INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA RECTIFICADORA BOTAR S.A.

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos de Rectificadora Botar S.A., y en la Ley de Compañías, y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de los Señores Accionistas el Informe de las actividades por el Ejercicio Económico del 2.008:

I. ENTORNO

El año 2008 estuvo caracterizado por el vaivén económico derivado del nuevo modelo de desarrollo implementado por el Gobierno del Presidente Correa y plasmado en la Nueva constitución de la República. A este hecho se suman las modificaciones y creación de nuevas leyes, realizadas por la Asamblea Constituyente y la Comisión Legislativa. A nivel externo, la crisis financiera generada en Estados Unidos causó estragos en la economía mundial, fenómeno del cual Ecuador no ha podido abstraerse y ha tenido que enfrentar un nuevo escenario con restricciones de liquidez tanto para el sector público como para el privado.

Entre los principales objetivos de la Reforma Tributaria que entró en vigencia desde el 1 de Enero de 2008, figuraron el fortalecimiento del sistema tributario, el mejoramiento de la equidad de la política y recaudación tributaria, la reactivación del aparato productivo y la flexibilización de la política tributaria. Hubo aspectos positivos de la Ley como el fortalecimiento del control para evitar la evasión tributaria y el aumento de las deducciones para personas naturales. Sin embargo, se introdujeron otras medidas que no guardan relación con los objetivos mencionados, como la fórmula de cálculo presuntivo para el anticipo del impuesto a la renta, cuyos impactos sobre la liquidez de las empresas ascendería a USD 223mm al gravar las operaciones de éstas (activos, patrimonio, ingresos y costos) y la introducción del impuesto a la salida de capitales (que ha generado una recaudación de USD29mm) La combinación de estas medidas, sumado al incremento de la actividad económica, han ocasionado que hasta Noviembre del 2008 las recaudaciones totales se incrementen en 12.2% en relación al 2007 para alcanzar USD5920MM, con un crecimiento de las recaudaciones por concepto de impuesto a la renta y un menor aumento en las correspondientes al IVA.

En el 2008 el sueldo básico unificado se incrementó en 17.6%. Según el Panorama Laboral 2007 de la OIT, el salario mínimo real del Ecuador es uno de los más altos de la región, y entre 2008 y 2007 ha aumentado 31%, mientras que el promedio regional ha sido de 22%. Sin embargo, la productividad del país es la más baja en Latinoamérica y en 2005 alcanzó USD1.151 por trabajador mientras que el promedio fue de USD 9472 por trabajador. El incremento del sueldo básico unificado redujo la brecha entre el costo de la canasta familiar y el ingreso familiar en USD56 en promedio en el 2008. Sin embargo, esta subida fue uno de los factores que influyó sobre la inflación, que en Nov 2008 alcanzó 8.5% y que sumados a la eliminación de la tercerización y contratación por horas, no ha permitido reducir los niveles de desempleo en el país, pues este indicador pasó de 6.1% en Nov/2007 a 7.9% en Nov/2008.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
23 ABR. 2009
OPERADOR 8
CAU

II. DESEMPEÑO ECONOMICO

A continuación explico brevemente la situación actual de la Empresa.

A. Representación Cummins

A.1 Ha sido un año sin complicaciones y se están logrando superar los inconvenientes que tuvimos en años anteriores con respecto a compras y cumplimiento de pagos.

A.2. Continuamos trabajando en el cambio de la imagen de la marca Cummins, se ha manejado con cuidado pues todo cambio demanda inversión.

A.3. Es importante mencionar Señores Accionistas que el Sr. Tomás Alarcón encargado de la parte de ventas de motores y generadores Cummins salió en el 2008. Al igual que todas las posiciones de un Distribuidor Cummins esta es supremamente crítica porque el vendedor de motores debe tener una combinación de formación Técnica y Comercial para desempeñar de la mejor manera este cargo. Se contrató una persona formada en el

campo técnico, necesita un periodo de familiarización con los procedimientos específicos de Cummins y CPG (Cummins Power Generation).
Cabe mencionar que mientras el Sr. Alarcón ejerció funciones en R. Botar se tuvo dos graves problemas en la venta de dos generadores uno a Constructora Alvarado de Ambato y la EMAAP Quito, que le han costado a la Empresa una gran pérdida de dinero, por gestión de esta administración se logró recuperar un 50% del total asumido por RB en la venta a Constructora Alvarado, esto mediante una N/C emitida por Cummins, y que figurará en el ejercicio 2009.

A.4. Con respecto al sistema contable es importante recalcar que nunca existió el soporte necesario para los usuarios y a petición de los mismos debido a múltiples problemas presentados especialmente en costos, y contabilidad se realizaron todas las gestiones para contratar un nuevo sistema esta decisión se la tomó previa reunión con la Sra. Eva Botar, el Sr. Julio Guayasamín, la Señora Ana Olivo y mi persona, la decisión nunca fue arbitraria, como se la quiso hacer notar con comentarios malsanos. En este momento y por falta de colaboración de las partes el nuevo sistema se canceló encontrándonos con inconvenientes por el anticipo entregado ya que en este caso no es el dueño del sistema quien se retracta, sino la empresa, se están realizando las gestiones necesarias para la devolución del anticipo entregado y es preciso indicar que este no será devuelvo en su totalidad, por las razones arriba mencionadas.

B. CUMPLIMIENTO DE REGULACIONES MUNICIPALES

Sobre el cumplimiento de ordenanzas y permisos municipales la Empresa ha cumplido con todos los requerimientos esto a través de la oficina del Dr. Aranha. Es importante también mencionar que estas entidades realizan monitoreos permanentes con el propósito de verificar el estado de las instalaciones, por esta razón se han realizado varias modificaciones a brincos y saltos, ya que la situación económica de la empresa no permite realizar los cambios pertinentes.

C. RELACIONES LABORALES

d.1. Seguimos manteniendo pendiente la firma del Pliego de Peticiones presentado por el Comité de Empresa, pero se sigue cumpliendo con el pago de todos los puntos acordados en el Contrato colectivo anterior.

d.2. Nos hemos mantenido con la estructura ocupacional recibida, salvo casos de técnicos que han salido y que las vacantes han sido cubiertas por nuevo personal contratado.
Nuevamente deseo recalcar la falta de un Gerente de Servicio para llevar controles de clientes, reportes de repuestos, realizar seguimientos, llevar estadísticas, así como ser la persona encargada de asistir a los Cursos Dictados por Cummins, entrenar al personal y demás funciones inherentes a este cargo, ya que Rectificadora Botar no cuenta con el personal idóneo en esta área.

d.6. Las Instalaciones, maquinarias, equipos e inventarios en general así como todos los activos que posee la Empresa se encuentran protegidos y asegurados contra todo riesgo.

III ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:

Las cifras comparativas del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias, de los dos últimos años, que se presentan a continuación, son tomadas de los Estados Financieros presentados por la Srta. Sandra Quishpe, Contadora General de la Empresa, con Registro Profesional 1704191 , con la Auditoria respectiva del Dr. Luis Rodríguez, profesional contratado en la Junta General de Accionistas celebrada el 07 de Abril del 2008.

Las cifras comparativas del Balance General, del Estado de Pérdidas y Ganancias de los dos últimos años son las siguientes:

RECTIFICADORA BOTAR S.A.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

ACTIVO	AÑO 2008	↑↓	AÑO 2007
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA, FONDOS ROTATIVOS Y BANCOS	84,073.00	**144.28%**	34,416.46
INVERSIONES	904.79	**2.75%**	880.55
CLIENTES	182,359.11	**47.28%**	123,817.37
PROVISIONES CUENTAS INCOBRABLES	-1,285.05	**87.11%**	-9,971.37
EMPLEADOS	14,071.08	**23.83%**	11,362.95
DEUDORES VARIOS	118,942.34	**0.72%**	118,092.34
INVENTARIOS	635,498.50	**5.12%**	604,524.91
PAGOS ANTICIPADOS	51,800.36	**40.09%**	36,976.91
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	**1,086,364.13**	**18.07%**	**920,100.12**
ACTIVO DIFERIDO			
GASTOS PREPAGADOS	74482.09	6.12%	79,487.83
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	**74,482.09**	6.12%	**79,487.83**
ACTIVO FIJO			
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO Y EQUIPO	202,412.86	**0.72%**	200,969.22
DEPRECIACION ACUMULADA	-136,270.76	**18.84%**	-114,666.61
TOTAL ACTIVO FIJO	**66,142.10**	23.36%	**86,302.61**
OTROS ACTIVOS			
INVERSIONES A LARGO PLAZO	454.10	**0%**	454.10
TOTAL OTROS ACTIVOS	**454.10**	31.57%	**454.10**
TOTAL ACTIVO	**1,227,442.42**	**12.99%**	**1,086,344.66**
PASIVO CORRIENTE			
PROVEEDORES	187,045.36	**7.14%**	174,576.07
PRESTAMOS ACCIONISTAS	2,291.35	**0.00%**	2,291.35
OBLIGACIONES TRIBUTARIAS	15,476.83	**4.54%**	14,804.37
OBLIGACIONES SOCIALES	13,676.62	**1.26%**	13,505.93
PROVISIONES SOCIALES	20,939.37	**10.76%**	18,905.68
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	12,684.19	**18.78%**	15,617.52
TOTAL PASIVO CORRIENTE	**252,113.72**	**5.18%**	**239,700.92**
PASIVO LARGO PLAZO			
PROVISION JUBILACION PATRONAL	196,567.51	**7.86%**	182,248.91
PROVISION DESHAUCIO	39,814.51	**4.09%**	41,513.84

OBLIGACIONES FINANCIERAS	27,222.24	**0.00%**	27,222.24
OBLIGACIONES CON ACCIONISTAS	57,000.00	**100.00%**	0.00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	**320,604.26**	**27.74%**	**250,984.99**
PASIVO DIFERIDO			
ANTICIPO CLIENTES	49,155.68	**31086.19%**	157.62
TOTAL PASIVO DIFERIDO	**49,155.68**	**31086.19%**	**157.62**
TOTAL PASIVO	**621,873.66**	**26.69%**	**490,843.53**
PATRIMONIO			
CAPITAL SOCIAL	720,000.00	**0.00%**	720,000.00
RESERVA LEGAL	14,602.72	**2.25%**	14,280.88
RESERVA FACULTATIVA	7,301.36	**2.25%**	7,140.44
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	5,782.73	**0.00%**	5,782.73
PERDIDAS ACUMULADAS	-153,652.30	**-5.70%**	-162,934.17
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2007	11,534.25	**2.70%**	11,231.25
TOTAL PATRIMONIO	**605,568.76**	**1.69%**	**595,501.13**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**1,227,442.42**	**12.99%**	**1,086,344.66**

SRA. SANDRA MONTALVO H
GERENTE GENERAL

SRTA. SANDRA E. QUISHPE M.
CONTADORA REG. 1704191

RECTIFICADORA BOTAR S.A.
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

	AÑO 2008		AÑO 2007
INGRESOS			
INGRESOS OPERACIONALES	1,550,843.37	**16.39%**	1,332,423.76
(-) COSTO DE VENTAS	-1,187,423.99	**16.89%**	-1,015,873.46
UTILIDAD BRUTA	**363,419.38**	**14.81%**	**316,550.30**
EGRESOS			
GASTOS DE OPERACIÓN			
GASTOS DE VENTAS	-148,814.89	**6.06%**	-140,318.34
GASTOS DE ADMINISTRACION	-232,028.25	**12.87%**	-205,571.02
TOTAL GASTO DE OPERACIÓN	**-380,843.14**	**10.11%**	**-345,889.36**
UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIÓN	**-17,423.76**	-40.61%	**-29,339.06**
OTROS INGRESOS (EGRESOS)			
INGRESOS NO OPERACIONALES	30,155.36	**-31.96%**	44,322.89
OTROS EGRESOS	-1,197.35	**-68.09%**	-3,752.58
OTROS INGRESOS (EGRESOS)	**28,958.01**	**-28.62%**	**40,570.31**
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	**11,534.25**	**2.70%**	**11,231.25**
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	-1,904.79	**-17.27%**	-2,302.31
(-) 25% AMORTIZACION PERDIDAS	-2,699.69	**-17.27%**	-3,263.16
(-) 25% IMPUESTO A LA RENTA	-2,024.76	**-17.27%**	-2,447.37
	4,905.01	**52.40%**	3,218.41
(-) 10% RESERVA LEGAL	-490.50	**52.41%**	-321.84
(-) 5% RESERVA FACULTATIVA	-245.25	**52.41%**	-160.92
UTILIDAD ACIONISTAS	**4,169.26**	**52.40%**	**2,735.65**

SRA. SANDRA MONTALVO H
GERENTE GENERAL

SRTA. SANDRA E. QUISHPE M.
CONTADORA REG. 1704191

ANALISIS DEL BALANCE GENERAL:

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE:

Las cuentas deudores de clientes han tenido un incremento del 47.28%, esto debido al incremento en ventas registrado y la poca recaudación de los fondos debido a la situación económica del País, las festividades de diciembre, y varios factores.

En la cuenta de Deudores Varios, existe un incremento neto que muestra un aumento de USD US$. 850,00 de los cuáles USD$ 600,00 se refieren a la depuración de saldos registrados en cuentas diferentes con el mismo nombre (Ing. Roberto Estéves), y un valor de $ 250,00 por concepto de (CORE) devolución a Cummins de repuestos usados, y que en el transcurso del 2009, deberá ser recuperado.

El saldo deudor del Ing. Estéves al cierre del ejercicio es de USD 114792.34, la recaudación de estos valores es casi imposible, debido a la falta de recursos y al tiempo que implica. Es importante mencionar que el Ex-Gerente, no posee bien inmueble alguno que pueda ser embargado.

En la cuenta de Inventarios, se nota un incremento de USD 30973.59, inferior con relación al año anterior, esto debido a las ventas registradas.

ACTIVO DIFERIDO:

En este grupo están registrados $ 74.482,09 cuenta que fue reclasificada en el Balance de acuerdo a sugerencia emitida por auditoria.

ACTIVO FIJO:

En el valor nominal de las cuentas que registran el valor de las Propiedades, de Maquinarias, Muebles Enseres y Equipos, aparecen con su saldo real, y que a futuro deberán ser revalorizados de acuerdo a lo que estipulan las NIIF, y se aplicarán a partir de enero del 2010, para esto la empresa deberá contar con un Plan de capacitación, implementación, Fechas de diagnóstico de los principales impactos de la Empresa.

OTROS ACTIVOS:

Este valor no tiene variación y son inversiones de Rectificadora Botar en Cofiec, en el informe de actividades del año 2007, se sugirió la venta de estas acciones, no se recibió disposición alguna por lo cuál se mantiene este valor, Señores Accionistas favor tomar en cuenta esta recomendación para el ejercicio 2009.

PASIVO:

PASIVO CORRIENTE:

Las Cuentas por Pagar a Proveedores, Locales y del Exterior (Cummins) muestran un incremento de USD 12.469,29, con respecto al año 2007, equivalente al 7,14%, que en relación al incremento que tuvieron las cuentas por cobrar, es un valor mínimo esto demuestra la gestión realizada por la administración de la empresa.

La cuenta de Préstamos Accionistas sigue manteniendo un saldo por pagar de USD 2.291,35 por Impuestos y multas causados y pagados por la Sra. Botar, por el arreglo de la escritura de Compra-Venta, realizada en la Administración del Sr. Marcelo Maldonado, este valor será cubierto en lo posible durante el año 2009, con el fin de saldar cuentas antiguas.

Las variaciones en Obligaciones Tributarias y Obligaciones Sociales y Provisiones Sociales, pueden considerarse en el normal movimiento de la Empresa en estos campos.

PASIVO DE LARGO PLAZO:
La cuenta de Provisión para Jubilación Patronal considera un incremento de USD 14.318,60 y representa la reserva del año que decurre (contra la cuenta de Gastos), del fondo para la Jubilación de los Empleados.

La cuenta Provisiones por Desahucio mantiene un decremento de $ -1699.33 diferencia entre la contabilización de dicha provisión según cálculo actuarial y la contabilización por decremento reserva matemática por obligaciones adquiridas por 6 trabajadores con 25 años o más de servicios por un valor de $ -1.098,30 a esto un incremento por reserva matemática por obligaciones adquiridas por 1 trabajador con menos de 25 años, un incremento de $ 323,58 reserva matemática por obligaciones futuras para 27 trabajadores con menos de 20 años de servicio, $ 56,96 valor actual por obligaciones completas por 11 nuevos trabajadores, y $ -998,13 decremento por 9 trabajadores que salieron en el último período.

En la cuenta de Obligaciones Financieras no existe variación, la administración no ha podido realizar abonos a la Empresa Inmobiliaria Hungría, préstamo realizado en la administración del Ing. Roberto Estéves, situación por Uds. conocida y nuevamente solicito una resolución por parte de Uds. Señores Accionistas, ya que como es de su conocimiento hemos trabajado arduamente muchas veces desesperados sin poder cumplir las obligaciones relacionadas a esta administración, y con obligaciones adquiridas de administraciones anteriores funestas.

PASIVO DIFERIDO:
En este grupo están los Anticipos recibidos de Clientes, tiene un incremento de USD 48.998,06, los conceptos de estos valores se refieren a importaciones pendientes.

PATRIMONIO:
La cuenta de Patrimonio no ha variado desde el 2 de Agosto del 2006 en el que se realizó el aumento de capital de $ 720.000 según se estableció en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 15 de noviembre del 2005

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

INGRESOS Y COSTOS OPERACIONALES:
Los Ingresos (Facturación) por ventas reflejan un incremento de USD 218.419,61, diferencia existente en ventas año 2007 por un valor de USD 1.332.423,76 y el año 2008

VENTAS:	**AÑO 2008**	**AÑO 2007**
Taller:	USD 837.622,87	USD 710.512,73
Almacén:	USD 518.388,20	USD 484.596,74
Motores	USD 49.990,00	USD 52.678,57
Generadores	USD 74.090,50	USD 66.247,40
Productos Terminados:	USD 2.192,50	USD 4.712,43
Otros	USD 41.970,01	USD 13675.89
SUMAN:	**USD 1.550.843,37**	**USD 1.332.423,76**

INCREMENTO USD (218.419,61)
El incremento que representa el 16.39%, que cumple con las expectativas de la empresa y en relación a los comparativos del año anterior en el que tuvimos un decremento del 11,09%, de esta manera se confirma, la gestión realizada por la administración

COSTO DE VENTAS:	**AÑO 2008**	**AÑO 2007**
	USD 1.187.423,99	USD 1.015.873,46

INCREMENTO: USD (171,550.53)

El incremento del costo representa el 16.89%, esto refleja el costo de ventas sobre productos vendidos, es un porcentaje parecido al del año anterior,

UTILIDAD BRUTA	**AÑO 2008**	**AÑO 2007**
	USD 363,419.38	USD 316.550,30

INCREMENTO: USD 46.869,08

La utilidad bruta en la operación demuestra un incremento de USD 46.869,08, equivalente al 14.81% posiblemente puede ser considerado un porcentaje mínimo, y debería considerarse como el reflejo de la gestión realizada durante esta administración pese a las limitaciones de ubicación y capital.

GASTOS OPERACIONALES:	**AÑO 2008**	**AÑO 2007**
	USD 380.843,14	USD 345.889,36

INCREMENTO: USD 34,953.78

Los gastos operacionales tuvieron un incremento de USD 34.953,78, pese al proceso inflacionario del año, las políticas fijadas por el gobierno, etc., esto también se puede considerar como una buena gestión por parte de la administración de la empresa.

RESULTADO OPERACIONAL:	**AÑO 2008**	**AÑO 2007**
	USD (17423,76)	USD (29.339,06)

Reducción de la Pérdida hasta
El nivel operacional : **USD (11,915.30)**

Se bajó USD 11.915,30 la pérdida comparativamente con el año anterior de USD 29.339,06 Y USD 17423.76 nominativamente, que deberá ser juzgada bajo su buen criterio.

INGRESOS / EGRESOS NO OPERACIONALES:

	AÑO 2008	**AÑO 2007**
INGRESO:	USD 28.958.01	USD 40.570,31
REDUCCIÓN:	**USD (11.612,30)**	

Se observa una reducción de $ 11.612,30 estos valores corresponden a garantías reconocidas por Cummins.

Es necesario poner en conocimiento de los señores Accionistas la necesidad de diversificar el mercado, por lo que es importante su colaboración tanto económica como personal en la búsqueda de un local o terreno que cuente con una mejor ubicación y que nos permita funcionar cerca de nuestros principales clientes (dueños de los tractos), con el afán de brindarles un mejor servicio.

Para concluir mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta administración; un reconocimiento especial a la Sra. Eva Botar, por el apoyo brindado durante esta administración.
Y finalmente deseo agradecer a todos nuestros colaboradores (Ejecutivos y Empleados) de Rectificadora Botar S.A., por su entrega y esfuerzo en la realización de sus tareas, ya que sin su aporte no hubiera sido posible alcanzar estos resultados.

Atentamente,
RECTIFICADORA BOTAR S.A.

Sandra Montalvo H.
GERENTE GENERAL