

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA RECTIFICADORA BOTAR S.A.

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos de Rectificadora Botar S.A., y en la Ley de Compañías, y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de los Señores Accionistas el Informe de las actividades por el Ejercicio Económico del 2.007:

I. ENTORNO

El Ecuador adoptó la dolarización como sistema monetario a fin de estabilizar su economía en el año 2000. Este régimen cambiario eliminó el riesgo de depreciación del sucre que entre enero de 1998 y enero de 2000 registró una variación acumulada de 455%. Al eliminar los agentes, las expectativas de depreciación y al imponer una restricción al Gobierno para evitar monetizar su déficit a través de emisión de circulante, las presiones sobre los precios se redujeron. Así, la inflación al consumidor disminuyó de 96,5% en diciembre del año 2000 a 3,14% en diciembre de 2005 y se mantiene en niveles muy por debajo de la que se tenía en el período pre-dolarización, para noviembre del 2007 la inflación acumulada se enmarca en el 2.73% que con respecto al año 2006 mantiene un ligero descenso.

Durante el año 2007 el país experimentó un año de incertidumbre debido al cambio de Gobierno, con nuevas políticas a implantarse. En este año se priorizó, la disminución de la desigualdad, con la llamada Ley de Equidad Tributaria.

Los signos de debilitamiento de la economía mostrados desde dic-06 se hicieron más evidentes durante el primer semestre del año. El BCE, modificó a la baja la tasa de crecimiento real de la economía en 1 punto porcentual, y debido a la reducción de 13% de la producción petrolera. Una demora en el plan de inversión pública anunciada por el gobierno y una percepción de incertidumbre que afectó directamente al nivel de inversión. Esta reducción significa una disminución de \$ 428 MM, en el PIB.

Según el INEC en 2006, el 38,3% de los ecuatorianos son pobres y tienen un consumo inferior a \$ 1.89 diarios mientras que 12,8% son indigentes, con una mayor incidencia de la pobreza en el sector rural, donde el 61,5% de la población es pobre mientras en los sectores urbanos esta asciende a 24,9% . El porcentaje de población con una o más necesidades básicas insatisfechas ascendió a 45,8% y muestra una mejora en relación al 53,6% en 1995, sin embargo la distribución del ingreso empeoró en este mismo período.

Con la finalidad de cumplir con las propuestas de campaña, el gobierno afrontó entre enero y diciembre del 2007 dos procesos electorales uno para Consulta Popular Nacional y la segunda elección de representantes a la Asamblea Constituyente.

En términos de impacto a la actividad productiva, fue la última elección, la que mayores efectos generó en el ámbito económico y social.

El estudio "Doing Bussines 2008" ubica al Ecuador en la posición 128 de un total de 178 países. Ecuador registró un deterioro en el tiempo y costo necesario para abrir un negocio que es significativamente mayor al de los países en el top 5 de la región, esta información se puede observar en el cuadro abajo detallado.

Ranking Índice de Facilidad de hacer Negocios 2008
-Posiciones-

País	Facilidad de hacer negocios			Protección de los Inversores			Pago de impuestos			Comercio transfronterizo			Cumplimiento de contratos		
	07	08	07/08	07	08	07/08	07	08	07/08	07	08	07/08	07	08	07/08
Puerto Rico	25	28	▼	12	12	=	39	39	=	85	95	▼	88	88	=
Chile	28	33	▼	32	33	▼	34	34	=	35	43	▼	63	64	▼
St. Lucía	29	34	▼	19	19	=	30	32	▼	75	88	▼	157	161	▼
Antigua y Barbuda	39	41	▼	19	19	=	107	108	▼	49	55	▼	68	74	▼
México	41	44	▼	32	33	▼	140	135	▲	69	76	▼	79	83	▼
Perú	56	58	▼	15	15	=	73	77	▼	58	71	▼	121	119	▲
Colombia	83	66	▲	32	19	▲	175	167	▲	141	105	▲	149	147	▲

Fuente: Doing Business

II. DESEMPEÑO ECONOMICO

A continuación explico brevemente la situación actual de la Empresa.

A. Representación Cummins

A.1 Como es conocido por Uds., se realizaron varias negociaciones con (Automotores Andina, Quito Motors, Motransa), la última fue la única que al parecer ha conseguido realizar importaciones directas con Cummins, pero hasta la fecha Rectificadora Botar no ha recibido información alguna sobre las negociaciones realizadas, cabe recalcar también que la Empresa no ha recibido créditos por concepto de: comisiones generadas en la venta de repuestos a esta Empresa.

Es importante mencionar señores accionistas que el día de mañana 8 de Abril estarán visitando la Empresa dos Representantes de Cummins, quienes estarán analizando la parte de Ventas de Motores, Generadores, Repuestos y Servicios así como las instalaciones, en la misma se solicitará aclaraciones sobre las relaciones con Motransa y la Distribución Cummins.

A.2. Se continúa trabajando en la mejora de la imagen de Rectificadora Botar frente a nuestra Representada así como también frente a nuestros clientes, se podría decir que las quejas existentes por parte de Motransa y Automotores Andina se han visto reducidas en su totalidad.

A.3. Se ha realizado la inversión necesaria para el cambio de imagen planteada por nuestra representada, esta ha sido mínima debido a la austeridad económica en la que se mantiene la empresa.

A.4. Se ha realizado un análisis para la adecuación del local en el terrero de propiedad de la Sra. Botar, ya que cada vez es más difícil sino imposible el acceso de nuestros Clientes (la mayoría con motores Cummins) a nuestras instalaciones debido a prohibiciones municipales y al alto tráfico existente en nuestra zona, esto se ha dificultado debido a la falta de recursos para incurrir en gastos elevados, que tienen que ver con una nueva construcción.

No fue posible realizar la alianza estratégica con el Sr. Sigifredo Ibarra (Transcomerinter), en la ciudad de Tulcán, esto debido a la inversión aproximada de USD300.000, que se requería, recursos que lamentablemente la Empresa no estaba en capacidad de efectuar, además no se obtuvo la aprobación o negación de este punto por parte de los accionistas.

A.5. Por sugerencia de esta Administración y debido a la grave y penosa situación que estaba atravesando el Taller por falta de atención a los trabajos, reclamos, garantías, y con previa consulta con el Directorio se realizó la contratación nuevamente del Sr. Julio Guayasamín en el mes de Noviembre del 2007, persona con alta capacidad y conocimiento del negocio quien se encuentra presente en esta Junta y quien puede dar testimonio cierto de la situación real en la que encontró las áreas de Repuestos y Taller.

B. CUMPLIMIENTO DE REGULACIONES MUNICIPALES

Con respecto a las ordenanzas municipales que la Empresa no ha cumplido desde hace algunos años, esto se lo está realizando a través del Dr. Aranha con el fin de obtener los permisos de funcionamiento correspondientes. Se están realizando las acciones respectivas con el fin de recuperar la planta de tratamiento, que constituye una elevada inversión.

C. ORGANISMO REGULADOR EN MATERIA SOCIETARIA

La Empresa ha cumplido con los puntos requeridos por la Superintendencia de Compañías y con esto se concluyó definitivamente con la intervención.

D. RELACIONES LABORALES

d.1. Mantenemos pendiente la firma del Pliego de Peticiones presentado por el Comité de Empresa al momento según mutuo acuerdo entre las partes.

d.2. Nuevamente se entregó el manual de funciones al personal no se ha logrado la aplicación completa debido a la falta de colaboración del personal, existieron cambios sustanciales, en el área de taller especialmente, se dividieron las funciones desempeñadas por el Señor Huertas, se nominó al Sr. Luis Chicaiza quien se encargará de supervisar las labores en el patio.

d.3. Esta administración se ha mantenido con la estructura ocupacional recibida, por esta razón nuevamente creo indispensable y necesario la búsqueda de un Gerente de Servicio ya que en la actualidad la empresa no cuenta con el personal idóneo para llevar controles de clientes, reportes de repuestos, hacer seguimientos, llevar estadísticas, así como ser la persona encargada de asistir a los Cursos Dictados por Cummins y entrenar al personal y demás funciones inherentes a este cargo, puntos débiles que han sido observados siempre por nuestra representada Cummins.

d.6. Las Instalaciones, maquinarias, equipos e inventarios en general así como todos los activos que posee la Empresa se encuentran protegidos y asegurados contra todo riesgo.

III ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:

Las cifras comparativas del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias, de los dos últimos años, que se presentan a continuación, son tomadas de los Estados Financieros presentados por la Sra. Verónica Gallegos, Contadora General de la Empresa, con Registro Profesional 039394, con la Auditoria respectiva del Dr. Luis Rodríguez, profesional contratado por la Junta de Accionistas celebrada el 20 de Abril del 2007.

Las cifras comparativas del Balance General, del Estado de Pérdidas y Ganancias de los dos últimos años son las siguientes:

RECTIFICADORA BOTAR S.A.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007
AÑO 2007

ACTIVO	AÑO 2007		AÑO 2006
ACTIVO CORRIENTE			
CAJA, FONDOS ROTATIVOS Y BANCOS	34.416,46	12,07%	39.139,05
INVERSIONES	880,55	4,95%	839,00
CLIENTES	123.817,37	54,34%	271.198,78
PROVISIONES CUENTAS INCOBRABLES	-9.971,37	10,08%	-9.058,50
EMPLEADOS	11.362,95	10,20%	12.653,39
DEUDORES VARIOS	118.092,34	52,69%	77.339,62
INVENTARIOS	604.524,91	9,83%	550.415,39
PAGOS ANTICIPADOS	36.976,91	1734,74%	2.015,38
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	920.100,12	2,59%	944.542,11
ACTIVO DIFERIDO			
GASTOS PREPAGADOS	79.487,83	39,26%	57.079,98
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	79.487,83	39,26%	57.079,98
ACTIVO FIJO			
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO Y EQUIPO DEPRECIACION ACUMULADA	200.969,22	59,33%	494.109,33
	-114.666,61	63,17%	-311.333,01
TOTAL ACTIVO FIJO	86.302,61	52,78%	182.776,32
OTROS ACTIVOS			
INVERSIONES A LARGO PLAZO	454,10	0,00%	454,10
TOTAL OTROS ACTIVOS	454,10	0,00%	454,10
TOTAL ACTIVO	1.086.344,66	8,31%	1.184.852,51
PASIVO CORRIENTE			
PROVEEDORES	174.576,07	35,73%	271.608,89
PRESTAMOS ACCIONISTAS	2.291,35	0,00%	2.291,35
OBLIGACIONES TRIBUTARIAS	14.804,37	30,79%	21.389,06
OBLIGACIONES SOCIALES	13.505,93	7,91%	12.515,95
PROVISIONES SOCIALES	18.905,68	111,91%	8.921,66
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	15.817,52	56,54%	9.976,64
TOTAL PASIVO CORRIENTE	239.700,92	26,63%	326.703,55
PASIVO LARGO PLAZO			
PROVISION JUBILACION PATRONAL	182.248,91	2,96%	177.001,59
PROVISION DESHAUCIO OBLIGACIONES FINANCIERAS	41.513,84	0,20%	41.430,87
	27.222,24	0,00%	27.222,24
TOTAL PASIVO LARGO	27.222,24	0,00%	27.222,24

PASIVO DIFERIDO			
ANTICIPO CLIENTES	157,62	99,71%	54.995,41
TOTAL PASIVO DIFERIDO	<u>157,62</u>	99,71%	<u>54.995,41</u>
TOTAL PASIVO	<u>490.843,63</u>	21,76%	<u>627.353,66</u>
PATRIMONIO			
CAPITAL SOCIAL	720.000,00	0,00%	720.000,00
RESERVA LEGAL	14.280,88	100,00%	0,00
RESERVA FACULTATIVA	7.140,44	100,00%	0,00
RESERVA DE CAPITAL	0,00	0,00%	0,00
APORTES FUTURAS			
CAPITALIZACIONES	5.782,73	100,00%	5.782,73
UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	0,00	0,00%	0,00
PERDIDAS ACUMULADAS	-162.934,17	49,01%	-319.543,24
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2007	11.231,25	92,57%	151.259,36
TOTAL PATRIMONIO	<u>596.601,13</u>	6,82%	<u>557.498,65</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.086.344,66	8,31%	1.184.852,51

RECTIFICADORA BOTAR S.A.
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007
AÑO 2007

AÑO 2006

INGRESOS OPERACIONALES	1.332.423,76	11,10%	1.498.731,30
(-) COSTO DE VENTAS	<u>-1.015.873,46</u>	11,00%	<u>-1.141.387,47</u>
UTILIDAD BRUTA	316.550,30	11,42%	357.343,83
GASTOS DE OPERACIÓN			
GASTOS DE VENTAS	-140.318,34	10,68%	-157.099,93
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>-205.571,02</u>	28,39%	<u>-273.553,91</u>
TOTAL GASTO DE OPERACIÓN	-345.889,36	21,93%	-430.653,84
UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIÓN	<u>-29.339,06</u>	73,19%	<u>-73.310,01</u>
OTROS INGRESOS (EGRESOS)			
INGRESOS NO OPERACIONALES	44.322,89	80,30%	224.970,02
OTROS EGRESOS	<u>-3.752,58</u>	836,62%	<u>-400,65</u>
OTROS INGRESOS (EGRESOS)	40.570,31	81,93%	224.569,37
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	11.231,25	92,57%	151.259,36

ANALISIS DEL BALANCE GENERAL:

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE:

Las cuentas deudoras de clientes han tenido un descenso del 54.34%, esto indica que existe una buena gestión por parte de la administración.

En la cuenta de Deudores Varios, existe un incremento neto que muestra un aumento de USD 40752.72, se debe principalmente a la depuración de saldos y gastos sin registro, además al reverso del activo diferido Inversión Proyecto ISSO, estos se cargaron a la cuenta del Ex Gerente (Ing. Roberto Estéves).

El saldo deudor del Ing. Estéves al cierre del ejercicio es de USD 114192.34 que la Junta de Accionistas decidió se realicen los trámites legales respectivos, para la recaudación de los mismos valores, esta gestión fue iniciada por esta administración pero no se ha podido continuar debido a la falta de recursos económicos dentro de la Empresa, además cabe recalcar que el Ex-Gerente, no posee bien inmueble alguno que pueda ser embargado.

En la cuenta de Inventarios, se nota un incremento de USD 54.109,52, esto por pedidos en tránsito existentes a esta fecha (Mercadería en trámite)

ACTIVO DIFERIDO:

En este grupo está registrados \$ 79.487,83 de los cuales USD 5.494,24 que corresponden a publicidad prepagada del período 2004-2005 y USD 74.817,72 cuenta que fue reclasificada en el Balance de acuerdo a sugerencia emitida por auditoría, con respecto a las cuentas que anteriormente fueron cargadas a este grupo: gastos de Publicidad, Inversión Proyecto ISSO, Proyecto de Reingeniería, Capacitación (Herencia del Ejercicio 2.004 dejada por el Ing. Estéves) que de acuerdo al oficio No. SC-ICI-AI-07.06642 enviada por la Superintendencia de Compañías fueron cargadas a la cuenta por Cobrar del ex Gerente (Ing. Roberto Estéves), esto aprobado y discutido en la Junta del 21 de Abril del 2006 y que refleja en este ejercicio económico.

ACTIVO FIJO:

En el valor nominal de las cuentas que registran el valor de las Propiedades, de Maquinarias, Muebles Enseres y Equipos, aparecen con su saldo real debido a la resolución de la Junta de 21 de Abril del 2006 en la que se entregó el terreno de propiedad de Rectificadora Botar a la Señora Eva de Botar, para cancelar la deuda contraída por administraciones anteriores.

OTROS ACTIVOS:

Este valor no tiene variación y son inversiones de Rectificadora Botar en Cofiec, sobre este tema sugiero la venta de dichas acciones con el fin de recuperar este fondo espero la autorización por parte de Uds. Señores Accionistas.

PASIVO:

PASIVO CORRIENTE:

Las Cuentas por Pagar a Proveedores, Locales y del Exterior (Cummins) muestran un decremento de USD 97.032,82, con respecto al año 2006, esto demuestra estabilidad, dentro de la compañía, y una buena gestión de la administración a pesar de los escasos recursos existentes dentro de la Empresa.

La cuenta de Préstamos Accionistas mantiene un saldo por pagar de USD 2.291,35 por Impuestos y multas causados y pagados por la Sra. Botar, en el arreglo de la escritura de Compra-Venta, realizada en la Administración del Sr. Marcelo Maldonado, esto no se ha sido posible cubrir.

Las variaciones en Obligaciones Tributarias y Obligaciones Sociales y Provisiones Sociales, pequeñas, pueden considerarse en el normal movimiento de la Empresa en estos campos.

PASIVO DE LARGO PLAZO:

La cuenta de Provisión para Jubilación Patronal considera un aumento de USD 5.247,32 y representa la reserva del año que decurre (contra la cuenta de Gastos), del fondo para la Jubilación de los Empleados.

La cuenta Provisiones por Desahucio mantiene un incremento de \$ 82.97 a la diferencia entre la contabilización de dicha provisión según cálculo actuarial y la contabilización de personal saliente.

En la cuenta de Obligaciones Financieras no existe variación, la administración no ha podido realizar abonos a la Empresa Inmobiliaria Hungría, préstamo realizado en la administración del Ing. Roberto Estéves, situación conocida por Uds. señores accionistas y que también esta Gerencia espera una resolución por parte de Uds. Señores Accionistas.

PASIVO DIFERIDO:

En este grupo están los Anticipos recibidos de Clientes, tiene una disminución de USD 54837.79, por cuentas mal registradas y depuradas en este ejercicio económico.

PATRIMONIO:

Mediante escritura pública de fecha 2 de Agosto del 2006 se realizó el aumento de capital de \$ 720.000 según se estableció en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 15 de noviembre del 2005

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:**INGRESOS Y COSTOS OPERACIONALES:**

Los Ingresos (Facturación) por ventas reflejan una reducción de USD 166.307.54 diferencia existente en ventas año 2006 por un valor de USD 1.498.731,30 y año 2007 USD 1.332.423,76.

VENTAS:	AÑO 2007	AÑO 2006
Taller:	USD 710.512,73	USD 859.789.95
Almacén:	USD 484.596,74	USD 376.832.14
Motores	USD 52.678,57	USD 106.699.81
Generadores	USD 66.247,40	USD 155.409.40
Productos Terminados:	USD 4.712,43	USD
Otros	USD 13675.89	
SUMAN:	USD 1.332.423,76	USD 1.498.731,30

REDUCCIÓN USD (166.307.54)

Decremento que representa el 11.09% esto es el resultado de cuentas vencidas que no pudieron ser canceladas a Cummins por esta razón, Rectificadora Botar dejó de importar desde septiembre hasta diciembre, a pesar de esta difícil situación los resultados no han dejado de ser favorables para la Empresa.

COSTO DE VENTAS:	AÑO 2007	AÑO 2006
	USD 1.015.873,46	USD 1.141.389,47

REDUCCIÓN: USD (125.516.01)

El decremento del costo representa el 10.99%, esto refleja una clara optimización de recursos a pesar de la situación atravesada por la empresa en el último trimestre del año 2007.

UTILIDAD BRUTA	AÑO 2007	AÑO 2006
	USD 316.550,30	USD 357.343,83

REDUCCIÓN: USD (40.793.53)

La utilidad bruta en la operación demuestra un decremento de USD 40.793,53 equivalente al 11,41% posiblemente puede ser considerado un porcentaje mínimo, se puede considerar como el reflejo de la gestión realizada por la administración pese a las limitaciones de ubicación y capital, pleno centro norte de Quito con dificultades de acceso para vehículos pesados y las limitaciones del efectivo y otras situaciones mencionadas en este informe y por demás conocida por Uds. Señores Accionistas.

GASTOS OPERACIONALES:	AÑO 2007	AÑO 2006
	USD 345.889,36	USD 430.653,84
REDUCCIÓN:	USD (84.764,48)	

Los gastos operacionales tuvieron una rebaja de 84.764.48 pese al proceso inflacionario del año, este punto también es considerado como una buena gestión de la administración de la empresa.

RESULTADO OPERACIONAL:	AÑO 2007	AÑO 2006
	USD (29.339,06)	USD (73.310,01)

Reducción de la Pérdida hasta
El nivel operacional : USD (43.970,95)

Se bajó USD 43.970,95 la pérdida comparativamente con el año anterior de USD 73.310,01 a USD 29.339,06 nominativamente, que deberá ser juzgada bajo su buen criterio Señores Accionistas.

INGRESOS / EGRESOS NO OPERACIONALES:

	AÑO 2007	AÑO 2006
INGRESO:	USD 40.570,31	USD 224.569,37
REDUCCIÓN:	USD (183.999,06)	

Se observa una reducción de \$ 183.999,06, esto se debe a que en el año 2006 existió el ingreso considerado Utilidad en venta de activos (terreno).

	AÑO 2007	AÑO 2006
EGRESO:	USD 13.436,42	USD 13.329,90
REDUCCIÓN:	USD (106,52)	

Los gastos financieros aumentaron en un porcentaje mínimo.

Señores Accionistas, en mi informe se están detallando uno a uno los movimientos económicos de la Empresa, sin tratar de aparentar, imágenes falsas de la situación de la misma, sugiero a Uds. más colaboración para su Empresa.

Para concluir mi agradecimiento en primer lugar a la Sra. Eva Botar, Presidenta de la Empresa y a todos los empleados de Rectificadora Botar S.A., por su disposición y esfuerzo en cada una de sus tareas.

Atentamente,
RECTIFICADORA BOTAR S.A.

Sandra Montalvo H.

Sandra Montalvo H.
GERENTE GENERAL

