

# VACA GUERRERO CIA. LTDA.

## INFORME DE GERENCIA 2016

### Perspectiva General

En el transcurso del año 2016 disminuyeron las ventas respecto del año 2015, uno de las razones de esta disminución fue la implementación de las salvaguardias a las importaciones, sin embargo de esto se logró superar la meta de ventas proyectada para el período.

### Movimiento Económico de la Empresa

#### a. Activo

El activo total de la Empresa \$409.461,21 se encuentra representado en un 82% en el inventario que se espera poder comercializarlo en el año 2017

#### b. Pasivo

El pasivo total de la Empresa \$703.500,67 se encuentra representado en la deuda con proveedores, socios y el sobregiro bancario.

#### c. Patrimonio

El patrimonio presenta una mejoría respecto al año 2015, esto debido al resultado del año

#### d. Ingresos

El total de nuestros ingresos \$742.577,44 presentó una disminución con respecto al año 2015, pero se tiene la expectativa de que el año 2017 mejore, debido al desmonte de las salvaguardias.

#### e. Costos y Gastos

La cifra de \$713.674,08 representa el valor de costos y gastos que se incurrieron durante el año 2016, los cuales han sido manejables en el período.

#### f. Utilidad del Ejercicio

Se logró continuar con la expectativa de revertir la pérdida del año 2014, se espera que para el año 2017 las utilidades aumenten, debido a lo expuesto en los puntos anteriores.

### Expectativas para el Futuro

El desmonte de las salvaguardias abre las posibilidades de mejorar el nivel de ventas con respecto al año 2016.

### Recomendaciones

- Ampliar el campo de acción de la empresa hacia otras ciudades del país.
- Incrementar la gama de productos con la finalidad de captar más mercado local.



**Cristian Vaca**  
**Gerente General**

30 de marzo de 2017