AGRINQUEC CIA LTDA

INFORME
DEL GERENTE GENERAL

PERIODO ENERO 2014 – DICIEMBRE 2014

INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL

Acorde a las responsabilidades de mi cargo, presento el informe anual de las actividades de Agrinquec Cia. Ltda. Realizadas durante el año 2014, el mismo que presento con resúmenes de las principales novedades, tanto de la Producción como de la Administración, que se presentaron en cada periodo.

HOJA DE DATOS

Razón Social: Agrícola Industrial Quezada Córdova AGRINQUEC CIA. LTDA.

RUC: 2390011027001

DIR: Km. 62 vía Quinindé

Email: agrinquec@hotmail.com

Representante Legal: Mauro Quezada

Presidente: Juan Carlos Quezada

Comisarios: Sonia Quezada, Guillermo Quezada

Códigos Registro Magap:

Situación Inicial

Personal: Se inicia con 40 afiliados.

Administrador: Sr. Manuel Santillán

Contrato: Se mantiene un contrato de 3500 cajas de 43 libras, firmado con la compañía **Don Carlos** desde 21 de septiembre de 2013 hasta el 21 de septiembre de 2014.

Lic. Ambiental: En tramite

Permiso Senagua: Activo

Datos Periodo 1

Producción: El año 2014 empieza con una caída de la producción

Enfunde: 2,494 (4,230 – 2013)

Cosecha: 2108 (3,737 – 2013)

La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **10,446** cajas repartidas por empacadora de la siguiente manera:

Actividades:

En este periodo se empieza el primer ciclo de fertilización del 2014 y se abona con Fertibanano invierno, a sugerencia del administrador, se fertiliza sin realizar corona.

Se realizan trabajos de canales de desague y de aereacion en las 4 empacadoras

FOTO CANAL LA VENEGAS

LIMPIEZA EMPACADORA LA VENEGAS

Se realiza la siembra de miniplantillas en la empacadora La Bomba y La Venegas

MINIPLANTILLA LA BOMBA SECTOR LA BOYA

MINIPLANTILLA LA VENEGAS

Se hace un conteo de población en una hectárea de la empacadora de la bomba dando al cifra de 1140 plantas por ha. Se realiza trabajo de balizada para resiembras.

BALIZADA LOTE LA BOMBA

Se empieza a evidenciar el bajón de la producción en la cosecha.

Datos Periodo 2

Producción:

La tendencia sigue dramáticamente a la baja. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **7,892** cajas repartidas por empacadora de la siguiente manera:

Actividades:

Se adquiere una balanza electrónica para mejorar la tarea de pesado y evitar pérdidas económicas por exceso de peso en cada caja

BALANZA ELECTRONICA DE REPESA

Se continúa con la fertilización usando fertibanano invierno de Fertisa

Datos Periodo 3

Producción:

Los resultados no cambian, la baja producción se mantiene e incluso en este periodo se llega al pico más bajo. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **7,539** cajas repartidas por empacadora de la siguiente manera:

Actividades:

Se presenta un nuevo problema: Mal control de maleza. Para contrarrestar este problema se adquiere una motobomba y una chapeadora.

Para reducir costos de embarque se reduce cuadrilla y se hacen embarques de 600 cajas diarias.

Datos Periodo 4

Producción:

La caída de la producción se detiene aunque se sabe que la recuperación será lenta. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **7,756** cajas repartidas por empacadora de la siguiente manera:

Actividades:

Con fecha 05 de abril se realiza una reunión de socios para revisar una auditoria de campo realizada por el socio el Ing. Edwin Quezada, allí expuso en base a su criterio los errores y las fallas cometidas en la administración de la finca y al final recomendó tomar medidas correctivas.

Fotos tomadas de la auditoria presentado por el socio Edwin Quezada.

Con esa auditoria se decidió esperar el término del contrato del actual administrador y buscar un reemplazo que pueda realizar una labor con resultados positivos.

Como producto de la baja producción la compañía Don Carlos decide reducir el cupo del contrato de 3500 a 2000 cajas semanales.

Datos Periodo 5

Producción:

Una leve mejoría en el número de cajas en este periodo. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **8,682** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Se empieza a buscar reemplazo de administrador.

Datos Periodo 6

Producción:

No aumenta la producción y a eso se suma un ratio bajo producto de los problemas arrastrados desde el inicio. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **8,208** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Se cierra el último ciclo de Fertibanano invierno, en total se aplicaron 1796 sacos, 449 por cada ciclo.

Se entrevista a un aspirante a ocupar el cargo de administrador pero por sus altas pretensiones económicas y su poca experiencia en banano, se decide no contratarlo

Datos Periodo 7

Producción:

Recién en este periodo se da un aumento en la producción aunque aún a niveles regulares debido al pobre ratio. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **12,344** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Se aplica pollinaza como materia orgánica en las partes más deficientes de la finca

Se redistribuye y disminuye hectáreas a los loteros deshojadores como medida para mejorar el control de sigatoka, se dan lotes de entre 10 y 12 has a cada deshojador quedando dividio de la siguiente manera:

La Bomba: 3 loteros, uno de 11has. Y dos de 10has., cada uno

La Willian: 3 loteros de 12has. Cada uno.

La Victoria: 2 loteros de 11.5has cada uno

La Venegas: Sigue el mismo lotero con los ayudantes que el tiene (Jose Alcivar)

Datos Periodo 8

Producción:

El periodo con el segundo pico más alto de producción del año. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **15,723** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Alberto Cedeño asume como jefe de cuadrilla.

Se aplican 12 viajes de pollinaza a un valor total de $2,861.10, esta se aplica en sectores de La Victoria, La Bomba, La Willian y en La Venegas, especialmente en lotes con laderas.

Datos Periodo 9

Producción:

Después del pico alto de producción en el periodo anterior, vuelve a bajar el promedio de cajas. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **12,400** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Se pinta la empacadora La Victoria, la Venegas y la Bomba con los colores de la compañía por un valor de $1100

EMPACADORA LA VICTORIA

EMPACADORA LA BOMBA

Se contrata a Hugo Hidrovo para realizar el arreglo del puente colgante de la Willian, se acuerda por un valor de $1900.

FOTO IZQ. ESTADO ANTERIOR. FOTO DERECHA. ESTADO ACTUAL PUENTE LA WILLIAN

Datos Periodo 10

Producción:

En este periodo se refleja un aumento en comparación al anterior, todavía el promedio de cajas por hectárea es bajo. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **13,345** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Se firma un nuevo contrato con la compañía **Don Carlos** esta vez por **2500** cajas semanales, **cajas de 43 libras**, contrato por un año.

Se firma un nuevo contrato por el servicio de obtención de Licencia Ambiental con el sr. Iván Subía de la ciudad de Santo Domingo por un valor de $1200

Datos Periodo 11

Producción:

La producción no despega y se mantiene prácticamente igual, todavía el promedio de cajas por hectárea es bajo, aunque se empieza a recuperar el ratio. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **12,118** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Se paga $41.84 por la tasa anual por la concesión del uso de agua

Aprovechando la caída de lluvias se compra 96 sacos de Fertibanano verano y se aplican en la empacadora La Victoria por un valor de $2,714.88.

Datos Periodo 12

Producción:

En este periodo cae bruscamente el precio de la caja spot por lo que se decide cosechar solo las cajas de contrato además de con eso, recuperar grado y ratio. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **11,841** cajas repartidas por empacadora.

Actividades:

Se empieza la tarea de coronar la finca para la aplicación de fertilizante DAP.

Después de varios meses de trámite, es aprobado el reglamento interno de la Compañía, se encarga al Ab. Richard Mora represente y retire en la ciudad de Ibarra.

Se paga el valor de $2,195.57 por el impuesto a las tierras

Se obtiene el permiso de uso de suelos del Municipio de Quinindé para continuar con el trámite de la licencia ambiental.

Se hace el trámite para la corrección de número y nombre de clave catastral por error en el sistema del Municipio.

Datos Periodo 13

Producción:

La producción presenta un aumento en niveles deseados, sube el ratio, sube el promedio de cajas/ha. La cantidad de cajas procesadas durante este periodo fue de **16,041** cajas repartidas por empacadora.

Se paga $180 por tasa por tramite licencia ambiental

Se paga $12730 por concepto de décimo tercer sueldo a afiliados y bono navideño a no afiliados

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Personal

Conclusiones

- Se efectuaron todas liquidaciones sin inconvenientes legales que hayan afectado a la compañía de trabajadores, ya sea por despido o por renuncia.
- La Auditoria de campo realizada por el socio el Ing. Edwin Quezada ayudó a identificar problemas de labores que se estaban dando en la plantación.
- A los loteros se les redujo el hectareaje y se les aumentó el precio por hectárea para que hagan una mejor tarea y se ajuste su sueldo a las exigencias legales.
- Actualmente se cuenta con un reglamento interno legal, el cual debe usarse para las salidas de trabajadores que incumplan las normas.

Recomendaciones

- Se debe evitar salidas a menos que sean por renuncia voluntaria o por algún problema mayor.
- Realizar Días de campo o talleres (independiente de las charlas que por ley se deben dar) con el personal como recordatorio de la forma de realizar las labores para asegurar buenos resultados así como para generar un ambiente de camaradería entre los trabajadores

- Como Gerente insisto en la recomendación de contratar un/a secretario/contador de planta
- Tener contratada por lo menos 3500 cajas para el año 2015.

.

Producción Banano

Conclusiones

El año 2014 se sufre la drástica caída de la producción, y se identifica a la mala selección, el verano largo e intenso y a la mala fertilización del 2013 como lo principales factores que incidieron, además del hecho de que no se tomaron las medidas a tiempo para palear en algo los estragos de estos problemas.

- En el 2013 se produjeron un total de **171,040** cajas y en el 2014 se hicieron **144,350** cajas de banano, dando un diferencia de **26690** cajas menos procesadas.
- En el 2013 el lote más productivo fue el de **la Bomba** con un promedio de **34** cajas por hectárea y en el 2014 se mantiene el mismo lote siendo el de mejor rendimiento con **28** cajas por hectárea, dentro de los parámetros de baja producción general de la finca.
- En el 2013 el lote de menor rendimiento fue el de **La Venegas** con un promedio de **25** cajas por hectárea, en el 2014 se mantiene esta tendencia con **22** cajas por hectárea.
- En ambos años el primer semestre (época de invierno, temporada alta, precios altos) es el de menor producción y el segundo semestre (verano, temporada baja, precios bajos) el de mayor producción.
- En el 2013 se fertilizaron un total de **1386** sacos de fertilizantes (fertibanano, banano completo y superpower) mientras que en el 2014 se aplicaron **1796** sacos de fertibanano invierno, 449 sacos por cada ciclo (4) además una aplicación de fertibanano verano en la empacadora La Victoria (96 sacos) y un ciclo completo de DAP.

Recomendaciones

- Aumentar el número de ciclos (mínimo) por año por empacadora y escoger mantener el fertibanano como principal abono para fertilizar.
- Contratar a un Ingeniero o Técnico como administrador de la finca para que en base a sus conocimientos científicos ayude a mejorar la producción de la finca, incluir o resaltar el requisito del manejo informático de la información y las estadísticas de la producción.
- Realizar trimestralmente auditorías de las labores de campo para detectar a tiempo, malos trabajos y evitar problemas posteriores que sean derivados por esos malos trabajos.

Atentamente.

Sr. Mauro Quezada

GERENTE GENERAL

AGRINQUEC. CIA. LTDA.

AGRINQUEC CIA. LTDA
1390011027001
QUININDE