



Ambato, 30 de Marzo de 2016

Srs.
Socios
"IMPORTADORA JARALAUTOPARTS CIA. LTDA."
Presente

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas, este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2015.

Antecedentes

Durante este año económico la empresa ha sufrido una disminución en sus ventas obteniendo un 6% de decrecimiento con respecto al año anterior, asumimos que este particular se debió a que en el mes de marzo de 2015 el gobierno incremento el impuesto por salvaguardias, lo cual afecto a un 70.5% de los productos que se importan para la comercialización en la empresa, debiendo desembolsar por este concepto un valor de \$ 115.000 dólares, razón por la cual se tuvo que elevar el costo de la mercadería siendo más dura la lucha con la competencia.

Actividades realizadas

Pese a este antecedente la administración de la empresa ha tomado algunas alternativas para lograr cumplir con el objetivo de mantenerse dentro del mercado, así:

- Se procedió a revisar precios y bajar la utilidad en ciertos ítems con la ayuda de la información que nos entregaron los vendedores en relación a la competencia.
- Se mantuvo el valor agregado de pagar el transporte de la mercadería a los clientes, en ventas superiores a los \$500.00,
- Se distribuyó la bodega de mejor forma con la finalidad de que al momento de realizar despachos existan un mínimo de errores y no tengamos quejas por parte de los clientes.

Dentro de lo administrativo, se tomaron decisiones que ayuden con el desenvolvimiento de los procesos tanto en bodega como en la parte administrativa, así tenemos:

- Se procedió a dar de baja mercadería como son vidrios que se encontraban rotos, con el objetivo de obtener mayor espacio en las perchas.



IMPORTADORA JARAL AUTOPARTS CIA.LTDA

- Para poder solventar el pago de salvaguardías, y frente a la falta de liquidez que esto ocasiono a la empresa, se solicitó a los socios realizar un nuevo préstamo por la cantidad de \$ 110.000, lo cual se espera cubrir en el presente año.
- Se elaboraron nuevas perchas tanto en el mesanino como el parte inferior de la bodega, para perchar de mejor manera los productos.
- Se adquirió una impresora de etiquetas, para dar un mejor aspecto a nuestro producto, tomando en cuenta que en ellas se pueden colocar el logo y nombre de la empresa, descripción interna del producto y así facilitar a los despachadores la ubicación del mismo. Este proceso aún se encuentra en marcha debido a que la adquisición se la realizó en noviembre de 2015.
- En cuando al personal únicamente se han realizado reposición de vacantes que quedaron vacías, y no se crearon nuevos puestos de trabajo.
- En el almacén la gestión estuvo a cargo del Sr. Sebastián Alvarado y pese a la situación económica del año, supieron incrementar sus ventas en un 9%
- Junto con los socios de la empresa, se decidió realizar un incremento de capital por el valor de 250.000,00 en especie (mercadería).

Análisis del Balance General y Estado de Resultados

En cuanto a los balances se informa que han sido llevados según las normas vigentes ecuatorianas, y demuestran los movimientos reales realizados en el ejercicio económico del año 2015.

CUENTAS DEL ACTIVO

CAJA-BANCOS.- Representa el flujo disponible que posee la empresa, el año se cerró con un valor positivo de \$64.232.73

CLIENTES.- El saldo de esta Cuenta por \$ 225.922,82 representa las ventas realizadas a crédito, en los cuales se encuentran incluidos cheques posfechados y saldos a vencimientos que se efectivizaran y cobraran hasta el primer trimestre del año 2016

MERCADERIAS.- El valor de \$. 468.868,32 es el inventario Físico de las mercaderías disponibles para la comercialización de la Empresa, con este saldo más las compras en el transcurso del 2016, la Empresa estará en capacidad de continuar con su actividad económica.



IMPORTADORA JARAL AUTOPARTS CIA.LTDA

CUENTAS DEL PASIVO

EL GRUPO DE CUENTAS Y DOC. POR PAGAR.- Está formado por obligaciones con vencimiento para el transcurso del año 2016, y que la empresa tendrá que proveerse de recursos económicos a través de: Ventas, Préstamo de Socios; con el fin atender en mejor forma y con más liquides los compromisos económicos, con el fin de conservar la buena imagen de la Empresa, como ha sucedido hasta la presente fecha.

Los rubros más importantes del Pasivo, son los siguientes:

CIUENTAS POR PAGAR.- con un valor de \$20.306,70, representan pago a proveedores locales, por concepto de compras de mercaderías y suministros.

PRESTAMOS DE SOCIOS.- por un valor de \$297.000,00, es un rubro que nos ha permitido seguir invirtiendo en las importaciones de productos sin tener que recurrir a préstamo Financieros.

PATRIMONIO

Los rubros que abarca éste concepto corresponden a las propiedades de los Socios sobre el total de los bienes de la empresa, valor que asciende a 422.918,75

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En el Estado de Pérdidas y Ganancias, se reflejan los beneficios obtenidos en las ventas realizadas, y los gastos ocasionados en las operaciones de la Empresa, durante el presente ejercicio del 2015

El resultado de los mismos, se podrían resumir en la siguiente demostración:

Ventas Netas	\$ 1.537.802,17
(-) Costo de Ventas	\$ 907.923,60
Utilidad Bruta en Ventas	\$ 674.007,57
(-) Gastos Generales	\$ 562.656,40
Sub Total	\$ 75.448,07
(-) Participación Utilidades Trabajadores	\$ 11.317,21
Utilidad Neta del Ejercicio	\$ 64.130,86
(-) Reserva Legal	\$ 17.968,63
(-) Impuesto a la Renta	\$ 14.108,79
Utilidad del Ejercicio	\$ 32.053,44



Antes de terminar quiero dejar expresa constancia de mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa, tanto directivos como personal Administrativo, de Ventas y de Bodega que pese a los inconvenientes suscitados en el transcurso del año 2015, han contribuido con sus conocimientos y dedicación a las labores que a cada uno fueron encomendadas, constituyendo un importante soporte para la prosperidad de la empresa.

A su vez me permito dar como recomendación, que frente al año que vivimos tanto en lo político, como en lo económico, se debería buscar alternativas que nos ayuden a obtener un mayor número de ventas, para de esta manera no tener que recurrir a la penosa decisión de eliminar puestos de trabajo, así como también buscar formas de optimizar los gastos en los cuales incurren la empresa.

Dejo en esta forma, presentado para consideración de los Socios de la Empresa el informe de las actividades, que como GERENTE DE "IMPORTADORA JARALAUTOPARTS" Cía. Ltda., he desarrollado durante el año 2015.

Atentamente,



Lic. Jaime Alvarado
Gerente General

