

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA RECTIFICADORA BOTAR S.A.

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de Rectificadora Botar S.A., y en la Ley de Compañías, y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de los Señores Accionistas el Informe de las actividades por el Ejercicio Económico del 2.010:

I. DESEMPEÑO ECONOMICO

A continuación explico brevemente la situación actual de la Empresa.

A. REPRESENTACION CUMMINS

A.1 Sin contar ya con la representación de Cummins, durante el año que terminó se adquirió repuestos de esta marca por medio de Indusur realizando importaciones a través de ellos o mediante compras locales con precios y descuentos especiales (33%). También se intentó la certificación de Dealers para poder acceder a Repuestos Cummins con costos más bajos y para continuar dando mantenimiento a los motores, pero debido a la elevada inversión, el tema se dejó pendiente, así como también se encuentra suspendida la compra de repuestos para stock de esta marca, solamente se las realiza previa solicitud o requerimiento de algún Cliente o del área de servicio, recibiendo menor descuento (19%).

Como se ha venido sugiriendo es imprescindible que Botar se ubique en el Sector Industrial del Sur, puesto que el acceso actual de vehículos pesados a las instalaciones cada vez es más difícil, empeorando la situación el reciente cierre de la Avenida 10 de Agosto por reparación de la vía del Trolebus, el acceso se volvió imposible.

Tratando de prevenir esta situación se ha intentado buscar un local por el Sur de la ciudad, pero lamentablemente no hemos encontrado un sitio adecuado para arrendar, de las propuestas y búsquedas que realizamos eran locales donde se hacía necesaria una readecuación de instalaciones. Lamentablemente la falta de liquidez ha impedido realizar cualquier cambio de local o buscar algún tipo de representación, todo implica inversión de dinero lo cual la empresa en estos últimos años no ha tenido.

B. CUMPLIMIENTO DE REGULACIONES MUNICIPALES

Sobre el cumplimiento de ordenanzas y permisos municipales la Empresa ha cumplido con todos los requerimientos.



C. RELACIONES LABORALES

c.1. Durante el año que terminó se realizó el cambio de Directiva del Comité de Empresa y se empezó a tener un poco de dificultad con los nuevos Dirigentes por las exigencias que querían imponer y debido a sus imprudencias también infringieron el Reglamento interno, aprovechando esta situación la Empresa decidió solicitar los vistos buenos para 6 personas, para evitar este trámite pusieron sus renunciaciones voluntarias y se les liquidó de acuerdo al código del Trabajo.

c.2. Respecto a la solicitud de disolución que se presentó a la Superintendencia de Compañías, dando cumplimiento a la resolución de la Junta General de Accionistas del 6 de Agosto de 2010, se encuentra pendiente puesto que se nos requirió presentar la representación de los herederos de la Accionista Laura Patricia Valdivieso, documento que la Empresa nunca ha recibido por parte de los Herederos.

Debido a esta solicitud, el Comité de Empresa presentó un pliego de peticiones en el mes de Octubre entre ellas pedían que no se cierre la Empresa, la estabilidad y otros puntos más que la Empresa ha venido cumpliendo. Para el efecto se solicitó el asesoramiento del Dr. Fabián Jaramillo Terán quien se hizo cargo de este trámite llegando a su término el día 4 de Abril de 2011 cuando se firmó el Acta Transaccional. Cabe aclarar que este asesoramiento no tuvo ningún costo para la Empresa, debido a una deferencia especial hacia la Empresa por parte del Dr. Fabián Jaramillo.

d.3. Durante el 2010 han salido 12 personas por diferentes causas con un costo aproximado para la empresa de USD 50.000. Los puestos que quedaron vacantes se los ha cubierto con el mismo personal que contamos en la actualidad y no ha sido necesaria realizar nuevas contrataciones.

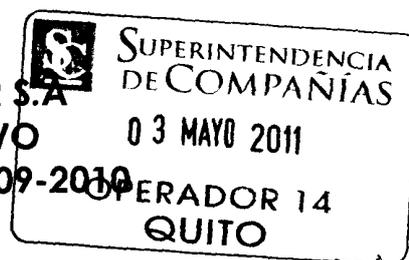
d.3. Las Instalaciones, maquinarias, equipos e inventarios en general así como todos los activos que posee la Empresa se encuentran protegidos y asegurados contra todo riesgo hasta el mes de Mayo de 2011, debido a la situación económica se decidió asegurarlos solamente por seis meses.

III ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:

Las cifras comparativas del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias, de los dos últimos años, que se presentan a continuación, son tomadas de los Estados Financieros presentados por la Sra. Ana Olivo, Contadora General de la Empresa, con Registro Profesional No. 17-3063, con la Auditoria respectiva de FC Consultores A Felicitá.

Las cifras comparativas del Balance General, del Estado de Pérdidas y Ganancias de los dos últimos años son las siguientes:

RECTIFICADORA BOTAR S.A
BALANCE COMPARATIVO
AL 31 DE DICIEMBRE 2009-2010

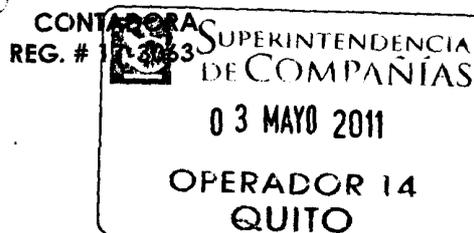


| | 2010 | 2009 | |
|---------------------------------|------------------|-------------------|----------------|
| ACTIVO | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| EFFECTIVO EN CAJA Y BANCOS | 69038.15 | 36,913.18 | 87.03% |
| INVERSIONES TEMPORALES | 945.23 | 928.13 | 1.84% |
| CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR | 96165.35 | 210,004.61 | -54.21% |
| PROVISIÓN PARA INCOBRABLES | -16007.01 | -2,992.48 | 434.91% |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 4204.4 | 35,569.00 | -88.18% |
| INVENTARIOS | 414309.68 | 550,206.13 | -24.70% |
| IMPORTACIONES EN TRÁNSITO | | 67,867.16 | -100.00% |
| CREDITO TRIBUTARIO CON EL FISCO | 60484.39 | 74,033.78 | -18.30% |
| GASTOS Y PAGOS ANTICIPADOS | | | |
| AMORTIZACIÓN DE DIFERIDOS | | | |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 629140.19 | 972,529.51 | -35.31% |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | 219391.02 | 219,266.71 | 0.06% |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA | -164886.68 | -142,743.68 | 15.51% |

| | | | |
|---|-------------------|---------------------|----------------|
| INVERSIONES A LARGO PLAZO | 454.1 | 454.1 | 0.00% |
| ACTIVO DIFERIDO NETO (**) | 151750.94 | 174,165.58 | -12.87% |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 206709.38 | 251,142.71 | -17.69% |
| TOTAL ACTIVO | 835849.57 | 1,223,672.22 | -31.69% |
| PASIVO | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | |
| PROVEEDORES | 34666.03 | 185,432.59 | -81.31% |
| OBLIGACIONES A CORTO PLAZO | 12684.51 | 22,708.28 | -44.14% |
| ANTICIPOS RECIBIDOS | 684.77 | 36,147.48 | -98.11% |
| OBLIGACIONES CON ACCIONISTAS | | | |
| GASTOS ACUMULADOS-EMPLEADOS | 18453.3 | 31,246.71 | -40.94% |
| OTROS PASIVOS FINANCIEROS | | 2,683.35 | -100.00% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 66488.61 | 278,218.41 | -76.10% |
| PASIVO A LARGO PLAZO | | | |
| INSTITUCIONES LOCALES | 27222.24 | 37,220.45 | -26.86% |
| OBLIGACIONES CON ACCIONISTAS L/P | 15000 | 49,291.35 | -69.57% |
| OBLIGACIONES CON EMPLEADOS | 229895.42 | 255,084.43 | -9.87% |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | 272117.66 | 341,596.23 | -20.34% |
| TOTAL PASIVO | 338606.27 | 619,814.64 | -45.37% |
| PATRIMONIO | | | |
| CAPITAL SOCIAL | 720000 | 720,000.00 | 0.00% |
| RESERVA LEGAL | 15093.22 | 15,093.22 | 0.00% |
| RESERVA FACULTATIVA | 7546.61 | 7,546.61 | 0.00% |
| APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES | 9951.99 | 9,951.99 | 0.00% |
| PÉRDIDA 2003 | | | |
| PÉRDIDAS ACUMULADAS | -160,041.69 | -158,959.23 | 0.68% |
| AMORTIZACIÓN PÉRDIDAS | 8006.62 | 8,006.62 | 0.00% |
| UTILIDAD(PÉRDIDA) DEL EJERCICIO | -103313.45 | 2,218.37 | -4757.18% |
| PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS | 497,243.30 | 603,857.58 | -17.66% |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 835,849.57 | 1,223,672.22 | -31.69% |


Sandra Montalvo
GERENTE GENERAL

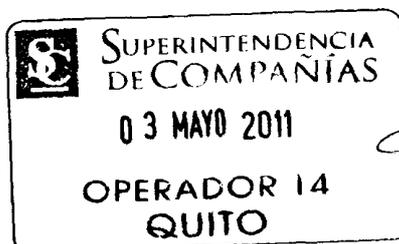

Ana Olivo



RECTIFICADORA BOTAR S.A
ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS COMPARATIVO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009 Y 2010

| | 2010 | 2009 | |
|--|--------------------|---------------------|------------------|
| VENTAS TALLER | 768,611.61 | 921,764.84 | -16.62% |
| VENTAS ALMACEN | 227,510.04 | 486,063.71 | -53.19% |
| VENTAS DE GENERADORES MOTORES Y OTROS | | 154,817.12 | -100.00% |
| TOTAL VENTAS | 996,121.65 | 1,562,645.67 | -36.25% |
| | | | |
| COSTO DE VENTAS REPUESTOS Y MATERIALES | 524,907.45 | 832,939.79 | -36.98% |
| COSTOS DIRECTOS DE TALLER | 266,669.00 | 303,307.03 | -12.08% |
| COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION | 78,329.06 | 80,947.25 | -3.23% |
| TOTAL COSTOS DE VENTAS | 869,905.51 | 1,217,194.07 | -28.53% |
| | | | |
| UTILIDAD (PERDIDA) OPERATIVA | 126,216.14 | 345,451.60 | -63.46% |
| | | | |
| GASTOS DE OPERACIÓN | | | |
| GASTOS DE VENTAS | 118,532.83 | 136,515.37 | -13.17% |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | 164,900.85 | 219,473.98 | -24.87% |
| TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN | 283,433.68 | 355,989.35 | -20.38% |
| | | | |
| UTILIDAD (PERDIDA) OPERATIVA | -157,217.54 | -10,537.75 | 1391.95% |
| OTROS INGRESOS (EGRESOS) | | | |
| INGRESOS FINANCIEROS | 841.57 | 23.34 | 3505.70% |
| OTROS INGRESOS (EGRESOS) | 12,832.66 | 12,830.34 | 0.02% |
| OTROS INGRESOS (VENTAS DE ACTIVO Y GARANTIA CUMMINS) | 23,685.99 | 15,398.90 | 53.82% |
| OTROS INGRESOS(EGRESOS) | 20733.91 | -457.50 | |
| GASTOS FINANCIEROS | -4,056.71 | -9,289.66 | -56.33% |
| GASTOS NO DEDUCIBLES | -133.33 | -5,749.30 | -97.68% |
| OTROS INGRESOS (EGRESOS)-NETO | 53,904.09 | 12,756.12 | 322.57% |
| UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO | -103,313.45 | 2,218.37 | -4757.18% |


 Sandra Montalvo
 GERENTE GENERAL




 Ana Olivo
 CONTADORA
 REG. # 17-3063

ANALISIS DEL BALANCE GENERAL:

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE:

Las cuentas deudoras de clientes han tenido un decremento del 54.21%, esto debido a la baja en ventas registrada por la pérdida de la distribución de CUMMINS, y como complemento para esto festividades del mes de diciembre.

En la cuenta de Provisión para incobrables se registra un incremento de 434.91% esto con el propósito de realizar la depuración de varias cuentas por cobrar existentes consideradas como incobrables, así como también la cuenta del Sr. Roberto Esteves, ex Gerente.

En la cuenta de Inventarios, se nota un decremento del 24.70%, por las ventas registradas.

La cuenta crédito tributario con el fisco registra un decremento del 18,30% esto porque la administración realizó el trámite de devolución de retenciones efectuadas por los clientes, el valor devuelto corresponde al año 2009, se encuentran pendientes los años 2007 y 2008 estamos esperando la respuesta por parte del SRI.

ACTIVO DIFERIDO:

En este grupo Activo diferido se encuentran registradas las cuentas de Ex empleados y ex gerente que a su debido tiempo se registrarán contra la provisión para incobrables.

ACTIVO FIJO:

En el valor nominal de las cuentas que registran el valor de las Propiedades, de Maquinarias, Muebles Enseres y Equipos, aparecen con su saldo real, y de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Contabilidad, este año la Empresa ya contará con un Plan de capacitación, e implementación de NIIFS para PYMES.

OTROS ACTIVOS:

Nuevamente sobre este valor vuelvo a solicitar se tome una resolución para poder negociar con Cofiec, Señores Accionistas favor tomar en cuenta esta recomendación para el ejercicio 2011.

PASIVO:

PASIVO CORRIENTE:

Las Cuentas por Pagar a Proveedores, Locales muestran un decremento del 81,31% respecto al año 2009, debido a la pérdida de la distribución por lo que la empresa dejó de realizar importaciones y también a la baja registrada en ventas de servicios y repuestos.

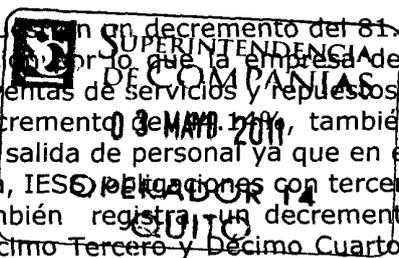
Las obligaciones a corto plazo mantienen un decremento del 30,20%, también debido a la baja en ventas registrada y adicionalmente por la salida de personal ya que en esta cuenta se incluyen obligaciones con administración tributaria, IESS y obligaciones con terceros.

La cuenta de gastos acumulados empleados también registra un decremento de 40,94% esta cuenta se genera por provisiones para Décimo Tercero y Décimo Cuarto sueldos, y la cuenta provisión por vacaciones que se encontraba inflada la cuál ha servido durante el período 2009-2010, para no generar gasto por este concepto.

PASIVO DE LARGO PLAZO:

La cuenta de Provisión para Jubilación Patronal considera un decremento del 9.87% debido a la salida de 12 trabajadores que generaban obligaciones tales como provisión por Jubilación y Desahucio

En la cuenta de Obligaciones Financieras existe variación, debido a la reclasificación de cuentas adicionalmente la administración no ha podido realizar abonos a Inmobiliaria Hungría, por la situación económica que atraviesa la Compañía.



PATRIMONIO:

La cuenta de Patrimonio no ha variado desde el 2 de Agosto del 2006 en el que se realizó el aumento de capital de USD720.000 según se estableció en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 15 de noviembre del 2005

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:**INGRESOS Y COSTOS OPERACIONALES:**

Los Ingresos (Facturación) por ventas reflejan un decremento de USD 566.524.02, y que afectó directamente a la posición económica de la Empresa.

| VENTAS: | AÑO 2010 | AÑO 2009 |
|----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Taller: | USD 768.611,61 | USD 921.764,84 |
| Almacén: | USD 227.510,04 | USD 486.063,71 |
| Productos terminados | | USD 55.970,00 |
| Otros | | USD 98.847,12 |
| SUMAN: | USD 996.121,65 | USD 1.562.645,67 |
| DECREMENTO | USD 566.524,02 | |

El incremento que representa el 36.25%, porcentaje considerable en relación a los años anteriores, debido a la pérdida de la representación Cummins que afectó directamente a la cuenta de resultados.

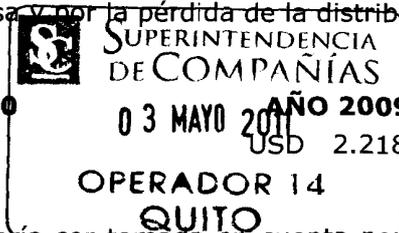
| COSTO DE VENTAS: | AÑO 2010 | AÑO 2009 |
|-------------------------|-----------------------|------------------|
| | USD 869.905,51 | USD 1.217.194,07 |
| DECREMENTO: | USD 347.288,56 | |

El decremento del costo representa el 28.53% que es relativamente semejante al decremento registrado en las ventas.

| UTILIDAD BRUTA | AÑO 2010 | AÑO 2009 |
|-----------------------|-------------------------|-----------------|
| | USD 126.216,14 | USD 345.451,60 |
| DECREMENTO: | USD (219.235,46) | |

La utilidad bruta en la operación demuestra un decremento de USD 219.235,46 por la situación económica, ubicación de la Empresa y por la pérdida de la distribución Cummins.

| RESULTADO DEL EJERCICIO: | AÑO 2010 | AÑO 2009 |
|---------------------------------|------------------|-----------------|
| | USD (103.313,45) | USD 2.218,37 |



Existe una pérdida considerable, y que debería ser tomada en cuenta por todos los señores accionistas con el fin de tomar decisiones que permitan solucionar la posición económica en la que se encuentra la Empresa.

Para concluir y como se podrán dar cuenta la situación económica va empeorando pese a todos los esfuerzos que hemos hecho, las cargas financieras que heredamos y que también han seguido apareciendo (Jubilación Patronal USD 9.769.64 del Sr. Raúl Llumigusín despido intempestivo en la administración del Ing. César Báez), se las ha ido solucionando tal es el caso que ahora nos encontramos al día con el pago de casi todas las obligaciones, pagos a proveedores locales.

Aprovecho Señores Accionistas, la oportunidad para expresarle mis más altos sentimientos de consideración y aprecio.

Atentamente,
RECTIFICADORA BOTAR S.A.

Sandra Montalvo H.
Sandra Montalvo H.
GERENTE GENERAL

