

AGRINQUEC CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DE GERENTE 2017

A continuación, se presenta una síntesis de los resultados obtenidos del año 2017.

BANANO:

Hubo una reducción en la producción de cajas del año 2017 en relación al año 2016. A pesar de haber mejorado la fertilización al elaborar una mezcla usando un fertilizante de alto costo (Novatek), la producción estuvo en 1,483 cajas por hectárea al año en comparación con las 1,750 cajas por hectárea del año anterior. El lote La William fue el más productivo dando un promedio de 1,550 cajas/Ha/año, La Victoria en segundo lugar con 1,500 y el rendimiento más bajo fue La Bomba con 1,400 cajas/Ha/año. El ratio (cajas por racimo) promedio del año fue el mismo del año 2016, 0.90.

A pesar de haber incrementado el costo en fumigación aérea para control de Sigatoka negra este año con ciclos semanales, se repitió el mismo problema de quema por Sigatoka negra del año anterior por lo cual se tuvo que cortar por algunas semanas del segundo semestre fruta de 11 y 10 semanas por la poca cantidad de hojas y la necesidad de cumplir obligaciones con empleados y proveedores.

La severidad de la quema se extendió por más de 12 semanas razón por la cual la exportadora con la que se tenía contrato suspendió la finca en la semana 28 y consecuentemente se tuvo que vender a precio de mercado (spot) a partir de la semana 29. El precio spot llegó a bajar hasta \$1.40 por caja hasta la semana 40. En la semana 41 subió a \$5 la caja y llegó a \$9.75. No se renovó contrato con la exportadora Don Carlos Fruit y se vendió las últimas doce semanas del año a Banasol con la marca Chiquita orgánica, Angel Vega varias marcas y Bagno con su propia marca. El precio promedio recibido las últimas doce semanas fue \$8.10 mientras que el precio promedio recibido hasta la semana 40 estuvo por debajo de los \$4.00.

El excedente de precio recibido en el último trimestre del año sirvió para liquidaciones de personal hasta fin de año con el propósito de iniciar los trámites de disolución de la compañía a partir de enero del 2018.

PALMA:

En palma, durante el año 2017, se hicieron 7 ciclos de chapea, 3 ciclos de corona manual y 1 con herbicida, 1 ciclo de poda y 2 ciclos de aplicación de fertilizantes (fórmula completa y MagMax) más uno de sal en grano.

Se mantuvo el pago de la cosecha a \$14 la tonelada para la palma grande y a \$20 la palma pequeña del pantano y los tres lotes de palma híbrida. La corona química (con herbicida) se pagó a \$0,05 la hectárea y la manual a \$0,20, la poda a \$ 0,30 por planta y la chapea a \$30 la hectárea siendo los contratados quienes pusieron chapeadoras y combustible.

El costo de labores, fletes, materiales, herramientas e insumos en palma estuvo por \$799.92 semanales.

En la semana 31 se eliminaron con motosierra 91 plantas improductivas y otras enfermas. Mientras que en la semana 32 se aplicó sal en grano a todos los lotes.

Se cosecharon 1,163 toneladas de palma en comparación con las 1,019 toneladas cosechadas el 2016. La producción promedio por hectárea tuvo un incremento por lo que se cerró con 20 toneladas por hectárea al año.

El precio promedio recibido por tonelada fue \$128, \$5 más que el promedio recibido el año 2016. Se vendió toda la fruta a la extractora La Joya.

El ingreso neto por ventas fue \$148,092.75. Sin embargo el valor registrado por la contadora es \$135,843.21, esto debido a que la fruta entregada la última semana del año la cancelaron en enero del 2018. Los gastos totales fueron \$44,320.00. Por lo anterior la utilidad neta fue de \$103,772.75 dinero que se utilizó para cubrir el déficit de banano de las semanas que se vendió a precio de mercado. De acuerdo a los registros de ingresos y gastos en palma, la utilidad neta para 58 hectáreas de palma fue de \$1,789.19 por hectárea.

En algunos lotes se presentó muerte de plantas por pudrición de cogollo y anillo rojo. Siendo el lote del pantano el más afectado por pudrición de cogollo para lo cual se hizo varios tratamientos a las plantas afectadas así como trampas para picudo negro.

RECOMENDACIONES

Banano

En una finca con más de 25 años dedicada al mismo cultivo, la instalación de riego, incremento de la materia orgánica y/o renovación del cultivo son fundamentales para incrementar producción. Esas labores demandan altos costos los cuales no pueden ser cubiertos con el precio oficial y precios inferiores al oficial cuando el costo de producción por caja bordea los \$6.00. Se dejó iniciado el proceso de certificación orgánica para los lotes de La William y La Victoria. El precio de la caja de banano orgánica es superior al convencional llegando a recibir 2 a 2.50 dólares más por caja que el precio oficial. En un mercado en el que se irrespeta el precio oficial y los contratos por parte de las exportadoras sin que el Gobierno pueda hacer nada al respecto la recomendación es obtener la certificación orgánica para obtener estabilidad en precio y mercado.

Palma

La actividad de palma ha sido y sigue siendo rentable a un precio superior a \$120 por tonelada y rendimientos sobre las 20 toneladas por hectárea al año. Sin embargo, la muerte de plantas ocasionada por anillo rojo y pudrición de cogollo llevará a una inminente reducción en los rendimientos por hectárea por lo que es necesario buscar reducir la incidencia de esas y otras enfermedades mediante el trapeo y otras prácticas que ayuden a prolongar la vida de las plantaciones. Una adecuada fertilización, raieo de plantas improductivas y labores culturales ayudará a mantener los niveles de producción obtenidos en los últimos años.

General

El resultado del ejercicio económico de las dos actividades del negocio fue negativo en \$39,723.00 debido a los altos costos de producción y reducción de precio de la caja de banano sumado a liquidaciones de personal a lo largo del año, de todo el personal en el último trimestre, cumplimiento de obligaciones patronales, impuestos, auditoría

exigida por la Superintendencia de compañías y demás obligaciones a los que somos sujeto por ser una compañía de responsabilidad limitada.

A pesar de haber adquirido un sistema informático contable y tener un secretario de manera permanente en oficina quien hacía las veces de asistente contable hubo deficiencia en el manejo contable. No se llevó la contabilidad por separado de cada una de las dos únicas actividades del negocio sino que se registró todo como una sola actividad. Esto a pesar de tener facturas y retenciones para cada actividad por separado. Esto no permite conocer a ciencia cierta la rentabilidad, productividad y otros parámetros financieros para la toma de decisiones.

Hubo falta de comunicación del gerente con la contadora para revisar mensualmente el desarrollo del negocio. Ciertas falencias como el registro de pagos que ahora aparecen como obligaciones pendientes. No se informó a contabilidad sobre préstamos adquiridos y en parte pagados para cubrir déficits en los meses críticos del año. Algunos valores pendientes serían cubiertos en el primer semestre del 2018.

En resumen, específicamente en el negocio bananero lleno de irregularidades e incumplimiento de contrato y precio oficial por parte de los compradores de la fruta, el trabajar como una sociedad o compañía anónima no resulta rentable. Además de estar sujetos a más controles, auditorías, impuestos, obligaciones y más que trabajando como persona natural. Por lo que se recomienda la disolución de la compañía para que cada socio maneje su actividad de manera independiente.


Edwin Paul Quezada Córdova
GERENTE
AGRINQUEC CIA. LTDA.
R.U.C.: 2390011027001
UNIÓN - QUININDÉ