

## INFORME DE GERENCIA DE TAPITEX M&B CIA. LTDA. EJERCICIO FISCAL 2012

Señores

Socios de Tapitex Cia. Ltda.

Ciudad.-

Yo, Manuel Segundo Balcázar Campoverde, en calidad de Gerente General de la compañía Tapitex, presento el informe de Gerencia respecto al ejercicio fiscal del año 2012.

Tapitex Cia. Ltda. es una empresa dedicada a la venta al por mayor y menor de productos textiles en el mercado nacional. En abril del año 2012 la empresa se constituye legalmente y empieza sus actividades mercantiles en Octubre del año 2012. Durante estos tres meses la empresa comenzó a generar ventas que alcanzaron un monto de US\$ 2.224.844,43 siendo un valor de precedente para las proyecciones y metas trazadas para el año 2013.

En el año 2012 la empresa abrió un mercado local manteniéndose por debajo de la competencia en cuanto a precios y diversificación de productos. Ello motivó que las decisiones gerenciales se centren en la organización e ingeniería de procesos de los diferentes departamentos de la empresa, lo cual implicó una adecuada selección y contratación del personal acorde a las funciones a desempeñar. A pesar del poco tiempo de actividad la empresa ha logrado cumplir con las metas y objetivos trazados en sus inicios de creación expresados en sus políticas de comercialización y administrativas.

Los Estados Financieros reflejan una utilidad US\$ 122.548,14 que justifica la inversión y el desembolso de los gastos generados en el año convirtiéndose por lo tanto en un negocio que está en marcha con una proyección de crecimiento del 50% para el año 2013.

La gestión gerencial se ha encaminado especialmente a realizar los estudios necesarios para crear y fomentar políticas agresivas de ventas que permitan alcanzar niveles óptimos de ingresos que originen utilidades suficientes que conlleve a obtener una rentabilidad neta de por lo menos el 10%.

La gestión gerencial se encaminó a obtener:

- Utilidades razonables con un margen de rentabilidad neta superior a la tasa activo del banco.
- Un plan de ventas, margen bruto y gastos de operación

- Obtener rentabilidad bruta superior o igual al 15%
- Maximización de recursos

#### **RAZONES SIMPLES**

Las cuentas por cobrar representan el 18% de las ventas, por lo tanto la concentración de los recursos del activo corriente se refleja mayormente en la cartera y los inventarios que representan el 13% del ingreso total.

El Activo Corriente se descompone en:

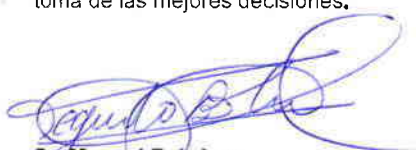
- Efectivo y equivalentes en efectivo 7,00%
- Clientes 50,00%
- Inventarios 35,00%
- Varios 8,00%

La Gerencia General en el año 2012 se centró en buscar las alternativas y la búsqueda de soluciones para corregir estos desequilibrios que han originado un posición financiera fuerte.

En lo que respecta a las juntas ordinarias de sesiones, éstas se han celebrado con normalidad y de acuerdo a lo estipulado en las actas que descansan en la secretaría de la empresa.

Las funciones encomendadas a Gerencia General se han desarrollado dentro de las estipulaciones señaladas en el acta de constitución y en cumplimiento con el reglamento interno de la entidad.

La empresa en el año 2012 elaboró sus Estados Financieros con la implementación de normas NIIF. Espero que el informe presentado permita a los socios tener una visión amplia y real de la empresa y a coadyuvar la toma de las mejores decisiones.



**Sr. Manuel Balcázar**

**Gerente General de Tapitex Cia. Ltda.**