

INFORME DE GERENTE

**Transportes y Logística del Área Andina
TRANDINA S.A.**

AÑO 2013

A los Señores Accionistas de:

TRANSPORTES Y LOGISTICA DEL AREA ANDINA TRANDINA S.A.

Según el artículo 263 de la Ley de Compañías pongo a su consideración el informe de Gerente con los siguientes comentarios:

1.- El Entorno Nacional

La Balanza Comercial sigue con un déficit de 1.084 millones ya que se ha invertido 26.041 millones de dólares en las importaciones, siendo el principal rubro el de las materias primas, mientras que la exportaciones fueron de 24.957 millones, liderando como ha sido costumbre el petróleo y el banano, pero es importante indicar que las exportaciones han crecido en un 7.6% más que el 2012, se espera que este déficit se reduzca aún más pero a costa de las dificultades que enfrentan los importadores por las restricciones que fueron implementadas en Noviembre del 2013, lo cual también afecta a quienes damos diferentes servicios a quienes importan y distribuyen o adecúan el producto en nuestro país, puesto que a pesar de los intentos del Gobierno Nacional por impulsar la inversión nacional y producir para exportar, aún estamos lejos de convertir al sector productor mediano y pequeño en los motores que generen un cambio radical en la economía, mientras el Servicio de Rentas Internas sigue rígido con los controles y sanciones con el afán de recaudar más impuestos.

Ecuador cerró el 2013 con una inflación del 2,70 % , el porcentaje más bajo en los últimos 8 años. El PIB del año 2013 que es del 3.8% es menor al del año 2012 que fue del 5,1%, que en todo caso se indica que hay un crecimiento del país pero con una dinamismo menor al de años anteriores; las causas pueden ser el estancamiento del precio del petróleo en varias oportunidades y la dificultad para conseguir financiamiento externo que cubra las exigencias del presupuesto del Estado, pero es de notarse sobretodo la baja de la inversión privada y la poca inversión extranjera.

Entre las cosas positivas se puede mencionar el impulso a la construcción y la realización de amplias carreteras.

El país ha incrementado la recaudación de impuesto por medio del ente controlador que es el SRI, debido a la presión tributaria que se ha implementado, así como las alternativas tecnológicas y nuevas resoluciones que obligan a los contribuyentes a cumplir con sus obligaciones tributarias, que en algunos casos han creado el malestar de la población, pero que al ser mandatorio se convierte en una obligación que permite aumentar el arca pública y esperar que el Gobierno invierta de la mejor manera los recursos.

A pesar de lo antes mencionado, también existen cosas positivas como el bajar 3 puntos al porcentaje del Impuesto a la Renta, lo que de alguna manera ayuda a las compañías a mejorar su situación, así también la reducción del impuesto a la salida de capitales, las nuevas inversiones en las compañías no pagan durante 5 años el impuesto a la renta.

La perspectiva del 2014 es mantener un porcentaje de inflación bajo como el de este año, que el PIB se incremente y tenga esos niveles que fueron del 2011 y 2012, la Balanza Comercial no tenga el déficit que aún presenta, pero esperamos que esto no afecte demasiado a los importadores.

2. - Desarrollo de TRANDINA S.A.

Los resultados durante el ejercicio económico 2013, han reflejado de manera aceptable las expectativas de las inversiones en capacitación y el mejoramiento del servicio entregado a nuestros clientes, planteadas a inicios de año, aunque sabemos que debemos aplicar más inversión en equipos, en las áreas de Depósito Comercial Público y en la nueva línea de producto médico y farmacéutico con las que hemos iniciado, pero sobretodo en la maquinaria. Nuestra compañía tiene como objetivo el prestar un servicio de almacenamiento, readecuación y Depósito Comercial Público Aduanero.

Este año se tuvo un incremento de 4 veces más en la facturación del Depósito Comercial Público, ya que se dio fuerza a la relación con los clientes; por otro lado lamentablemente, uno de nuestros mayores clientes EVEREADY nos notificó su salida en Julio, lo que disminuyó sustancialmente los ingresos, de tal manera que tuvimos que reducir personal casi en un 30% en Quito y Guayaquil, lo que permitió continuar, pero con una disminución en el flujo de caja. A pesar de lo indicado tuvimos nuestros clientes que habitualmente requieren de nuestros servicios en las temporadas altas como es Navidad, para almacenar sus excedentes, como es el caso de MODERNA ALIMENTOS, que permitieron cubrir en parte la brecha del cliente importante que salió. El resto de clientes han seguido manteniendo el ritmo de trabajo y por ende la facturación se ha mantenido en los valores que manejamos.

Por otro lado se avanza con la liquidación del fideicomiso Mushuñan para que el terreno que consta en este fideicomiso, forme parte del Activo de la Compañía en el 2014; se dejó en camino la legalización de la construcción de la bodega #2 ante el Municipio con la realización de planos y documentos que servirán para este objetivo; se cambió en los registros del Municipio de Quito el tipo de suelo del predio, ya que estaba como Residencial bajo impacto a Industrial 2 Mediano Impacto, con lo cual la bodega puede

seguir operando; se logró obtener el Permiso del Ministerio de Salud con la actividad de Almacenamiento de Producto Farmacéutico que no lo teníamos y con lo cual han podido llegar otros clientes pequeños en la misma línea, se adecuó la bodega de Guayaquil con un comedor, cocina, cancelas y garita, renovadas y nuevas para el uso del personal; se implementó un sistema de encendido automático en la planta generadora de la bodega de Guayaquil, se construyeron nuevos baños en la bodega de Quito y una bodega para los productos de limpieza, al personal se logró dotar de ropa de trabajo de mejor calidad.

El objetivo es darle fuerza al negocio con la unificación de procesos y que el cliente sienta que el apoyo es sólido por parte nuestra.

3.- Algunas Cifras del Balance:

Activos:

Los activos reflejan un total de USD \$ 2.378.954, distribuidos de la siguiente manera: Activos corrientes USD \$ 1.968.916 que representan el 82,76% y activos fijos USD \$ 405.082 que representa el 17,03%.

Pasivos:

El Pasivo refleja un total de USD \$ 926.338, en lo que corresponden a obligaciones corrientes son USD 492.543 que representa el 53,17% .

Patrimonio:

El patrimonio, presenta una utilidad disponible en el ejercicio económico 2013 de USD \$ 580.774, que sumado a los resultados acumulados de años anteriores refleja en los estados financieros un patrimonio neto de USD \$ 1.452.616

4. - Perspectivas para el año 2014

Ante el panorama del país **TRANDINA S.A.** tiene planteado para el año 2014 los siguientes objetivos:

- Fortalecer un adecuado programa de capacitación y prestación de servicios para lograr la máxima eficiencia.
- Implementación del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO), actualización de nuestro Sistema de Gestión de Calidad basado en normas ISO 9000, así como también capacitación e implementación de nuevos procesos en todas las áreas de la compañía.
- Mayor control de los procesos operativos con auditorías externas e internas.
- Optimizar el uso de los recursos, reforzando las capacitaciones internas y externas y también mejorar la estructura de gastos y presupuestos de mantenimientos.
- Preparar un plan de marketing que identifique de mejor manera a la compañía con el objetivo de captar clientes frescos que nos ayude a consolidar la actividad logística más que la de arrendamiento.
- Impulsar la bodega de Guayaquil para aprovechar el espacio y el recurso del que disponemos en esa ciudad.
- Fortalecer la relación con los clientes actuales.

Por último, quiero agradecer al gran equipo humano de TRANDINA S.A. por su constante labor en la empresa, su apoyo incondicional y su confianza han sido la base fundamental para mantener nuestras expectativas de crecimiento para el año venidero, además agradecer al directorio por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



Edison Fabián Páez P.
GERENTE GENERAL