



## SERVICIOS MEDIA & TECHNOLOGIES GRUCOTEC ECUADOR CIA LTDA

### INFORME DE GERENCIA

Al 29 de Febrero del 2017

Quito, 29 de febrero del 2017

Señores socios.

Con profunda preocupación, escribo este informe correspondiente al año 2016, el cual tiene como resumen, una pérdida económica en el ejercicio 2016, la cual se refleja en nuestros balances generales y estados de resultados. El 2016 estuvo caracterizado como uno de los años más duros, económicamente habiando para el segmento de la comercialización de TI en Ecuador. El terremoto de Abril del 2016 además de confirmar un año más de salvaguardias, planteo la ley de solidaridad la cual incrementaba en un dos puntos el valor del IVA, encareciendo aún más ta maltrecha situación de la población ecuatoriana consumidora de productos de ti tanto en segmento de consumo con en el empresarial.

A pesar de los cambios implementados a inicios del 2015, la venta de espacios publicitarios no fue la esperada, lo cual se sumó a una dificil recuperación de cartera relacionada directamente a la iliquidez y baja de ventas generalizada de los clientes de Canal News.

### TALENTO HUMANO

En este aspecto, se mantuvo la misma estrategia del año pasado, ratificando a la responsable Administrativa Comercial y al Redactor Principal, el puesto de redactor web fue refrescado por un



## Canal NEWS

talento mucho más maduro y capacitado que la anterior colaboradora, para lo cual detallo a continuación cada posición de trabajo de Grucotec:

Responsable Administrativo Comercial

La contratación de la Señorita Sara Lopez, se ha fortalecido en estos dos años, Sara se ha estado entrenando en el relacionamiento con clientes, consiguiendo entender el giro del negocio e impulsar nuevas y buenas ideas.

Su función, también se ha retacionado con la producción de la revista Canal News, convirtiéndose en un importante apoyo a la hora de la producción de la misma, además de consolidar su gestión comercial.

En la recuperación de cartera Sara se ha encontrado con problemas de recuperación los cuaies en algunos casos se han solventado y en otros los he tomado a mi cargo para solucionarlos.

Redactor Canal News

La gestión de Edgar Romero se ha consolidado como redactor de Canal News, gracias a su profunda vocación de aprendizaje y dedicación, lo cual se suma a su don de gentes para el relacionamiento tanto con clientes editoriales como comerciales. A corto plazo Edgar podrá asumir la dirección editorial de la revista.

Redactor Web

Este puesto fue renovado por Patricia Campos, quien se ha familiarizado por completo a la plataforma digital, añadiendo a ella, sus conocimientos de diseño gráfico y manejo de aplicaciones de video, que le ha permitido generar excelentes productos con la información recabada en las coberturas de prensa.



# Canal NEWS.

### Responsabilidad Comercial

Este puesto fue asumido por Sara López con el apoyo de mi persona, con quién elaboramos estrategias comerciales tanto para el impreso como para la parte digital, así como hemos dividido el portafolio de clientes. Sin embargo la contratación de una persona especializada en esta área se hace imprescindible ya que la cartera de cliente ha crecido y no logramos abarcarla entre Sara y mi persona.





#### PORTAFOLIO DE PRODUCTOS

Actualmente el portafolio de Grucotec está constituida por revista impresa bimestral de Canal News y la plataforma digital de Canal News, además de otros productos anexos a la gestión.

## Dos revistas en uno (Revista Canal News y Guia TI Canales)

La estrategia 2015, se ha mantenido, al fusionar dos revistas en una es decir Canal News y Guía Ti Canales, las cuales son propiedad de Grucotec. La propuesta de valor a los clientes era la de tener una ternática en cada edición y además topar temas coyunturales con Canal News.

La respuesta de esta estrategia ha permitido que muchos auspiciantes encuentren en cada edición temática una razón de peso para pautar, pero las razones de país antes mencionadas ha hecho que estos auspicios bajen considerablemente.

La situación país no permitió que se generen las seis ediciones anuales, sino tan solo cinco, lo cual afecto significativamente a los ingresos de la compañía.

#### Revista Canal News

Los contenidos editoriales corresponden a contenidos relacionados con la coyuntura de los dos meses de periodicidad e incluyen secciones que destacan coberturas internacionales, análisis, opinión, lanzamientos, presentaciones, portafolios de productos, casos de éxito, perfiles, nombramientos, eventos entre otros.

## Revista Guia TI Canales

Esta revista suplemento, se ha mantenido inserta en Canal News con el nombre de Guia Ti Canales, sin embargo para 2016 se dio un cambio de forma debido a que el Tema central de la edición se lo publicó en Canal News y el mismo tema se mantuvo en la GUIA Ti como un catálogo de productos y soluciones.



## Canal NEWS

## Plataforma Digital Canal News

La plataforma digital se mantenido desde 2015, la cual se ha hecho cada vez mas fuerte con la unión la de plataforma digital Facebook y twitter y el relanzamiento de los boletines electrónicos que se lo hace cada semana.

Para 2017 es necesaria una nueva versión de la web de Canal News que permita más y mejores servicios de interacción entre los canales de distribución de TI y los fabricantes y mayoristas de la revista.



## Canal NEWS

### POSICION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

En resumen la posición financiera de la compañía tiene una perdida acumulada de 6.165,80 USD, para lo cual estamos gestionando una crédito con el Banco del Pichincha que nos permita cubrir dicho desbalance y continuar con una novedosa estrategia para el 2017

En espera de sus importantes comentarios y noticias.

Atentamente:

Juan Carlos Arias.

Gerente General

Servicios Media & Tecnologies Grucotec Ecuador Cia Ltda