

Quito D.M., 8 de junio de 2020

Señores Socios

Falconi Puig Abogados Cía. Ltda.

Presente

Ref.: Informe del Gerente General a la Junta General Ordinaria de Socios

De mi consideración:

De acuerdo al artículo 15, numeral 8 del Estatuto de Falconi Puig Abogados Cía. Ltda., en cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 20 y 124 de la Ley de Compañías, en concordancia con el artículo 1 del Reglamento para la Presentación de Informes Anuales de los Administradores a Juntas Generales, expedido por Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92-14-3-0013 del 18 de septiembre de 1992, publicada en el R.O. 44 del 13 de octubre de 1992, presento a ustedes la memoria y el informe de la administración por el año 2019.

I

ANALISIS ADMINISTRATIVO

- 1. Informes gerenciales.-** Se establece una base de cinco informes gerenciales, mismos que ayudarán a cada uno de los Socios a monitorear aspectos fundamentales del manejo financiero de FPA y de su propio centro de costo.
 - 1.1. Centro de costo.-** este reporte permite apreciar de manera macro la imputación de ingresos, costos, gastos y resultados finales de cada centro de costo.
 - 1.2. Reporte de UNITS (facturación).-** Permite analizar por rubro, (Captación, Propiedad, Beneficio de equipo y Señority) el valor de honorario generado por cada uno de los abogados socios.
 - 1.3. Reporte de UNITS (recaudación).-** Permite analizar por rubro, (Captación, Propiedad, Beneficio de equipo y Señority) el valor de honorario generado por cada uno de los abogados socios, que le sería pagado al cierre de cada mes.
 - 1.4. Comparativo de ingresos con años anteriores.-** permite monitorear el comportamiento de cartera y compararlo de manera macro con 4 años previos.
 - 1.5. Flujo de Caja.-** Permite verificar el manejo del flujo del efectivo mensual por rubros.

II

ANALISIS FINANCIERO

ANALISIS DE RENTABILIDAD CONSOLIDADO

DETALLE	2019	%
TOTAL INGRESOS	1.834.752,33	
SUELDOS Y SALARIOS (COSTO)	549.502,65	29,95%
HONORARIOS + COMISIONES	513.515,32	27,99%
VIAJES INTERNACIONALES Y CONGRESOS Y PUBLICIDAD	108.520,43	5,91%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	645.515,58	35,18%
UTILIDAD	17.698,35	0,96%

TOTAL DE INGRESOS 2019: Fue de US\$ 1.834.752,23, que se compone de:

- **Ingresos operacionales:** Facturación honorarios y gastos internos.
- **Otros ingresos operacionales:** Honorarios pagados por terceros cuando referimos clientes o casos.
- **Ingresos no operacionales:** Otros reembolsos, como por ejemplo la ganancia y/o pérdida por diferencial cambiario, entre otros.
- **Devoluciones y descuentos en ventas:** Valor que se resta de los ingresos.

1. SUELDOS Y SALARIOS (costo): Percibidos por el personal de asistentes legales, Paralegales y secretarías que se encuentran en relación de dependencia.

2. HONORARIOS Y COMISIONES: Este rubro está compuesto por:

- Honorarios Socios Equity
- Honorarios Socios Non Equity
- Honorarios gestores
- Honorarios Abogados asociados
- Honorarios Abogados senior
- Honorarios Abogados
- Honorarios a corresponsales incluidos en facturas de honorarios.
- **Otras remuneraciones:** Pagos de trabajos puntuales asociados al giro del negocio.

3. PROMOCIÓN, PUBLICIDAD, GASTOS DE VIAJE, AFILIACIONES Y SUSCRIPCIONES: En 2019 fue US\$108.557,93 según el análisis realizado. El total Promoción y Publicidad, Viajes internacionales, Afiliaciones y suscripciones es del 6% del total de los ingresos.

4. GASTOS ADMINISTRATIVOS: Se componen de:

- 1. Sueldos, salarios, aporte a la Seguridad Social y beneficios sociales e indemnizaciones:** Se refieren al personal de administración que desempeñan funciones de apoyo para los equipos de trabajo.
- 2. Arriendo oficina:** Consta el arriendo propiamente dicho y la alícuota mensual.
- 3. Servicios Básicos:** Consta el consumo de: luz, telefonía fija, telefonía celular, internet, televisión por cable, Courier y correo certificado.

III BALANCES

Balance general anual y estado de pérdidas y ganancias: Formulados por la contadora de la compañía, Ing. Erika Belén Guillén Rodríguez, con matrícula No. CPA 17-3036 del Colegio de Contadores de Pichincha. Adjunto balance e informes para conocimiento y aprobación de los socios de la compañía.

Utilidades trabajadores: En función a los resultados finales obtenidos se distribuirá utilidades a nuestros colaboradores por US\$ 2,654.75.

Beneficios sociales: Al 31 de diciembre, 2019 se han cancelado a nuestros colaboradores los beneficios sociales por décimo tercero y cuarto sueldos, fondos de reserva y aportes al IESS.

Dividendos: Los dividendos a repartir entre los socios ascienden a US\$ 7,479.46 que serán distribuidos según la ley y el pronunciamiento de la Junta General al respecto.

Presentación de balances: La presentación de balances tanto al SRI como a la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, se realizará en función al calendario establecido.

Atentamente,



Dr. Carlos Alberto Arroyo del Río
Gerente General