



Ambato, 10 de Abril de 2017

Srs.
Socios
"IMPORTADORA JARALAUTOPARTS CIA. LTDA."
Presente

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas, este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2016.

Actividades realizadas

Siempre con el objetivo de incrementar ventas y lograr mantener el posicionamiento en el mercado, se ha visto en la necesidad de realizar las siguientes actividades:

- Se procedió a revisar precios y bajar la utilidad en ciertos ítems con la ayuda de la información que nos entregaron en relación a la competencia.
- Con la ayuda del Sr. Sebastián Alvarado se manejaron durante el año varias promociones, en especial en la línea china ofertando un 10% de descuento a los clientes.
- Se mantuvo la política de establecer un 20% de descuento en toda la mercadería seleccionada con letra E, que es mercadería que no ha tenido mayor movimiento, dando como resultado unas ventas aproximadas de \$25.000 en el año
- Se tomó la decisión de suspender el pago de fletes a clientes, con la finalidad de poder seguir analizando bajar el costo a la mercadería, con esta propuesta la empresa ahorro \$15.000 anuales.
- Debido a que en el año el flujo de efectivo se encontraba estable, la deuda con los socios adquirida en años anteriores se pudo bajar en \$57.000, y se lograron cubrir también los intereses generados por los mismos.
- En cuando al personal únicamente se han realizado reposición de vacantes que quedaron vacías, y no se crearon nuevos puestos de trabajo.
- En el almacén la gestión aun esta por completar ya que no se logró incremento en ventas durante ese año.



IMPORTADORA JARAL AUTOPARTS CIA.LTDA

Análisis del Balance General y Estado de Resultados

En cuanto a los balances se informa que han sido llevados según las normas vigentes ecuatorianas, y demuestran los movimientos reales realizados en el ejercicio económico del año 2016.

CUENTAS DEL ACTIVO

CAJA-BANCOS.- Representa el flujo disponible que posee la empresa, el año se cerró con un valor positivo de \$142.887,47

CLIENTES.- El saldo de esta Cuenta por \$ 245.012,01 representa las ventas realizadas a crédito, en los cuales se encuentran incluidos cheques posfechados y cheques protestados, saldos a vencimientos que se efectivizaran y cobraran hasta el primer trimestre del año 2017

MERCADERIAS.- El valor de \$. 363.245,67 es el inventario Físico de las mercaderías disponibles para la comercialización de la Empresa, con este saldo más las compras en el transcurso del 2017, la Empresa estará en capacidad de continuar con su actividad económica.

CUENTAS DEL PASIVO

EL GRUPO DE CUENTAS Y DOC. POR PAGAR.- Está formado por obligaciones con vencimiento para el transcurso del año 2076, y que la empresa tendrá que proveerse de recursos económicos a través de: Ventas, Préstamo; con el fin atender en mejor forma y con más liquides los compromisos económicos, con el fin de conservar la buena imagen de la Empresa, como ha sucedido hasta la presente fecha.

Los rubros más importantes del Pasivo, son los siguientes:

CIUNTAS POR PAGAR.- con un valor de \$106.269,82, representan pago a proveedores locales, por concepto de compras de mercaderías y suministros.

PRESTAMOS DE SOCIOS.- por un valor de \$240.000,00, es un rubro que nos ha permitido seguir invirtiendo en las importaciones de productos sin tener que recurrir a préstamo Financieros.

PATRIMONIO

Los rubros que abarca éste concepto corresponden a las propiedades de los Socios sobre el total de los bienes de la empresa, valor que asciende a 429.757,77



IMPORTADORA JARAL AUTOPARTS CIA.LTDA

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En el Estado de Pérdidas y Ganancias, se reflejan los beneficios obtenidos en las ventas realizadas, y los gastos ocasionados en las operaciones de la Empresa, durante el presente ejercicio del 2016

El resultado de los mismos, se podrían resumir en la siguiente demostración:

Ventas Netas	\$ 1.461.189,15
Otros Ingresos	\$ 1.759,86
(-) Costo de Ventas	\$ 882.879,77
Utilidad Bruta en Ventas	\$ 580.069,24
(-) Gastos Generales	\$ 505.690,77
Sub Total	\$ 74.378,47
(-) Participación Utilidades Trabajadores	\$ 11.156,77
Utilidad Neta del Ejercicio	\$ 63.221,70
(-) Reserva Legal	\$ 2.441,94
(-) Impuesto a la Renta	\$ 14.382,92
Utilidad del Ejercicio	\$ 46.396,84

Antes de terminar deseo dejar constancia de mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa, tanto directivos como personal Administrativo, de Ventas y de Bodega que pese a los inconvenientes suscitados en el transcurso del año 2016, han contribuido con su dedicación en las labores que a cada uno fueron encomendadas.

A su vez me permito dar como recomendación, que frente al año que vivimos tanto en lo político, como en lo económico, se debería seguir buscando alternativas que nos ayuden a obtener un mayor número de ventas, para de esta manera no tener que recurrir a la penosa decisión de eliminar puestos de trabajo, así como también buscar formas de optimizar los gastos en los cuales incurren la empresa.

Dejo en esta forma, presentado para consideración de los Socios de la Empresa el informe de las actividades, que como GERENTE DE "IMPORTADORA JARALAUTOPARTS" Cía. Ltda., he desarrollado durante el año 2016.

Atentamente,



Lic. Jaime Alvarado
Gerente General