

INFORME ANUAL DE GERENTE 2015

En el presente informe se detallan las actividades realizadas en la parte técnica para incrementar la producción de los cultivos de banano y palma, acciones tomadas para mejorar el manejo administrativo, acciones para reducir costos, resultados de producción, detalle de costos e inversiones realizadas entre otros. Se presenta el informe por períodos de cuatro semanas, siendo trece períodos al año. Debido a que inicié la administración de la compañía desde el 4 de mayo se presenta información desde el período No. 5.

PERIODO 5

Inicio mi administración el lunes 4 de mayo del 2015 en la semana 19. Recibo la cuenta corriente con un saldo de \$48,877.10. A este valor habría que restar las reservas generadas hasta el período 4to, que de acuerdo a un reporte de Mauro Quezada suman un total de \$ 46,311.05. De esas reservas se habrían utilizado para varios pagos, como se detalla en el siguiente cuadro elaborado por Mauro Quezada, \$25,456.90.

GASTOS DE LAS RESERVAS	
DECIMO CUARTO	\$ 12.187,50
UTILIDADES (2015)	\$ 7.790,00
LIQUIDACIONES	\$ 4.969,40
DECIMO TERCERO	\$ 0,00
VACACIONES	\$ 510,00
	\$ 0,00

TOTAL \$ 25.456,90

Para facilitar el control y tener mayor claridad en el manejo de la cuenta, se cambió la forma en que se llevaba el flujo de caja en Excel. Esto debido a que en el registro que se estaba llevando no se reportaban los valores reales de los cheques cobrados y no se especificaba en que se usaban las reservas para impuestos y reserva legal del año anterior de los períodos del presente año.

Actualmente en el mismo libro se lleva una hoja de cálculo donde se registran todos los movimientos de la cuenta corriente (cheques cobrados y cheques pagados, transferencias recibidas y realizadas, débitos, cobros por comisiones del banco y SRI, etc.). En otra hoja se registran los pagos y cobros en efectivo realizados de los cheques cobrados, transferencias realizadas y venta de banano de rechazo. En otra hoja se detalla el resultado del ejercicio quitando los pagos que no se consideran por ser impuestos y otros. En otra hoja se detalla los valores no considerados para el resultado del ejercicio.

Para tener mayor claridad en el monto real de las reservas generadas en cada período se empiezan los trámites para la apertura de una cuenta de ahorros en el mismo banco donde se mantiene la cuenta corriente. En esa cuenta de ahorros se depositarían las reservas de

cada período, las cuales solamente se utilizarían para el fin determinado que es el pago de impuestos y futuras inversiones para mejoras.

Al cierre del período faltaban por cobrar cajas desde la semana 17 a la semana 20 de la exportadora Vimticorp.

Debido al alto índice delincucional, se iniciaron los trámites para la activación de la cuenta corriente para poder realizar transferencias a terceros. Con el servicio de Cash management del Banco Pichincha se realizarían los pagos a los empleados reduciendo el monto a cancelar en efectivo y el tiempo en ir al Banco a cobrar cheques y pagar en efectivo al personal.

El 11 de mayo se contrata a Carlos Suarez como secretario, auxiliar y bodeguero a quien se le cancela \$360 mensuales y se lo afilia al I.E.S.S. Sus funciones están establecidas en su contrato y básicamente consisten en llevar al día varios registros, elaborar la planilla, recibir y entregar materiales, herramientas e insumos de las bodegas, mantener al día los inventarios, entre otras.

En este período, el selector contratado de Quevedo a quien se le pagaba \$180 semanales, se le daba vivienda y alimentación decide renunciar. El motivo de su renuncia se debió a que se le empezó a cancelar solo por el trabajo realizado. En recorridos que se realiza se constata el retraso en su labor de selección y en trabajo desordenado. Así mismo, las resiembras que hizo en los primeros meses del año por lo que se le pagó un dólar por planta fueron hechas con hijos de espada pequeños por lo que en su mayoría no desarrollaron.

En este período se empieza con el mantenimiento de calles con la colocación de material pétreo. Las calles de todos los lotes, a excepción del lote conocido como La Bomba, están en malas condiciones. En la entrada lateral al lote La Victoria por el barrio Voluntad de Dios se coloca material pétreo debido a que el puente de la entrada principal estaba fisurado en ambos extremos y existía el riesgo de colapsar con el peso de los camiones cargados. Con esto se habilita una entrada alterna a la empacadora para los camiones.

En la entrada a La Venegas se construyó un muro al lado derecho antes del puente del río Cócola. La corriente del río había derrumbado los muros de gaviones que se habían construido el año anterior. El costo de esa obra fue de \$ 550.00.

En este período se traslada la oficina a la casa de la entrada al lote de La Victoria. Se empieza a ordenar toda la información para facilitar el control, manejo de la información y para auditorias futuras.

También se solicita una línea telefónica con servicio de internet, el cual es necesario para consultas, transferencias bancarias, envío y recepción de documentos, facturas electrónicas, correo electrónico, etc.

A pesar de haberse planteado en una sesión anterior el cambio de la contadora, se opta por seguir con Ella hasta encontrar alguien más eficiente. Los honorarios del contador que recomendó contratar Mauro Quezada son muy altos.

Uno de los inconvenientes que esperaba encontrar y fue así, fue el dato falso de enfunde. Se programa una cantidad de cajas en base a los datos de enfunde, cosecha y ratio y no se cumple por falla del dato de enfunde. Se ordena a los enfundadores que entreguen

diariamente los picos de la bellota al secretario para llevar el conteo de racimos enfundados. Él sería el encargado de contar y llevar un registro más real del enfunde y poder programar sin tener fruta faltante y fallas en la programación de embarques. A cambio de esa labor, se deja de usar corbatines por unos meses.

En cuanto al cultivo de palma este se encuentra en pésimas condiciones. Todas las labores retrasadas como son la chapea, la corona, poda, nutrición, etc.

Se empezó a hacer un mapeo identificando las plantas improductivas o espacios vacíos. Esto con la finalidad de saber cuántas plantas en producción hay por hectárea.

Datos banano:

Se procesaron 13,847 cajas 22xu de 43 libras y el ratio promedio del período fue de 0.9. El costo por caja fue de \$ y el precio promedio recibido fue de \$

De los periodos anteriores se tuvo que en el período 1 se hicieron 16,658 cajas 22xu con un ratio de 1.1 y a un precio promedio de \$5.40 por caja y un costo promedio de \$5.58 por caja. En el período 2 se hicieron 21,573 cajas 22xu a un costo de \$3.90 y un precio promedio de \$8.18 por caja. En el período 3 se hicieron 15,412 cajas 22xu y se tuvo un ratio promedio de 0.9. El precio promedio por caja fue de \$6.89 y el costo promedio por caja fue de \$5.25. Mientras que en período 4 se procesaron 12,553 cajas 22xu y 1520 cajas 208, se tuvo un ratio promedio de 0.9 y el precio recibido en promedio fue \$6.16 y el costo por caja fue de \$5.35.

Datos palma:

Los ingresos de este cultivo en el período 5 fueron \$9,281.35. Los costos \$ 3,119.14. Dando un resultado positivo de \$6,162.21. Se cosecharon 122.83 toneladas incluido lo cosechado en la semana 22. El precio promedio recibido fue de \$118 la tonelada. La fruta se entregó en la extractora San Daniel.

En los 4 períodos anteriores se cosecharon 167.15 Toneladas. Se tuvo un costo total de \$10,731.21 e ingresos por \$21,950.00 lo que da como resultado un ingreso neto de \$11,218.79 esto es desde la semana 1 hasta la semana 15. El precio promedio de los 4 períodos fue de \$131. Se entregó la fruta en la extractora Danayma y San Daniel.

El resultado general de este período simulando que se inicia con \$0.00 en la cuenta fue negativo de -12,160.73.

PERIODO 6

Los costos en este período se mantuvieron pero los ingresos, como es normal para el segundo semestre por los bajos precios recibidos de las cajas que no están en contrato, fueron inferiores.

En el cultivo de palma no se ha realizado coronas por lo que existía malezas y restos de las mismas plantas. Por ese motivo sólo se pudo realizar un ciclo de fertilización debido a la

ausencia de lluvias. Por ese motivo se enterró el fertilizante en cuatro puntos alrededor de las plantas el fertilizante para mejor aprovechamiento y evitar pérdida del Nitrógeno. Se fertilizó con una fórmula completa de NPK para palma.

En las cuentas por pagar de los períodos anteriores había varias facturas pendientes de Sumiban quien nos entrega fundas, protectores, alumbre, aluminio, etc. Esos pagos se hicieron con cheques para mayo y junio.

Se pagaron facturas de Agrounión de abril, la de mayo aparecerán en el próximo periodo o sea el No. 7. Aunque esto es normal. No afecta el resultado del ejercicio porque de igual manera es necesario pagar la factura de junio en el periodo de julio.

Se continúa comprando material pétreo para todas las guardarrayas, en especial el lote de La William por ser el que presenta problema para los camiones al salir cargados.

Se liquidó a varios trabajadores. Entre ellos a Julio Herrera que laboró desde enero del 2015 a quien se le reconoció \$250 (a este se le dio \$65 de saldo porque tenía un préstamo y Mauro Quezada lo incluyó en las utilidades con \$75, aunque esta persona entró a trabajar en enero y por lo tanto no debía recibir utilidades). Ruiz Bernita recibió \$400, y Juan Cedeño \$561.33 es lo que le corresponde de Agrinquec. Este último reclama por el tiempo trabajado para Juan Quezada, dueño anterior de la finca. Se le completó los \$3 mil dólares por los años que trabajó para Juan Quezada.

A nivel nacional la producción de cajas de banano bajó. Lo mismo ocurrió en todos los lotes de AGRINQUEC. Se mantiene una producción de 3 mil cajas semanales.

La proyección que se hizo coincide cercanamente con la proyección que presenté en reunión. Por lo tanto el próximo período sería parecido a este porque se mantendrá la misma producción.

En este período se adquirieron ruedas y pasadores (\$4 por garrucha) para reparar garruchas porque los ganchos y cadenas están en buen estado. De esa manera se ahorra al no comprar toda la garrucha.

Otra reducción de gasto fue cambiar de transportista para traer fundas y otros materiales de Quevedo. Obed Guerrero cobraba \$160 por viaje, ahora se trae esos materiales con otros transportistas a \$30.

Al final del período se acuerda con el encargado de la palma se realice la cosecha del lote de La Venegas una semana y la palma del lote La Victoria la siguiente semana.

Datos banano:

Simulando le inicio del periodo en cero (\$0), se tuvo un saldo negativo. El saldo fue de - \$11,866.64. Las cajas procesadas fueron 13,847 22xu de 43 libras. El ratio se mantuvo en 0.9.

Datos palma:

Los costos en palma para este período fueron de \$4,548.67. Las ventas alcanzaron los . El precio promedio fue \$115.00 por tonelada y las ventas llegaron a \$6,430.64. Esto nos da como resultado un ingreso neto de \$1,881.97.

PERÍODO 7

En la semana 27 Vimticorp no dio cupo para hacer cajas. Se procesaron un promedio de 3,351 cajas por semana. Se había programado hacer 3000 cajas semanales hasta la semana 30 y a partir de la semana 31 hacer 4 mil cajas semanales. Sin embargo, debido a problemas de quema por Sigatoka negra en los lotes de La Victoria y La Venegas se tuvo que cortar toda la fruta de 11 semanas en esos lotes. En los otros dos lotes (Bomba y William) se calibró la fruta de 11 para ganar ratio.

Estos dos periodos (el 6 y el 7) son normalmente los más críticos en el año.

En vista de rumores sobre faltantes en la entrega de puntales para banano cada semana, debido a que Alberto Cedeño reportaba más de mil puntales que el señor Condoy entregaba, se pidió al proveedor llamara para recibir los puntales y contarlos pero no lo hizo. Se pidió a los trabajadores contar los puntales cuando los ingresaran a la plantación. La siguiente semana los conté luego que el proveedor los había bajado en el lote de La Venegas. Hubieron 500 puntales menos de lo que el proveedor Condoy había reportado. Cabe indicar que Alberto Cedeño no los recibía. A partir de esa semana (27), el proveedor no volvió a entregar más de 800 puntales semanales. Semanas después pidió que le suba el precio. No se aceptó su pedido y se le indico que si quería vender sería a ese precio el resto del año. Debido a eso el señor Condoy no volvió a entregar puntales y se buscó otro proveedor quien entrega 500 puntales semanales a \$0.60 cada uno.

Luego de buscar motores para riego del lote La Venegas, se consideró conveniente comprarle al mismo que instalo el sistema de riego. Esto porque conoce la instalación de las tuberías para repararlas. El ofreció un motor chino de 40 HP a \$6 mil incluido IVA con todos los accesorios. El precio era adecuado y para ese hectareaje ese motor era suficiente. Sin embargo, el mismo día converse con Juan Quezada y ofreció el motor que tiene en la finca de Puerto Inca. Esto porque El había comprado otro motor más potente. Un mecánico ha ofrecido repararlo por \$1,500 y el señor Juan Quezada propuso que se le pague ese valor. Por ese motivo cancelé el negocio con Marco Llaguno y no se compró e motor chino.

Como estaban anunciando en las noticias, se había confirmado la presencia del fenómeno de El Niño a finales del año 2015 y el 2016. Se programó realizar un par de ciclos de fertilizante para los últimos meses del año. Esto para mantener la producción e incrementarla el próximo año. También sería necesario realizar más ciclos de fumigación aérea para controlar la Sigatoka negra. Esto redundaría en un incremento de los costos.

Entre las labores pendientes estaba hacer cunetas en todas las guardarrayas donde es necesario, limpiar canales de drenaje en toda la finca, en especial en las partes bajas de la finca. Por ese motivo se sacó al señor Miguel García de la labor de fumigación de herbicida y se lo ubicó en la limpieza de canales. Se dejó solo a una persona (Aron) en la labor de fumigación de herbicida. Se cambió el herbicida glifosato y se empezó a aplicar paraquat con urea. Esto debido a que algunas malezas presentan resistencia al glifosato. Otra labor

pendiente en la finca es cercar los linderos, arreglar alambres, colocar postes y alambre porque hace falta en buena parte de la finca.

Se contrató una abogada de compañías en la ciudad de Quito. Ella había trabajado 15 años en la Superintendencia de Compañías. Ella ayudó a elaborar los libros sociales de la empresa. Por ese trabajo cobro \$ 700.

En cuanto a la auditoria pendiente exigida por la Superintendencia de Compañías, se contactó a varios auditores. Ellos solicitaron información contable para cotizar la realización de la auditoria. Hubieron varias ofertas para la auditorías entre 3 mil a 5 mil dólares. Se está a la espera de otras proformas de tres auditores que se contactó y que la contadora facilite información adicional.

Sin el examen de auditoría no se puede pedir un certificado de cumplimiento de obligaciones a la Superintendencia de Compañías. Por ese motivo el banco no permite acceder al sistema Cash Management para transferencias a terceros, para pago de empleados. Por unas semanas se estuvo depositando en mi cuenta personal y desde ahí se les transfirió a los empleados. Una parte se transfirió el viernes en la noche y otra el sábado en la mañana. Con eso se evitó tener que ir a La Concordia a depositar con papeleta y perder tiempo que se ocupa revisando labores en la finca.

Para lograr sacar la palma que está hacia el lindero de la finca de Víctor López lo más viable fue arreglar el funicular y sacarla por el mismo. La rehabilitación de la calle en La Bomba implicaba usar tractor y por lo tanto los costos serían más altos.

El saldo global en el flujo de caja fue negativo \$-1,157.76. Como se anticipó en la entrega del flujo anterior este saldría negativo aunque en menor monto de acuerdo a la proyección que se había elaborado.

A partir de la semana 27 se empezó a entregar la palma a la extractora La Joya debido a que ofrecieron mejor precio y por la cercanía del centro de acopio. Esto con la condición que toda la familia entregue a ellos la fruta.

En palma las labores que más se realizaron fueron chapeas. Se acordó con el encargado de la palma que realice la chapea de 7 hectáreas semanales para mantener un control de la maleza a tiempo. Fue necesario contratar más personal porque el encargado de las labores en palma no cumple con las labores y otros trabajadores cobran más barato por la labor de chapea.

DATOS BANANO:

Se procesaron 13,404 cajas 22xu y 800 cajas 208 de 32 libras. El costo por caja para este período fue de \$5.03. El ratio promedio de este período fue de 0.9.

DATOS PALMA:

En este período se cosecharon 71.73 toneladas lo que dio un total de \$ 9,023.29 a un precio promedio de \$126/TM. Los costos totales de este período para palma fueron de \$2,706.40. Por lo cual resultó en un ingreso neto de \$6,316.89. El costo de labores y fletes por tonelada resulto en \$37.73.

PERÍODO 8

Como se explicó días atrás, la proyección de ingresos era mayor por la cantidad de cajas procesadas en este periodo. Sin embargo Vimticorp, con quien hay un contrato por mil cajas semanales no cumplió con los pagos. A esa exportadora se les había hecho poca caja spot por el incumplimiento en los pagos. En la semana 29 se hizo 577, en la 30, 31 y 33 se hicieron 81 cajas semanales fuera de las mil cajas de contrato. Se conversó con el representante de esa compañía y aseguró que se pondrían al día lo más pronto o al menos pagarían la mitad de lo adeudado. Esa exportadora envía fruta a Dubai, Alemania y algo a Estados Unidos. También me reuní con Robert, el dueño de la exportadora Don Carlos Fruit con quien se tienen 2500 cajas de contrato. La reunión fue para pedir un aumento de mil cajas en el contrato para dejar de hacer cajas a Vitimcorp. Sin embargo Robert me indicó que era imposible, que en octubre o noviembre firmaban más contratos porque la situación del mercado era crítica en Rusia. Aproveche el viaje para ir a Falesa, quien fabrica algunos materiales para banano, a comprar ruedas y repuestos para garruchas porque hay muchas en mal estado.

En vista de los resultados del período suspendí la compra de pollinaza y otras adecuaciones que estaban programadas hacer en las empacadoras.

Se inyectó fosfito de Potasio a las plantas cosechadas para favorecer el desarrollo del hijo. En La Venegas se hizo un canal para el agua que sale de las tinajas y una cisterna para reciclaje del agua. Esto para dar cumplimiento a las exigencias del Ministerio del Ambiente y AGROCALIDAD y evitar ser sujeto de sanción. Se fabricó un rodillo para cajas en la empacadora de La William. Se hicieron mesas para repesar las cajas en cada empacadora por pedido de Don Carlos, tapas para los tanques de agua de la preparación de mezcla para fumigar corona, retorno de madera para retorno de bandejas para evitar el desgaste de las mismas cuando las arrastran en el cemento y otros trabajos menores a un costo de \$675.

En La Victoria se rehabilitó y se adecuó el funicular para sacar la palma que está más lejos (cerca del lindero con Victor Lopez) a un costo de \$1,100. Así salía más económico que habilitar la guardarraya de la Bomba. La palma se empieza a sacar con canastillas y garruchas.

Datos banano:

Cajas procesadas en este periodo: 17126 22xu. Precio spot promedio periodo: \$3.93 (considerando la semana 29 porque la 33 aún no pagan). El ratio promedio se mantiene en 0.9.

Datos palma:

En palma se cosecharon 67.46 Toneladas en este periodo por lo cual se cobraron \$7,779.97. El precio se redujo y el promedio fue de \$115 por tonelada. Los costos totales para este período fueron de \$2,642.00 por lo que dio como resultado un ingreso neto de \$5,137.97.

PERÍODO 9

De acuerdo a los enfundes y la conversión (ratio) se harían más de 4 mil cajas por semana para el resto del año.

Vimticorp, la exportadora a quien se venden 1400-1500 cajas de 31 libras no estaba pagando, pero ante mi insistencia pagaron en la semana 34 las cajas de la semana 29, en la semana 35 no pagaron. Reclamé y depositaron en la semana 36 las cajas de la semana 30 y la semana anterior de tanto insistir al dueño de la exportadora depositaron el viernes lo de la semana 31. Por lo que en este flujo solo se reportan dos pagos. Se ha cortado fruta de 11 semanas barriendo hasta la semana anterior. Se cortó algo más del 60% fruta de 11 semanas y 40% fruta de 12 semanas. En el lote que se barre la fruta de 11 semanas es La Victoria por mantener problema de poca hoja (3 a 4). Sin embargo la fruta de 11 semanas en su mayoría tiene grado aceptable (39 en última mano). Ya se superó el problema de poca hoja por una quema que se dio en agosto y por lo cual se tuvo que fumigar más ciclos en julio. Esto elevó costos porque la factura de insumos de junio (fertilizante para palma) y julio fueron por valores similares (\$17,000). La de agosto se redujo a \$ 12,000 y así se reduciría la de septiembre porque se fumigó cada dos semanas y con productos genéricos los cuales son más económicos.

El técnico fitosanitario de Don Carlos revisó la finca y hablo con Alberto Cedeño.

En este período se adquirió el motor de riego a Olga Córdova. El motor es de marca Perkins en buen estado aunque antiguo. Se le hizo un chequeo mecánico y estaba en buenas condiciones. Tiene una turbina para motor de 80 HP, es de 65 HP (estimado). Se adquirió en \$2 mil dólares los cuales se cancelaron en dos pagos (mil a la fecha y el saldo a 30 días). Incluye cheque para succión de agua, escape, tanque para diesel. Tiene chasis con eje al cual se le colocaron dos llantas que alquile (\$5) y lo enganche a mi camioneta para llevarlo hasta La Venegas. Con algunos trabajadores lo llevamos hasta la caseta a la cual se le hizo encierro y techo (\$600). Al motor se le hizo una base (\$100) para poner los pernos que lo fijan. Se dio anticipo de \$600 a Marco Yaguno para reparación de tubería que ya tenía tres años desde que se instaló y demás acoples del sistema y motor de riego. Le sugerí al señor Yaguno hacer otra caseta para el motor cerca del río porque la que había construido Mauro Quezada estaba un poco elevada y alejada del río. Yaguno aseguró que no habría problemas para la succión de agua. Sin embargo, semanas después que se probó el motor una vez instalado no succionó agua el motor. Se aplicó con bomba de mochila Cochibiol a las plantas y tallos de racimos cosechados para bajar la población de cochinilla que estaba apareciendo en racimos. También hubo problemas en el puerto con personal de AGROCALIDAD.

Del plan de incentivo forestal se recibió \$647 que se reportaron en el flujo de efectivo. Se paga un trabajador un día a la semana para que de mantenimiento y resiembra los árboles que se han perdido y que entregó el GAD parroquial.

Por error transferí de más a mi cuenta para de ahí transferir a los empleados y ahorrar los \$0.45 que cobra el banco por cada transferencia. En la última semana del flujo anterior ocurrió esto pero el lunes de la siguiente semana devolví el saldo (\$1535) luego de comprar ruedas para garruchas y otras cosas en Guayaquil. La siguiente semana volví a equivocarme (esto porque no puedo transferir más de \$2 mil de mi cuenta de ahorros e igual cantidad de la corriente) y transfería a mi cuenta corriente. Así mismo devolví por transferencia \$2 mil. Ambas devoluciones las hice a la cuenta de ahorros de AGRINQUEC. Pero mejor ahora se están haciendo los pagos al personal directamente de la cuenta de la empresa, esto para evitar errores.

Antes se reportaba en el flujo los pagos hechos hasta el día sábado. En adelante se reportaron solo los ingresos y pagos registrados hasta el viernes.

Aunque estoy en contra de comprar cosas de dudosa procedencia, le compre un cartón de 24 litros de Banodine a Leo Villamar, por su insistencia, bajo precio y debido a que Don Carlos ya no entrega este producto que se usa en los embarques para lavar el látex del banano. También se compró dos juegos para enzunchar cajas a Julio Castro (evaluador de Vimticorp) que nunca hace problemas en embarque por hojas o calidad y ayuda en algunas labores.

Se contactó a la abogada para la disolución de la compañía lo cual toma de 6 a 12 meses. Pero para iniciar es necesario hacer la auditoría externa que exige la Superintendencia de Compañías. Esto está detenido debido a que la contadora no entregó la información solicitada.

En la palma se hizo la reparación de un puente (\$200 la mano de obra) y rehabilitación del funicular en La Victoria (\$1100 mano de obra y materiales) para sacar la palma que se empezó a cosechar que está más lejos de la empacadora de La Victoria en el lindero con Víctor López.

Datos banano:

Cajas procesadas en este periodo: 12751 22xu de 43 libras y 1,591 cajas 208 de 31 libras (equivalen a 4031 cajas de 43 libras). El ratio promedio fue de 0.9 en caja grande y 1.23 en caja chica. Precio promedio \$4.9 (Don Carlos).

Datos palma:

El precio de la tonelada de palma ha variado desde \$98 hasta \$110. El precio promedio fue de \$104.00. Se cosecharon 55.61 toneladas y se cobraron \$5,798.15. Los gastos en este período fueron \$3,257.07. Este incremento se debe a la adecuación del funicular para sacar la fruta. Por lo anterior se tuvo que el ingreso neto en palma fue \$2,541.08.

PERÍODO 10

Hasta fin de año se mantendría la producción sobre las 4 mil cajas semanales por lo que se cerraría el año con una producción sobre los 200 mil cajas lo que equivaldría a 1,800 cajas por hectárea al año. Esto sería un record para una finca sin riego. La tendencia en producción alta es generalizada en todo el país. Este año Ecuador tendrá un record en producción y exportación de cajas.

La fertilización intensiva y otras labores como buena selección o deshije ayudó bastante. Se empezó a aplicar fertilizante DAP de Fertisa. La idea fue hacer dos ciclos hasta fin de año para elevar la producción los primeros meses del 2016 y aprovechar los altos precios. Se hicieron varias labores haciendo todo lo posible para tener la finca en óptimas condiciones antes de la entrada del fenómeno de El Niño tanto en banano como en palma.

El 15/09 el SRI impuso una multa de \$469.45 por inconsistencias en las declaraciones de impuestos de los años 2013 y 2014.

Marco Yaguno instaló la tubería de succión desde el motor al río Cócola en la semana 38. Antes de hacerlo le mencioné que la base que había hecho construir Mauro Quezada estaba muy lejos del río y por lo tanto el motor que se instale no podría succionar el agua, para eso le sugerí volver a hacer la caseta para el motor más cerca del río. El señor Yaguno garantizó que el motor si succionaría el agua, así que procedí a hacer la cubierta y una base para montar el motor. Como supuse el motor no succiono el agua. Yaguno sugirió hacer una poza junto al motor y un canal desde el río para que el agua ingrese. AL día siguiente contrate una gallineta y pedí que hiciera el canal desde arriba en el río pero el operador de la gallineta sugirió hacerlo frente al motor porque era más corto el canal que haría, también le dije que así el agua no entraría pero me dijo que si y que ya había hecho ese tipo de trabajos así que acepté. El agua no entró. Al día siguiente por sugerencia de Yaguno se hizo un tape con sacos pero el agua apenas llegó a la punta del cheque. Ese trabajo con la gallineta tuvo un costo de \$180. Yaguno no dio una solución al abastecimiento del agua, dijo que quizás profundizando más la poza y haciendo el canal desde arriba pero si se profundiza la poza el motor quedara a más de 6 metros de altura del cheque y es muy probable que no succione el agua. La única solución que veo es volver a hacer la caseta del motor cerca del río por donde está el puente porque el resto del área es baja y algunas veces se llena de agua en inviernos fuertes. Sin embargo ante la aparente entrada del invierno por el fenómeno de El Niño no fue necesario hacer esa inversión y se decidió esperar hasta mayo o junio del año 2016 para hacerlo. Se compraron 500 aspersores y se pagó la segunda y última cuota del motor que se le compro a la señora Olga Córdova por \$1,000.

Desde el mes de julio se suspendió la colocación de pañuelos hasta la primera semana de octubre. Lo hice para bajar costos de material y porque las plagas aparecen en verano, adicional no se ve reducción en la presencia de cochinilla porque algunos racimos con los dos pañuelos tienen cochinilla en gran cantidad. Para eso estamos fumigando con Cochibiol los protectores y tallos de racimos cosechados en el embarque.

Vimticorp pagó en este periodo cajas de 4 semanas. Aun adeudan de 4.5 semanas para lo cual me enviaron un plan de pagos. Las semanas 38, 39 y 42 no se les proceso por eso y se vendió a Don Carlos a \$3 y \$4 dólares la caja.

Desde junio que realice el pago de consumo de agua potable la de La Venegas salía elevada (\$150 por mes). Supuse que Juan Quezada quien ocupa agua de ese medidor la usaba para llenar la piscina. Sin embargo los siguientes meses seguía saliendo alta la planilla de ese medidor. Por ese motivo seguí el trámite que Mauro había iniciado para solicitar un medidor y separar el consumo de agua de esa casa del agua que se consumiría en la empacadora. Para septiembre ya se había separado el consumo de agua de la casa del consumo de la empacadora. El exceso en las planillas de agua de la casa se debía a una fuga en la cisterna la cual se arregló con albañil. Con eso se redujo el consumo total de agua por lo que se pagaba más de \$200.00 desde noviembre del año 2014 a alrededor de \$80 que es lo que se paga actualmente desde agosto.

Datos banano:

Se procesaron 14,517 cajas 22xu y 3 mil 208 de 32 libras que equivalen a 2233 cajas de 43 libras por lo que en cajas de 43 libras se hicieron 16,750 cajas, es decir 4,200 cajas semanales.

Datos palma:

Se cosecharon 43.42 toneladas de palma a un precio promedio de \$117.00 como resultado se cobraron \$5,096.09. Los gastos en palma fueron de \$2,354.92 quedando una utilidad neta de \$2,747.17.

PERIODO 11

La semana 42 se arregló el puente de entrada a la Victoria sobre el rio Colorado porque se había partido y ambas bases se habían ido al rio. El costo de la obra fue de \$450 mano de obra y \$450 materiales (cemento, lastre, madera, etc.).

La siguiente semana en la empacadora de La William se arregló el piso y se hizo un techado en el área de desmane para el desmanador y la que saca los protectores. También se arregló el segundo piso de la empacadora para pegar fondos porque el área donde se colocan las cajas quedó reducida para este trabajo. El costo fue de \$250 mano de obra y \$200 materiales.

Se construyó una mesa para tanque de diesel, filtro para motor de riego y un encierro para colocar los protectores de banano que algunos vecinos los tomaban para usarlos como flotadores en el río Cocola y los dejan ahí causando contaminación del río por lo cual hubo una denuncia. El costo de esos trabajos fue de \$270.00.

Se arreglaron arcos del funicular en Venegas y Bomba y se alargó el cablevía en La Venegas en el rio Cocola porque ya no había como amarrar los racimos. Esto tuvo un costo de \$600.

En la semana 39 se dejó de contratar la preparación de almuerzos con Vanesa Godoy por reclamos del personal por la mala calidad en la preparación de los almuerzos. Luego de buscar entre varias opciones se contrató con Eduardo Fajardo y Jorge Chiguano a \$2.50 más IVA por almuerzo. Sin embargo al personal no le gustó la comida y decidí contratar con Vicenta García al mismo precio pero sin IVA. En un comienzo cobró por las tarrinas desechables. Sin embargo, se compró 90 tarrinas (se preparan cerca de 45 almuerzos diarios) para sopa y seco con tapa rosca y dos baldes con dispensador para el jugo por \$87. Esto para reducir el cobro de las tarrinas desechables.

Las fumigaciones por tierra con motobomba se realizaron todo el año cada mes. El costo por el servicio de fumigación es de \$670.56.

Entre varias ofertas se optó por contratar los servicios de otro contador: Santiago Galarraga. Sus servicios costarán \$500 mensuales. De las reuniones que tuve parece ser un buen profesional. Propuso revisar las cuentas mes a mes y justificar los gastos sin comprobante como se pueda y tratar de reducir costos. El trabajaría con un sistema contable que se adquirió por \$ 1680.00, lo cual se pagó en 4 cuotas mensuales. Con ese sistema se puede revisar costos por caja para saber cómo reducirlos. Pareció la mejor opción. La contadora actual trabajó solo hasta octubre. El mayor problema con Ella fue que solamente llegaba un día antes del plazo de declaración a retirar las facturas. Muchas veces no llegó y había que ir a dejarle las facturas a Santo Domingo. Ella tampoco ha tenido idea en los años que trabajó para AGRINQUEC, cuanto se paga a los trabajadores. Creía que se pagaba el básico a cada uno y las retenciones de los aportes no era lo que se debía retener o descontar a los trabajadores sino más. Realmente lo que cobraba era mucho para lo que hacía.

En calendario programo los pagos a futuro para que no suceda lo que paso en la semana 43 que fue un gasto elevado.

Debe elaborarse un presupuesto para el 2016 y ponerlo a consideración de todos los socios. Esto para no hacer pagos que no estén considerados o aprobados por los socios en el mismo como donaciones y otros.

Los ingresos promedio por semana estuvieron sobre \$20 mil.

El resultado de este periodo fue alto porque se recibieron pagos de las cuadrillas de embarque de El Rocío de 8 semanas, pagos de palma, Pagos de la otra exportadora que estaban atrasados.

El precio spot fue el más bajo del año llegando a \$2.50 la caja. Ninguna exportadora cumplió con los precios en fruta contratada y algunas se atrasaron en los pagos, y los cupos reducidos. Una de las pocas exportadoras que cumple con el pago del precio oficial fue Don Carlos Fruit.

En la cuenta de ahorros al final del período había \$45,540.00. Transferí \$10 mil en la semana 43 y \$10 mil en la semana 44. Esto para las reservas de impuestos y reservas legales.

A Obed Guerrero se le descontaría por las cajas perdidas en el accidente que sufrió uno de sus camiones.

Datos banano:

Se procesaron 17,654 cajas 22xu y 1,504 cajas 208. El ratio subió a 1.0. Los gastos por semana fueron los siguientes: \$15,104, \$29,262, \$11,104 y \$20,072. Con un promedio semanal de \$18,000.

Datos palma:

Los gastos para palma en este período fueron \$2,407.99 mientras que los ingresos fueron \$6.666.21. El ingreso neto fue \$4,258.22. Hubo un aumento en el precio el cual promedio en \$128.00. Se cosecharon 51.85 toneladas.

PERIODO 12

La producción se mantiene según lo proyectado. La semana 49 solo dieron 1,250 cajas de contrato, es decir el 50% del contrato. Las semanas de este período la caja spot ha estado a alrededor de \$3.00.

En las semanas de este período se evitó hacer adquisiciones o arreglos porque en el mes de diciembre hay gastos altos por motivo de pago de décimo tercer sueldo y otros. Cualquier adecuación o arreglo se deja pendiente para realizarlas a partir de enero del 2016.

Datos banano:

Se procesaron 13627 cajas 22xu y 4400 cajas 208 que equivalen a un promedio de 4400 cajas 22xu. El ratio promedio para este período fue 1.0.

Datos de palma:

Los gastos en este período para palma fueron \$2,413.59 y los ingresos \$7,273.02 por lo que resultó en un ingreso neto de \$4.859.43. Se cosecharon 56.62 toneladas y el precio promedio fue \$128.00.

PERIODO 13

Se cerró el 6to ciclo de fertilización correspondiente al 2015.

En cuanto a la Sigatoka negra se viene muy agresiva. Las condiciones desde diciembre son favorables para el desarrollo del hongo y ya se ven problemas en la finca por lo que los ciclos se acortaron. Se continúa con la fumigación terrestre una vez al mes para ayudar a cubrir lo que el avión no cubre y que mantiene problemas de cobertura.

Por concepto de décimos se pagaron \$17,265.00. Esto debido a que se cuenta con 80 trabajadores para cerrar el año porque se ocupó personal en los embarques, se coronó y fertilizó. Debo aclarar que al inicio de mi administración había igual número de empleados. En cuanto a los pagos pendientes solo hay un cheque post fechado para el 18 de enero para Alexandra Pinto por insumos agrícolas de noviembre por \$8,358.20 y \$2,471.58 de fundas,

cintas, alambre y aluminio. Estos fueron los valores más altos pendientes en cuentas por pagar para enero del 2016.

A AFAGRES S.A. se le adeudaba del último ciclo de fumigación aérea del 28 de diciembre (alrededor de \$2,200). Se le ha pagado a la fecha del siguiente vuelo por pedido de Edwin Alban porque la empresa aún mantenía cuentas por cobrar elevadas y no tenían dinero para comprar aceite agrícola y gasolina.

Lo importante es que no se cerró el año con cuentas pendientes por pagar altas y de ese modo se podría adquirir el fertilizante de contado sin afectar los ingresos.

Los datos que se solicitó de la información contable a la contadora hasta el cierre de año no la entregó.

Es necesario revisar con el contador donde se puede reducir costos porque el precio oficial de la caja de banano bajo de \$6.30 a \$6.16 la caja. Eso implica una reducción en los ingresos por alrededor de \$500 semanales y \$25 mil dólares al año.

Los costos se elevan cada año. Los trabajadores pidieron aumento de sueldo. Se anuncia la prohibición de uso de aceite agrícola con lo que habría que usar aceite importado el cual cuesta 3 veces más.

Datos banano:

Este se período se cerró con 15,781 cajas 22xu de 43 libras y 2,270 cajas 208 de 32 libras que convertidas a cajas 22xu son 1,689 dando un total de 17,470 cajas totales de 43 libras, 4,368 cajas por semana y 39 por hectárea semanal. El ratio bajo a 0.9 porque se cortó fruta de 11 semanas.

Datos palma:

Se mantiene el precio promedio de \$130 por TM. No se cobró lo de la semana 52. La cosecha en este período fue menor que en el anterior porque la semana 53 no se alcanzó a cortar todo (si se cortaba todo la producción habría sido igual o superior al periodo 12).

Se cosecharon 41.17 toneladas de palma a un precio promedio de \$130.00 la tonelada.

RESUMEN:

Como resultados finales tenemos que de reservas desde el período 5to hasta el período 13 se generaron \$ 50,583.84. De este valor el 25% de reservas para impuestos es \$38,910.65 y como reservas para futuras inversiones o reserva legal \$11,673.19. De estas reservas se utilizaron \$32,937.05 por lo que queda un saldo de \$17,646.79. En el siguiente cuadro se presentan los valores de reservas y como fueron usados.

PERIODO	UTILIDAD BRUTA POR PERIODO	25 % IMPUESTOS	10 % RESERVA LEGAL	UTILIDAD GRUPAL	UTILIDAD POR SOCIO
1	21132,39	5283,10	1584,93	14264,36	2037,77
2	55555,34	13344,34	4003,30	37499,85	5357,12
3	52174,40	13043,60	3913,08	35217,72	5031,10

4	15811,39	3952,85	1185,85	10672,69	1524,67
5	18825,8	2038,28	611,48	12707,42	1815,35
6	5489,25	1372,31	411,69	3705,24	529,32
7	9136,16	2284,04	685,21	6166,91	880,99
8	8263,45	2065,86	619,76	6170,31	881,47
9	15278,64	3819,66	1145,90	10313,08	1473,30
10	25208,75	6302,19	1890,66	17015,91	2430,84
11	37684,51	9421,13	2826,34	25437,04	3633,86
12	22301,18	5575,30	1672,59	15053,30	2150,47
13	24127,56	6031,89	1809,57	16286,10	2326,59
TOTALES	310988,82	74534,54	22360,353	210509,93	30072,85
		TOTAL	96.894,89	307404,82	2313,30

USADO DE RESERVAS	MONTO
Liquidaciones de personal (Edwin)	\$ 5.220,83
Pantente municipal 3 años (Edwin)	10451,22
Decimos tercer sueldos y bono navideño	17265,00
Impuestos (Ambos)	8424,04
Décimo cuarto sueldo (Mauro)	\$ 12.187,50
Utilidades trabajadores 2014 (Mauro)	\$ 7.790,00
Liquidaciones de personal (Mauro)	\$ 4.969,40
Vacaciones (Mauro)	\$ 510,00
TOTAL USADO DE RESERVAS	\$ 66.817,99
Saldo de reservas	\$ 30.076,90

Como saldo en la cuenta corriente queda un saldo de \$2,317.10 al 30 de diciembre del 2015 mientras que en la cuenta de ahorros se mantienen \$45,585. Al 31 de diciembre del 2014 se cerró con \$13,333.00 por lo que se cerró el año con una utilidad de \$34,569.10. Este valor sumado a lo recibido por todos los socios (\$210,509.93) da un total de \$245,079.03. Esta sería la utilidad real del ejercicio del 2015.

Se procesaron un total de 190,428 cajas 22xu para Don Carlos Fruit y Vimticorp. Adicional se procesaron 40,752 cajas 208 de 32 libras para Vimticorp. Convirtiendo esas cajas a cajas de 43 libras 22xu da un total de 30,327 cajas. Sumadas a las cajas 22xu dan un total general de 220,755 cajas. Es decir, se produjeron 1,840 cajas por hectárea al año. Esto es un incremento de 741 cajas por hectárea al año en relación al año anterior que se produjeron 1,230 cajas por hectárea al año.

Con Vimticorp se mantenían mil cajas en contrato y con Don Carlos Fruit 2,500 cajas hasta la semana 23 y se reduce a 2,000 cajas desde la semana 24 hasta la semana 47. El precio

oficial (\$6.30) en las cajas de contrato es cumplido por Don Carlos Fruit a diferencia de Vimticorp que paga a diferentes precios.

Se cosecharon 734.66 toneladas de palma. Esto da como resultado que se tuvo una producción de 13.40 toneladas por hectárea considerando un área de 55 hectáreas. Por ventas se recibieron \$88,801.54 a un precio promedio de \$122.00 la tonelada. Esto se muestra en el siguiente cuadro:

CORTE	SEM	TOTAL	INGRESO	PRECIO/TM	
		TM	US\$	US\$	
1	2 y 3	39,89	\$ 5.483,85	137	DANAYMA
2	5	20,14	\$ 2.592,02	129	SAN DANIEL
3	8	28,54	\$ 3.617,23	127	DANAYMA
4	11	33,75	\$ 4.382,90	130	DANAYMA
5	14/15	44,83	\$ 5.874,89	131	SAN DANIEL
6	18/19	73,37	\$ 9.281,35	127	SAN DANIEL
7	21/22	49,46	\$ 4.145,36	110	SAN DANIEL
8	23/24	37,42	\$ 4.099,75	110	SAN DANIEL
9	25	19,40	\$ 2.331,99	120	SAN DANIEL
10	26	17,11	\$ 2.170,56	127	SAN DANIEL
11	27	20,86	\$ 2.660,85	128	LA JOYA
12	28	18,33	\$ 2.340,38	128	LA JOYA
13	29	15,43	\$ 1.851,60	120	LA JOYA
14	30	21,70	\$ 2.583,16	119	LA JOYA
15	31	17,20	\$ 1.977,98	115	LA JOYA
16	32	13,79	\$ 1.575,36	114	LA JOYA
17	33	14,77	\$ 1.643,47	111	LA JOYA
18	34	13,86	\$ 1.476,92	107	LA JOYA
19	35	13,17	\$ 1.289,61	98	LA JOYA
20	36	14,40	\$ 1.452,53	101	LA JOYA
21	37	14,18	\$ 1.579,09	111	LA JOYA
22	38	10,07	\$ 1.121,40	111	LA JOYA
23	39	9,07	\$ 1.043,71	115	LA JOYA
24	40	13,62	\$ 1.610,84	118	LA JOYA
25	41	10,66	\$ 1.320,14	124	LA JOYA
26	42	7,80	\$ 974,92	125	LA JOYA
27	43	16,45	\$ 2.056,09	125	LA JOYA
28	44	12,10	\$ 1.593,69	132	LA JOYA
29	45	15,50	\$ 2.041,51	132	LA JOYA
30	46	16,07	\$ 2.073,03	129	LA JOYA
31	47	15,89	\$ 2.028,84	128	LA JOYA
32	48	7,83	\$ 999,74	128	LA JOYA

33	49	16,83	\$ 2.171,41	129	LA JOYA
34	50	6,80	\$ 877,34	129	LA JOYA
35	51	14,67	\$ 1.922,35	131	LA JOYA
36	52	9,70	\$ 1.258,38	130	LA JOYA
37	53	10,00	\$ 1.297,30	130	LA JOYA
TOTAL		734,66	\$ 88.801,54	\$ 122	