

**SERVICIOS DE INGENIERIA ESPECIALIZADA
SIMOUTECUADOR S.A.**

INFORME DE GERENCIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

Guayaquil, 03 de Abril del 2018

A la Junta de Accionistas de:

SERVICIOS DE INGENIERIA ESPECIALIZADA SIMOUTECUADOR S.A.

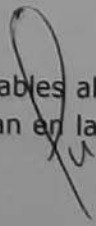
En mi calidad de Gerente General y cumpliendo disposiciones de la Ley de Compañías Arts. 20, 23, 231 y de los estatutos societarios de **SERVICIOS DE INGENIERIA ESPECIALIZADA SIMOUTECUADOR S.A.**, pongo a vuestra consideración el informe anual de actividades desarrolladas durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2018.

1.- ENTORNO ECONÓMICO

El periodo económico 2017 se caracterizó por ser un año altamente político y con un gobierno entrante que prepara su modelo económico con variables macroeconómicas preocupantes, para citar algunas: un presupuesto que bordea los US\$ 34.853 millones desfinanciando en aproximadamente US\$ 6.000 millones, una inflación del 0.27%, un precio de barril de petróleo de US\$ 41.92, una tasa de desempleo del 3.7% el riesgo país con 766 puntos, un decrecimiento del PIB del 1.6% y una deuda publica muy superior a lo establecido en el marco legal del 40% del PIB cuyo monto bordea los 49.429 MM.

2. POSICION FINANCIERA

Los principales componentes financieros que registran los libros contables al 31 de Diciembre del 2018 (comparados con el año 2017) se muestran en la siguiente relación (expresados en dólares norteamericanos):



	2017	2018
Activos	1,043,553.48	1,073,621.05
Total Pasivos	677,817.96	841,462.58
Patrimonio	365,735.52	232,158.47
Ingresos	805,658.98	1,010,679.75
Costos y Gastos	793,572.47	1,109,731.50
Utilidad antes de deducciones	12,086.51	-99,051.75
15% Trabajadores	1,812.98	-
22% Impuesto a la renta	2,274.50	-
Utilidad antes de reservas	7,499.03	-99,051.75

3. CONSIDERACIONES GENERALES

En calidad de Gerente General de SIMOUTECUADOR S.A., índico a Ustedes señores accionistas que no se logró cumplir con los presupuestos planificados, para el periodo económico 2018, debido a los siguientes aspectos relevantes que ser detallados en el presente informe de Gerencia:

Lamentablemente la compañía ha vuelto a caer con los mismos problemas de años anteriores, esto es en la falta y falla de personal técnico capacitado para cumplir con los contratos dentro de los plazos contractuales, precios, forma, calidad y garantía.

- Estas falencias las he ido reportando desde el primer día de mi gestión, sin tener ninguna respuesta positiva, es así como los resultados se encuentran reflejados en el estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía.
- Separación laboral con quien fue nuestro principal cliente Holcim Ecuador, por temas irregularidades internas del cliente que han sido comunicadas a casa matriz. Esta cancelación de los servicios sin previo aviso nos ha ocasionado una pérdida importante debido a que los trabajadores fueron suspendidos de un día a otro y hasta la presente

fecha no hemos logrado liquidar las obras de acuerdo al avance de cumplimiento. Esta separación nos ha ocasionado liquidación de colaboradores como despidos intempestivos impactado al flujo de Simoutecuador S.A.

- Reducción en un 70% del contrato de mantenimiento acondicionados por parte de Amcor, se dio recorte de servicios debido al que el cliente en mención perdió el contrato con Arca continental (coca cola). La planta realizó un despido importante de sus colaboradores y las maquinas fueron exportadas para Colombia quedando aquí en el país una operación pequeña.
- El incumplimiento y retraso de pagos por servicios de nuestro Clientes: Nestlé y Dianaqua, ocasionando un sobre costo financiero debido a que en las cotizaciones se costó un financiamiento determinado por 90 y 60 días, sin embargo, el Cliente cancelo nuestros servicios a los 11 y 13 meses por tal razón el financiamiento no estaba previsto para ese tiempo.
- Smurfit atravesó un momento difícil de caja, solo atendimos correctivos menores, como mantenimientos de aires acondicionados y reparaciones metalmecánicas.
- Subcontratación de obras con personas sin experiencia, como fue el caso de la construcción de transformadores, fabricaciones sin calidad, seguridad y dentro de los tiempos estipulados Nestlé, construcción de vía de acceso en la planta de Nicovita, entre otras.
- Los trabajos asignados en la mayoría de las ocasiones son entregados fuera de tiempo, las estimaciones de costos no cuentan con una presión que garantice un resultado favorable para la compañía, es por este motivo que se generan sobre costos para Simoutecuador S.A., donde es nuestra responsabilidad absoluta.
- Se pudo evidenciar que nuestros precios de servicios de mantenimiento, están por arriba de la competencia en un promedio del 4% Este factor se da por la informalidad con la que trabaja la competencia.
- No contamos con un buen inventario de herramientas de trabajos en Ecuador el alquiler de estos equipos son muy elevados, por lo tanto, este es otro de los factores que generan un precio alto en la prestación de las propuestas técnicas económicas de nuestros servicios.

- No hemos presentado cotizaciones a tiempo, cada cliente tiene sus condiciones y políticas para la entrega de ofertas, las propuestas fuera de tiempo generan inconvenientes con los clientes y dan una mala imagen a SimoutEcuador S.A.
- Hemos carecido de la generación de valor agregado a nuestros servicios, el trabajo realizado ha sido muy básico, en un lapso de tiempo no se realizaban los informes de gestión de "Ingeniería".
- He tenido que soportar el déficit económico de presupuesto, la cancelación al Servicio de Rentas Internas, Instituto de Seguridad Social, proveedores, nomina, beneficios sociales, entre otros. Todo esto lo ha realizado con el único afán de que Simoutecuador S.A. continúe con la operación sin causar inconvenientes con los señores accionistas, con las Entidades de control y con el cliente.
- A pesar de las dificultades por las que hemos atravesado durante el ejercicio económico 2018, Simoutecuador S.A. puede buscar clientes potenciales que demuestran interés en que participe como nuevos contratistas.

4. ASPECTOS LEGALES Y SOCIETARIOS

- 4.1. La Compañía ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones legales emitidas por parte de los organismos de control: (i) como el Servicio de Rentas Internas, (ii) Superintendencia de Compañías, (iii) Ministerio de Relaciones Laborales, (iv) el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
- 4.2. Las resoluciones tomadas por la Junta de Accionistas en el periodo económico 2018, se han cumplido a cabalidad, sin tener observaciones que ameriten ser reveladas.
- 4.3. La compañía ha cumplido con lo dispuesto en el R.O. 289 del 10 del Marzo del 2004, que establece las normas de derechos de autor en cuanto se refiere a los programas y licencias de computación utilizados en el proceso informático.

5. RECOMENDACIONES Y OBJETIVOS

- 5.1. Recomiendo que para el ejercicio económico 2019, la planificación técnica, operativa y financiera como base principal para la continuidad con los contratos y prestación de servicios que mantenemos con las compañías del sector privado del Ecuador, la fortaleza en la parte

técnica dará resultados favorables en beneficio de los trabajadores, empleados y accionistas de la compañía para el ejercicio económico 2019.

Recomiendo que se preste atención a clientes potenciales que han puesto su mirada en Simoutecuador S.A., el objetivo claro debe ser no cometer los mismos errores, armar un equipo de trabajo altamente competente y calificado. Con las siguientes Compañías:

- Compañía Cargill Ecuador, empresa dedicada a la producción y comercialización de balanceado para camarón, esta planta fue inaugurada en octubre de 2018, ellos subcontratan todos los servicios de mantenimiento. Simoutecuador S.A. se encuentra en proceso de cotizar un contrato de lubricación y confiabilidad donde he realizado las visitas comerciales y acompañamiento al Ing. Fredy Pillimue - coordinador de Operaciones, en los recorridos de visualización de planta. Cargill tiene un alto interés de que Simoutecuador S.A. preste el servicio de mención.
- Mexichem es una de las empresas más grandes en el sector de plásticos, ellos solicitaron una aclaratoria sobre la propuesta de mantenimiento preventivo de equipos montacargas.
- Durante este mes de abril existe la posibilidad de participar en un importante montaje mecánico de soya y otros proyectos que bordean un monto aproximado de USD1.500.000 en Nicovita.
- Dianaqua hizo una fuerte inyección de capital de trabajo, por lo tanto, se debe actuar de manera inmediata en corregir los trabajos que no han sido entregados de acuerdo a las expectativas del Cliente. (Ejemplo tanque explotado). Se debe revisar y proponer el mantenimiento preventivo de aires revisar y proponer el mantenimiento preventivo de aires acondicionados.
- Hemos sido invitados por el Gerente de Nestlé Ing. Rafael Vargas a participar en el montaje eléctrico y mecánico de la nueva línea de waffer. El avance lo pueden verificar con el Ing. Pillimue quien me ha acompañado a las reuniones con el Cliente, el objetivo de esa negociación si es que se llegará, será facturar por planilla de acuerdo al avance de la obra.
- Estamos en proceso de legalizar y liquidar los trabajos que fueron suspendidos en Holcim Ecuador con el Ing. Rafael Ocando.

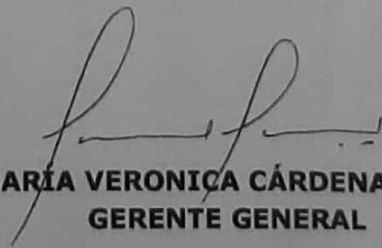
- Dar continuidad con los servicios prestados a Smurfit, mantenimiento preventivo de aires (control anual), movimiento de un activo fijo de planta, este último trabajo que está aprobado, nada más se requiere que asignen a la fecha de inicio de la obra.
- Contecom - Puerto Marítimo se renovaron los servicios de mano de obra de los mecánicos y del soldador, adicionalmente están solicitando el suministro de manos de obra de mecánicos automotrices, además se requiere un apoyo más cercano para el levantamiento de trabajos que solicita el cliente. Las invitaciones del Puerto se basan en trabajos civiles, mecánicos, eléctricos y reparación de estructura.

5.2. Aprobar los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2018.

5.3. Aprobar asuntos generales administrativos de la Gerencia General de Simoutecuador S.A. por el periodo al 31 de diciembre de 2018.

Dejo constancia de mi agradecimiento a todos los ejecutivos y personas que de una u otra manera, colaboraron con los objetivos de Compañía Simoutecuador S.A. durante el ejercicio económico 2018.

Atentamente,



ING. MARIA VERONICA CÁRDENAS VASQUEZ
GERENTE GENERAL