

AGROGALAPAGOS CEM

GERENCIA GENERAL

INFORME DE GESTION 2012

ANTECEDENTES

La Junta General Ordinaria y universal de la compañía de Economía Mixta AGROGALAPAGOS, en reunión efectuada el 31 de Marzo de 2012, me eligió por unanimidad como Gerente General de la compañía para ejercer dichas funciones por el lapso de dos años, a partir del 5 de abril fecha en la cual se registró dicho nombramiento.

ACTIVIDADES.-

A partir de mi nombramiento y apegado a lo que establece el estatuto de la empresa inicio mis actividades con el fin de poner en marcha a la compañía, así:

- Obtener el Registro Unico de Contribuyentes
- Obtener la PATENTE DE FUNCIONAMIENTO
- Nombrar al Contador de la Compañía
- Sacar una Cuenta Corriente de la empresa

GESTION PARA CONSEGUIR LOCALES DONDE FUNCIONEN LOS ALMACENES DE LA COMPAÑÍA.

Se inicia gestiones con Centros Agrícolas Cantonales de San Cristóbal y Santa Cruz, tendiente a llegar acuerdos que permitan el funcionamiento de los almacenes en estos cantones, y es así que se firman convenios de comodato, con las dos organizaciones agrícolas por el lapso de 5 años, para la ocupación de dichos locales en La Parroquia El Progreso y Bellavista.

En el caso de Isabela se ocupará una vivienda prefabricada del Consejo de Gobierno ubicada en la Parroquia Tomás de Berlanga, en el recinto La Esperanza.

REPARACION Y ADECUACION DE LOCALES

Los tres locales están en malas condiciones debido a su infraestructura antigua y sin mantenimiento, por lo que se necesitó hacer las siguientes adecuaciones:

En el local del Centro agrícola de San Cristóbal, se dio mantenimiento al edificio, instalaciones eléctricas y se construyó una bodega de 8x6 que sirve para almacenar productos como, balanceado, maíz, urea y otros fertilizantes.

En el local del Centro Agrícola de Santa Cruz, se reparó el techo, paredes puertas y seguridades además se hicieron nuevas instalaciones eléctricas.

En el local del Consejo de Gobierno en la Parroquia Tomás de Berlanga en Isabela, siendo una edificación prefabricada de hace 30 años, se hizo una reparación total en paredes, divisiones internas, pintura, instalaciones eléctricas, servicios higiénicos, puertas y ventanas.

Luego de la reparación de los tres locales se inició el equipamiento de los mismos, especialmente con perchas, mostradores, extinguidores, etc.

SERVICIO DE TELEFONIA E INTERNET

Los tres almacenes cuentan con servicio telefónico, además los almacenes de San Cristóbal y Santa Cruz, cuentan con servicio de INTERNET, no así el de Isabela que no nos han podido atender con este servicio.

Se adquirió un programa informático denominado ADAPTECH, el mismo que nos sirve para la sistematización de todas las operaciones de la compañía. Así: facturación, contabilidad, operaciones con el SRI, etc. Lamentablemente la falta de INTERNET en Isabela no nos permite enlazar con el sistema los tres almacenes.

La empresa también adquirió equipos de computación y cajas registradoras para el uso de cada almacén.

CONTRATO CON ADMINISTRADORES DE ALMACENES

En base a mis facultades para contratar el personal que trabajará en cada almacén en calidad de administradores, de acuerdo a la disposición administrativa interna dictada para el efecto, se procedió a contratar al siguiente personal:

Melissa Chango Olaya, almacén de El Progreso

Silvia Ortega Cueva, almacén de Bellavista

Andrés Gil Mendoza, almacén de Tomás de Berlanga

En el caso de Santa Cruz y san Cristóbal debido al alto movimiento de bodega, se pagará estibadores por horas trabajadas y contra factura.

INICIO DE ACTIVIDADES

AGROGALAPAGOS CEM, inicia sus actividades el 11 de agosto de 2012 con la apertura de su primer almacén en la isla San Cristóbal.

DISPOSICIONES ADMINISTRATIVAS INTERNAS

Antes del inicio de las operaciones de la compañía y ante la falta de reglamentos internos, se dictan varias disposiciones administrativas internas, que permiten regular ante un marco normativo temporal hasta que se aprueben los respectivos reglamentos, el desarrollo de las actividades de la empresa, así:

Requisitos mínimos, para contratar Contador Pagador y Administradores de la compañía.

Contratación, remuneraciones y atribuciones del Contador y administradores

Régimen de sanciones aplicables al personal de la empresa

Pagos por servicio de embalaje y movimiento de bodega

Pago por abastecimiento y embarque en Guayaquil

Comisiones de servicio al personal de la empresa

Fondo a rendir cuentas

Fondo de caja chica

Proceso para dar de baja productos caducados o en malas condiciones físicas

PROBLEMA CON CONTADORES

Uno de los problemas serios y complejos que hemos tenido que enfrentar en estos pocos meses del 2012 e inicio del 2013 es la salida de tres CONTADORES, que por diferentes motivos han abandonado la empresa después de poco tiempo de haber ingresado, ellos son el señor Pablo Yaulí, el Ingeniero José Torres y el Economista Vicente Moreta que ha presentado su renuncia, esta situación es muy delicada ya que este funcionario es de vital importancia en el control contable y financiero de la compañía.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA



A pesar de tener déficit en el ejercicio económico del año 2012, la empresa se encuentra con sólida estabilidad financiera, ya que sus ventas van en aumento por el incremento de su cartera de clientes. El estudio de factibilidad y de mercado que se realizó para crear la empresa establecía que la misma tendría flujos positivos y por ende utilidades a partir del tercer año de funcionamiento, esperamos que esta predicción se cumpla ya que siendo nuestro objetivo más el servicio que las utilidades considero que su ritmo de crecimiento será muy lento.

SITUACIÓN COMERCIAL

Se ha logrado establecer y mantener una buena relación comercial con empresas proveedoras del continente, como: AGRIPAC, una de las grandes distribuidoras de semillas, agroquímicos, fertilizantes, abonos y una infinidad de insumos para las actividades agrícolas y pecuarias.

Con UNICOL, con sus productos balanceados NUTRIL, con los cuales atendemos a los avicultores, porcicultores y ganaderos de las tres islas.

Con MARMOI, distribuidores de equipos y maquinaria agrícola especialmente de la marca STHIL.

Con proveedores de herramientas agrícolas como FERRISARIATO, KIWI y también distribuidoras de maíz.

PROYECCIONES DE LA EMPRESA PARA EL FUTURO

Estos primeros meses han sido una experiencia importante para el futuro de la empresa ya que hemos logrado cosas importantes como:

Confianza mutua entre clientes-empresa

Precios bajos

Atención diligente y permanente a los clientes

Variedad de amplia gama de insumos que no se encuentran en otra parte

Tenemos la confianza que se incrementará nuestra cartera de clientes y mejorará también la situación financiera de la compañía.

REGLAMENTOS

Como Gerente de la compañía pido el apoyo del Presidente de la Junta y el Directorio para que nos facilite un abogado del Consejo de Gobierno de Galápagos para que conjuntamente elaboremos los REGLAMENTOS de la compañía y pongamos a disposición del DIRECTORIO para que este los apruebe, la reglamentación interna es fundamental para el desenvolvimiento de las actividades de la empresa.

VENTA DE ACCIONES

Muchas personas han mostrado interés en querer comprar acciones de la compañía, por lo que considero fundamental que la Junta General de Accionistas, habrá el libro de acciones y se pueda vender, esto ayudará a mejorar la situación financiera de la empresa y también a aumentar su cartera de clientes.

NOMBRAMIENTO DE COMISARIO

La Superintendencia de Compañías además de la información contable-financiera de la empresa, informes de gestión de la gerencia, también solicita el informe del COMISARIO, que es un funcionario que controla y supervisa las actividades de la compañía, por lo cual es fundamental que la Junta General nombre a una persona que haga esta función, aunque fuere por un periodo corto debido a la situación financiera de la empresa, de tal forma que demos cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y el estatuto.

CONCLUSIONES

La compañía ha iniciado sus actividades hace pocos meses, las bases están firmes, pero es fundamental que la gerencia tenga el apoyo de sus cuerpos directivos para que esta funcione como tal es decir con una verdadera organización empresarial, por ello es importante que el DIRECTORIO cumpla con lo establecido en el estatuto, es decir, se reúna cada dos meses, hasta el momento no se ha reunido ni una sola vez y esto requiere de la iniciativa del Presidente de este cuerpo colegiado para su convocatoria, de igual forma la Junta de accionistas debe someterse a los periodos de reuniones especialmente ordinarias, establecido en el estatuto y por último reitero en el pedido que los reglamentos se los elabore de manera urgente ya que la normatividad interna es trascendental en el desarrollo de la empresa.



Hernán Vilema Guerrero

GERENTE AGROGALAPAGOS CEM