

## INFORME DE GERENCIA DE TAPITEX M&B CIA. LTDA. EJERCICIO FISCAL 2013

Señores

Socios de Tapitex Cia. Ltda.

Ciudad -

Yo, Manuel Segundo Balcázar Campoverde, en calidad de Gerente General de la compañía Tapitex, presento el informe de Gerencia respecto al ejercicio fiscal del año 2013.

Tapitex Cia. Ltda. es una empresa dedicada a la venta al por mayor y menor de productos textiles en el mercado nacional. El año 2013 la empresa labora en su totalidad referente a este periodo, pues fue creada en abril del 2013; por lo tanto sus operaciones originan ventas de US\$ 8.8751.605,20

En el año 2013 la gerencia realizó trámites con proveedores extranjeros, especialmente de la Chica con el propósito de ampliar el ámbito de variedad en productos. Se procedió a realizar una departamentalización de la entidad. Se creó para tal efecto el departamento de Cartera y se amplió el personal en el departamento de Contabilidad.

Los Estados Financieros reflejan una utilidad US\$ 846.768,93 que justifica la inversión y el desembolso de los gastos generados en el año convirtiéndose por lo tanto en un negocio que está en marcha con una proyección de crecimiento del 20% para el año 2014.

La gestión gerencial se ha encaminado especialmente a realizar los estudios necesarios para crear y fomentar políticas agresivas de ventas que permitan alcanzar niveles óptimos de ingresos que originen utilidades suficientes que conlleve a obtener una rentabilidad neta de por lo menos el 10%.

La gestión gerencial se encaminó a obtener:

- Utilidades razonables con un margen de rentabilidad neta superior a la tasa activo del banco.
- Un plan de ventas, margen bruto y gastos de operación
- Obtener rentabilidad bruta superior o igual al 20%
- Maximización de recursos

### RAZONES SIMPLES

Las cuentas por cobrar representan el 16% de las ventas, por lo tanto la concentración de los recursos del activo corriente se refleja mayormente en la cartera y los inventarios que representan el 8% del ingreso total.

El Activo Corriente se descompone en:

- Efectivo y equivalentes en efectivo 3,00%
- Clientes 68,00%
- Inventarios 28,00%
- Varios 5,00%

La Gerencia General en el año 2013 se centró en buscar las alternativas y la búsqueda de soluciones para corregir estos desequilibrios que han fortalecido la posición financiera, especialmente debido a los esfuerzos en el departamento de cartera.

En lo que respecta a las juntas ordinarias de sesiones, éstas se han celebrado con normalidad y de acuerdo a lo estipulado en las actas que descansan en la secretaría de la empresa.

Las funciones encomendadas a Gerencia General se han desarrollado dentro de las estipulaciones señaladas en el acta de constitución y en cumplimiento con el reglamento interno de la entidad.

La empresa en el año 2013 elaboró sus Estados Financieros con la implementación de normas NIIF. Espero que el informe presentado permita a los socios tener una visión amplia y real de la empresa y a coadyuvar la toma de las mejores decisiones.



Sr. Manuel Balcázar

Gerente General de Tapitex Cia. Ltda.