

**INFORME DE LABORES DEL AÑO 2015 QUE EL GERENTE GENERAL
DE LA EMPRESA PRESENTA A LOS ACCIONISTAS
DE ARQUIDECO S.A.**

Estimados Accionistas:

La empresa durante el 2015 ha sufrido un año extremadamente negativo para el sector de la construcción en particular, y para la economía nacional en general. Como es de conocimiento público, la actividad en la construcción se ha visto duramente afectada por la caída drástica de la inversión en proyectos de infraestructura a cargo del Estado ecuatoriano, que venía generando una importantísima demanda de mano de obra, materiales, tecnología y servicios en el sector.

Al mismo tiempo, el sector privado, que también tenía un fuerte crecimiento, sobre todo en los grandes proyectos populares de vivienda y desarrollo inmobiliario en general, se vio afectado por los mismos motivos, la falta de nuevos emprendimientos, y la falta de pagos de proyectos ya ejecutados, y reducción de crédito de la banca nacional privada y pública.

Con este escenario, las cifras que arrojan los estados financieros son tan irregulares que hacen difícil la comparación anual, llevando a empresas del sector de la construcción a declarar el año 2015 como atípico e inviable para la utilización de sus cifras y estadísticas para la planificación y proyección a futuro.

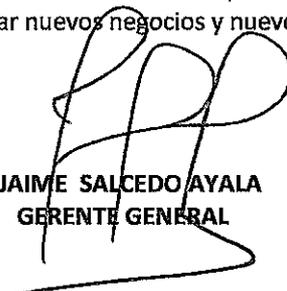
ARQUIDECO S.A. ha visto reducidas sus ventas en un 346%, sus activos en 20 %, y su utilidad en 89% en comparación al año anterior, corroborando lo anotado en el párrafo anterior del presente informe. De igual manera, y gracias a las gestiones realizadas y a la conformación del capital y patrimonio, los pasivos se redujeron y el patrimonio neto se ha mantenido, a pesar de la reducción de la facturación.

En este entorno, la empresa se vio obligada a reducir en todos los rubros posibles sus egresos: se redujeron costos administrativos, se redujo costo laboral, se eliminaron gastos, se vendieron activos, y se refinanciaron pasivos.

A pesar de los contratiempos económicos, la empresa ha mantenido su nombre ya reconocido en el sector de la construcción, y si bien la actividad ha decrecido drásticamente, ARQUIDECO se mantiene en el mercado, continuamente buscando nuevas oportunidades y nuevos emprendimientos, haciendo uso de muy buenas referencias en el sector, dado su correcto proceder en la ejecución de las obras contratadas.

Lamentablemente, en el área financiera, a pesar de todos los esfuerzos y sacrificios, no ha sido posible obtener los pagos de muchos de nuestros clientes, generando un crecimiento de la cartera por cobrar en un 165%, cartera de la cual una gran parte tiene entre seis y doce meses vencida.

Esta realidad hace que la proyección del año 2016 sea de otro año muy difícil, puesto que la reactivación del sector podría tomar mucho tiempo y se prevé pocos incentivos de parte de sectores gubernamentales para proyectos masivos o de infraestructura. No obstante, la empresa mantiene una agresiva y permanente gestión de ventas, buscando generar nuevos negocios y nuevos recursos.



**JAIME SALCEDO AYALA
GERENTE GENERAL**