trabajo para presentar nuestra propuesta pertinente la cual llega a los USD 500.000.000. posterior se procederá a enviar al grupo accionario para su revisión por la dimensión de trabajo para su aprobación.
- De la cartera por cobrar en PROTEINAS DEL ECUADOR, se hizo la gestión para reunirnos con el gerente de planta y de proyectos por medio de la Ing. Marjorie Arévalo, asistimos el día y hora acordado, en compañía del Ing. Fredy Pillimue Coordinador de Proyectos SimoutEcuador, y la Abg. Tamara Vargas asesora legal de la Cía. Pero nunca nos atendieron, posterior seguí insistiendo vía telefónica y correo electrónico, pero no hubo respuesta alguna.
- De la cartera por cobrar de la persona natural el señor Marcos Roberto Mayorga Rodríguez, fue un acuerdo que se llegó con la aprobación del grupo accionario, en la que se generó una factura por el valor descrito en los balances, por servicios de mantenimiento, con el objeto de alcanzar el presupuesto de ventas para cierre de año 2019 y no caer por segunda vez en perdida lo que llevaría a la disolución por ley de la compañía.
- Dentro de los proyectos macros con nuestro cliente principal Inbalnor, se ha procedido a Subcontratación de obras con personal que trabajo en la compañía, con el objeto de mantener los plazos, forma y calidad de trabajo como fue el caso de la prefabricación del proyecto de los portones para silos tipo iglesia, armado, anclaje y izaje, de rastras para la transportación de materia prima a los silos tipo iglesia, en la planta de Nicovita, entre otras.
- Los trabajos asignados en la mayoría de las ocasiones son entregados a ^x de tiempo, las estimaciones de costos cuentan con una presión que garantiza un resultado favorable para la compañía.
- Se pudo evidenciar en varias ocasiones en reuniones de gerencia y accionaria que nuestros precios de servicios y mantenimiento, están por debajo de la _p

competencia en un promedio del 5%, este factor se da, debido a que la competencia genera propuestas de igual o menor costos, nosotros estamos presentando nuestras cotizaciones con un 20 y 22 % de utilidad global (AIU), con el objeto de no quedar fuera de la participación de los proyectos, esto sin causar un perjuicio a la compañía.

- Contamos con un buen inventario de herramientas de trabajos, pero sin embargo la operación exige el alquiler de equipos macros de los cuales no contamos, cuyos costos son muy elevados, pero dentro de este ámbito buscamos a través de nuestro proveedores los precios más convenientes, de igual manera dependiendo el alcance de cada trabajo se cobra todos los equipos que se vayan a utilizar, previniendo que estos factores que generan un precio variable, no alteren la prestación de las propuestas técnicas económicas de nuestros servicios.
- A pesar de la falta del factor económico para la ejecución de los trabajos, se ha podido soportar, la cancelación de las responsabilidades patronales como el pago de impuestos al Servicio de Rentas Internas, Instituto de Seguridad Social, Superintendencia de Compañías, Superintendencia de Banco, proveedores, nomina, beneficios sociales, entre otros. Todo esto lo ha realizado con el único afán de que Simoutecuador S.A. continúe con la operación sin causar inconvenientes con los señores accionistas, con las entidades de control y con los clientes.
- A pesar de las dificultades por las que hemos atravesado durante el ejercicio económico 2019, se hace imperativo de una inyección de capital de trabajo a SimoutEcuador S.A. con el objeto de participar con clientes potenciales que demuestran interés como nuevos contratistas.

4. ASPECTOS LEGALES Y SOCIETARIOS

- 4.1. La Compañía ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones legales emitidas por parte de los organismos de control: como el Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, Superintendencia de Bancos, Ministerio de Relaciones Laborales, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
- 4.2. Las resoluciones tomadas por la Junta de Accionistas en el periodo económico 2019, se han cumplido a cabalidad, sin tener observaciones que ameriten ser reveladas.

La compañía ha cumplido con lo dispuesto en el R.O. 289 del 10 del Marzo del 2004, que establece las normas de derechos de autor en cuanto a:

Los programas y licencias de computación utilizados en el proceso informático. *pe*

El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

5. RECOMENDACIONES Y OBJETIVOS

Que, para el ejercicio económico 2020, la planificación técnica, operativa y financiera sea la base principal para la continuidad de la operación que mantenemos con las compañías del sector privado del Ecuador, lo que dará resultados favorables en beneficio de los colaboradores y accionistas de la compañía.

Que, se preste atención a clientes potenciales que han puesto su mirada en SimoutEcuador S.A., con el objetivo claro de buscar una inversión de capital de trabajo, para dotar equipos de trabajos altamente competente y calificado. Con las siguientes Compañías:

- EMPAGRAN, empresa dedicada a la producción y comercialización de balanceado para camarón, ellos subcontratan todos los servicios de proyecto y mantenimiento. SimoutEcuador S.A. realizó la respectiva visita, técnica - comercial bajo el acompañamiento del Ing. Fredy Pillimue - coordinador de Operaciones, y Ing. Andrés Gonzales - Planificador, en la cual se cotizaron proyectos como conexión de calderas por tubería, lubricación y confiabilidad, EMPAGRAN tiene un alto interés de que Simoutecuador S.A. preste el servicio en mención. posterior me indicaron que por presupuesto lo habían dejado para el periodo 2020.
- INGENIO VALDEZ es una de las empresas más grandes en el sector en la producción de derivados de la caña de azúcar, se hicieron los acercamientos con el Ing. Germain Diaz, se coordinó una visita técnica - comercial para el desmontaje de una chimenea, posterior me indicaron que por presupuesto lo habían dejado para el periodo 2020.
- INBALNOR, nuestro principal cliente nos asignó un el proyecto importante, construcción de rastras, tolvas y rejillas para los silos tipo iglesia por un monto aproximado de USD 173.000.000 y otros proyectos adicionales que nacen en el proceso.
- DPWORLD importante empresa, quien administra el puerto de aguas profundas del cantón POSORJA de la Provincia del Guayas, se coordinó una visita técnica - comercial, en la cual se cotizaron trabajos metalmecánicos, el cual fue asignado parcialmente, así mismo se cotizaron trabajos de mantenimiento de ^{pe}

A/A por 36 unidades entre otros. DPWORLD tiene un alto interés de que SimoutEcuador S.A. siga prestando los servicios en mención

- 5.1. Aprobar los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2019.
- 5.2. Aprobar asuntos generales administrativos de la Gerencia General de Simoutecuador S.A. por el periodo al 31 de diciembre de 2019.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todos los ejecutivos y personas que de una u otra manera, colaboraron con los objetivos de Compañía Simoutecuador S.A. durante el ejercicio económico 2019.

Atentamente,



Abg. Juan Carlos Hidrovo Zambrano
GERENTE GENERAL *rc*