

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA BALSABLOCK CÍA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016.

Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de BALSABLOCK CÍA. LTDA durante el ejercicio económico del año 2016

1.- ENTORNO ECONÓMICO

Mencionamos en este apartado algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país a lo largo del año 2016, y que de alguna forma inciden en los resultados obtenidos por las empresas Ecuatorianas. El crecimiento del PIB en el Ecuador para el año 2016 se estima en el primer trimestre un valor negativo del -1.9% no teniendo información clara para finalizar el 2016. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de 1.12%, en relación a los salarios, estos vienen incrementándose

entandose año tras año, y el incremento en el 2016 significó el 3.39% sobre el salario básico del año anterior.

En el sector maderero y en especial en el de la madera de balsa, los precios de la materia prima han tenido una pequeña disminución en relación al año 2015, condición que ha mantenido estable el aprovisionamiento de materia prima, sin embargo la compañía tiene una certificación Legal Source que ha tenido un aumento en el precio de compra.

Los productos de venta o terminados denominados bloques de balsa encolados y prensados, han sufrido una disminución en el precio de venta influenciando de manera negativa en el ejercicio económico 2016 de BALSABLOCK. Como se pueden ver en los estados financieros adjuntos, los resultados del año son positivos aunque con relación al periodo 2015 estuvo un poco más bajo.

2.- CUMPLIMIENTO DE PLANIFICACIÓN Y OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2016.

Se ha dado seguimiento a los objetivos planteados por dirección de la empresa, en este sentido la prioridad de la empresa estuvo en mantener el proceso productivo.

En el primer semestre la producción bajo en respecto al promedio del último semestre del 2015 de 26 contenedores HC a 22 contenedores HC esto debido a que es más difícil sacar madera de Balsa en los meses de invierno esto hace escasa la materia prima, sin embargo en el segundo semestre pudimos alcanzar una producción promedio de 26 contenedores HC por mes.

En resumen en el año 2016 se mantuvo la producción en respecto al año 2015, pero sin embargo debido a la disminución del precio de venta y a la pérdida significativa de la madera por el desastre natural (Terremoto) generó un impacto en los resultados del año económico 2016

Para el año 2016 no se han realizado inversiones significativas sin embargo tuvimos la compra de 1 maquina moldurera que nos ayudó a mejorar el proceso de producción con un costo de \$ 31,690.00

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

Se ha dado fiel cumplimiento a todas las resoluciones de la junta de socios en especial a la que se realizó que se realizó el 2 de marzo del 2016, donde la junta decide reformar los estatutos de la compañía, una vez reformados los estatutos designan como vocales que forma el directorio al Ing. Christian Chala Minda, CPA. Vanessa Leon Aguilar y la Srta. Karen Mora Moreira por un periodo de 5 años, sin embargo con fecha 24 de 06 del 2016 el Ing., Christian Chala Minda presenta su renuncia irrevocable siendo esta aceptada por la junta designando como nuevo vocal y presidente de directorio al Sr. Alfons Teixidor Masdeval por un periodo de 5 años,

Quedando como Presidente Vicepresidente y Gerente General de directorio al finalizar el periodo 2016 el Sr. Alfons Teixidor Masdeval, CPA. Vanessa Leon Aguilar y la Srta. Karen Mora Moreira

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL, EN EL ÁMBITO SOCIETARIO, LABORAL, TRIBUTARIO Y OTROS HECHOS RELEVANTES.

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantienen actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento de la planta de producción, seguridad social, licencia ambiental en proceso, permisos de exportación e importación, entre otros.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

Se adjuntan estados financieros del ejercicio 2016.

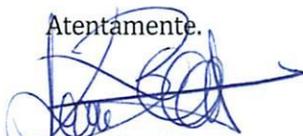
.6.- INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES		2016
6,1 RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ)		
Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante		6,77
6,2 CAPITAL DE TRABAJO		
Activo Circulante - Pasivo Circulante	2.741.684,41	
6,3 RAZON DE ENDEUDAMIENTO		
Pasivos Totales / Activos Totales		0,33
6,4 ROTACION DE INVENTARIO		
Costo de Venta/ Inventario		6,93
6,5 ROTACION DE ACTIVOS TOTALES		
Ventas/Activos Totales		1,23
6,6 Rentabilidad sobre el patrimonio		
Utilidad Neta/ Patrimonio	0,15	0,26
6,7 Rentabilidad sobre los activos		
Utilidad Bruta/Activos Total	0,24	0,32
6,8 Margen Bruto de utilidad		
Utilidad Bruta/Ventas Netas	0,20	0,23

7.- RECOMENDACIONES

- Implementar mejores controles a las plantaciones compradas tanto LS como madera normal.
- Incrementar el Stock de madera seca para los primeros 6 meses de invierno donde se complica la compra de materia prima y así lograr las metas de producción.
- Mejorar la eficiencia al realizar los bloques con una maquina escuadradora de 2 caras
- Controlar de modo permanente, los niveles de aprovechamiento de la materia prima.
- Monitoreo y mejora de la eficiencia en el proceso productivo.

Atentamente.



Karen Mora Moreira
GERENTE GENERAL