

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA RECTIFICADORA BOTAR S.A.**

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de Rectificadora Botar S.A., y en la Ley de Compañías, y en mi calidad de Gerente General pongo a consideración de los Señores Accionistas el Informe de las actividades por el Ejercicio Económico del 2.009:

### **I. ENTORNO**

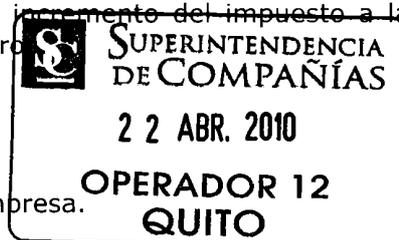
El año 2009 pese a que fue un año electoral, no se evidenciaron cambios fundamentales en la política gubernamental. En cambio para el sector productivo ha sido un año de contracción económica por los efectos de la crisis internacional iniciada a finales del año 2008, así como por un nivel de incertidumbre frente a la implementación de nuevas políticas.

Existió particular interés por sostener el modelo de dolarización, sometiendo a discusión su decisivo efecto para generar estabilidad y crecimiento económico, reducción de la pobreza y crecimiento del empleo, por lo que se especuló su consideración como prioridad del Gobierno. Así mismo se estimaron los posibles efectos de las medidas de salvaguardia de balanza de pagos y las posibles retaliaciones comerciales con los principales socios afectados y un eventual desabastecimiento a nivel local.

El incremento en el número de desempleos estuvo motivado por los aspectos externos como la crisis internacional y sus efectos, la caída en el precio del petróleo, disminución de consumo, reducción de remesas. Entre los aspectos internos que incidieron directa e indirectamente en el desempleo han sido las políticas que merman la liquidez de las empresas y han desincentivado el fomento del empleo, entre ellos el Mandato No. 8, Ley de Equidad Tributaria, aumento anti-técnico del Salario Básico Unificado, ~~incremento del impuesto a la salida de divisas~~, contracción de crédito, salvaguardia, entre otros.

### **II. DESEMPEÑO ECONOMICO**

A continuación explico brevemente la situación actual de la Empresa.



#### **A. REPRESENTACION CUMMINS**

A.1 Como es de conocimiento de todos ustedes Señores Accionistas a finales del mes de Julio de 2009 fuimos notificados formalmente de la terminación del Contrato de Distribución Cummins misma que entraría en vigencia a partir del 1 de Febrero/2010. Se aprovechó esos seis meses para seguir importando repuestos para stock. De todas maneras se está solicitando la calificación para Full Service Dealer, en nuestro caso como fuimos Distribuidores Cummins poseemos herramientas, manuales, literatura y personal calificado lo que facilitaría la negociación.

De lo que hemos podido notar durante estos meses es que el sistema que esta aplicando Indusur (el nuevo Distribuidor) se aprecia como la consolidación de un monopolio, fundamentados en:

A.1.1. Indusur se ha encargado de averiguar a nivel de Quito como y a quienes compran los pequeños distribuidores los repuestos originales en el exterior y como han obtenido las herramientas como el Quick Serve On Line. Llegando inclusive al despido en Cummins de aquellos que están proveyendo al mercado negro este tipo de herramientas.

A.1.2. El trabajo "agresivo" de los vendedores de Indusur con visitas continuas debido al margen que estos deben manejarse.

A.1.3. La entrega in situ de los repuestos solicitados facilita la gestión.

A.1.4. La visita de los vendedores se hace inclusive a las flotas y talleres, en busca de desplazar a los pequeños vendedores de Cummins original.

A.1.5. Se aprecia que a Botar le va a ser difícil competir con Indusur y ser el soporte que debió haber sido para los pequeños Distribuidores.

#### **Sugerencias:**

A.2.1. Rectificadora Botar es un ícono en la ciudad y se debió haber explotado esto. Si podemos proveer Cummins original en la actualidad esa sería nuestra fortaleza.

A.2.2. Se sugiere que Botar se ubique en el Sur, ya que el acceso actual a las instalaciones cada vez es más difícil.

A.2.3. Implementar un sistema postventa que garantice la entrega de los pedidos que realizan Clientes.

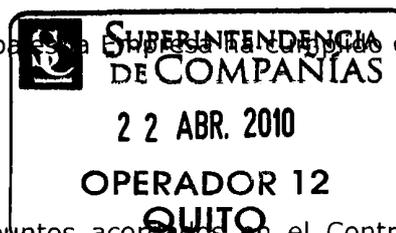
A.2.4. Trabajar con los lineamientos que exigía Cummins cuando éramos Distribuidores.

A.2.5. Establecer un plan estratégico Global de la compañía a fin de contar con planteamientos claros de la posición en que se desea ubicar a la Empresa.

A.2.6. Levantar un plan de marketing inmediatamente a fin de que se permita actualizar a Botar en las nuevas técnicas de negocio y proyectarlo en el futuro inmediato.

#### **B. CUMPLIMIENTO DE REGULACIONES MUNICIPALES**

Sobre el cumplimiento de ordenanzas y permisos municipales que la Empresa debe cumplir con todos los requerimientos.



#### **C. RELACIONES LABORALES**

d.1. Seguimos cumpliendo con el pago de todos los puntos acordados en el Contrato colectivo anterior, por lo que las relaciones laborales se mantienen estables.

d.2. La estructura ocupacional se mantiene, sin existir cambios de personal.

d.3. Las Instalaciones, maquinarias, equipos e inventarios en general así como todos los activos que posee la Empresa se encuentran protegidos y asegurados contra todo riesgo.

### **III ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:**

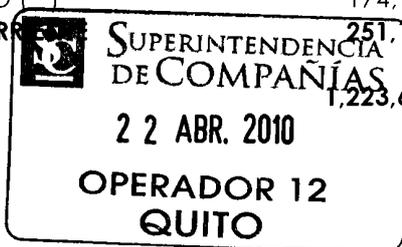
Las cifras comparativas del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias, de los dos últimos años, que se presentan a continuación, son tomadas de los Estados Financieros

presentados por la Sra. Ana Olivo, Contadora General de la Empresa, con Registro Profesional No. 17-3063, con la Auditoria respectiva de Batallas & Batallas Auditores.

Las cifras comparativas del Balance General, del Estado de Pérdidas y Ganancias de los dos últimos años son las siguientes:

**RECTIFICADORA BOTAR S.A**  
**BALANCE GENERAL COMPARATIVO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2008-2009**

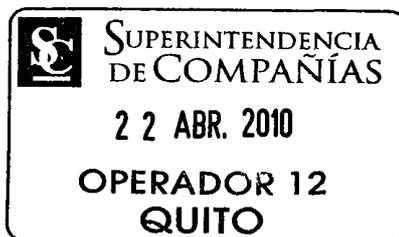
	2009	2008	↓ ↑
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
EFFECTIVO EN CAJA Y BANCOS	36,913.18	84,073.00	-56.09%
INVERSIONES TEMPORALES	928.13	904.79	2.58%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR	210,004.61	182,359.11	15.16%
PROVISIÓN PARA INCOBRABLES	- 2,992.48	- 1,285.05	132.87%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	35,569.00	133,013.42	-73.26%
INVENTARIOS	550,206.13	555,858.98	-1.02%
IMPORTACIONES EN TRÁNSITO	67,867.16	79,639.52	-14.78%
CREDITO TRIBUTARIO CON EL FISCO	74,033.78	51,800.36	42.92%
GASTOS Y PAGOS ANTICIPADOS		-	
AMORTIZACIÓN DE DIFERIDOS		-	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>972,529.51</b>	<b>1,086,364.13</b>	-10.48%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	219,266.71	202,412.86	8.33%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	- 142,743.68	- 136,270.76	4.75%
INVERSIONES A LARGO PLAZO	454.10	454.10	0.00%
ACTIVO DIFERIDO NETO (**)	174,165.58	74,482.09	133.84%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>251,142.71</b>	<b>141,078.29</b>	78.02%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1,223,672.22</b>	<b>1,227,442.42</b>	-0.31%
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
PROVEEDORES	185,432.59	187,045.36	-0.86%
OBLIGACIONES A CORTO PLAZO	22,708.28	31,291.04	-27.43%
ANTICIPOS RECIBIDOS	36,147.48	49,155.68	-26.46%
OBLIGACIONES CON ACCIONISTAS		2,291.35	-100.00%
GASTOS ACUMULADOS-EMPLEADOS	31,246.71	27,436.45	13.89%
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	2,683.35	4,049.52	-33.74%

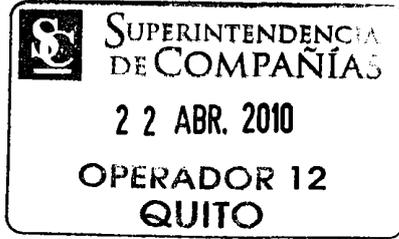


<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>278,218.41</b>	<b>301,269.40</b>	<b>-7.65%</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>			
INSTITUCIONES LOCALES	37,220.45	27,222.24	36.73%
OBLIGACIONES CON ACCIONISTAS L/P	49,291.35	57,000.00	-13.52%
OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	255,084.43	236,382.02	7.91%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>341,596.23</b>	<b>320,604.26</b>	<b>6.55%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>619,814.64</b>	<b>621,873.66</b>	<b>-0.33%</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
CAPITAL SOCIAL	720,000.00	720,000.00	0.00%
RESERVA LEGAL	15,093.22	14,602.72	3.36%
RESERVA FACULTATIVA	7,546.61	7,301.36	3.36%
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	9,951.99	5,782.73	72.10%
PÉRIDA 2003		-	0.00%
PÉRDIDAS ACUMULADAS	- 158,959.23	- 158,959.23	0.00%
AMORTIZACIÓN PÉRDIDAS	8,006.62	5,306.93	50.87%
UTILIDAD(PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	2,218.37	11,534.25	-80.77%
<b>PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS</b>	<b>603,857.58</b>	<b>605,568.76</b>	<b>-0.28%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,223,672.22</b>	<b>1,227,442.42</b>	<b>-0.31%</b>

Sandra Montalvo  
GERENTE GENERAL

Ana Olivo  
CONTADORA  
REG. # 17-3063

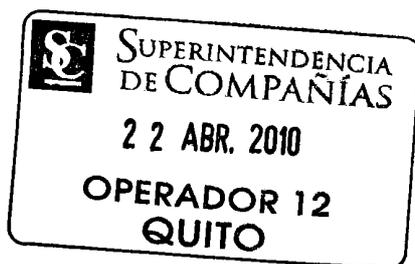




**RECTIFICADORA BOTAR S.A**  
**ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS COMPARATIVO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008 Y 2009**

	2009	2008	↓ ↑
VENTAS TALLER	921,764.84	837,622.87	10.05%
VENTAS ALMACEN	486,063.71	518,388.20	-6.24%
VENTAS DE GENERADORES MOTORES Y OTROS	154,817.12	126,273.00	22.61%
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>1,562,645.67</b>	<b>1,482,284.07</b>	5.42%
COSTO DE VENTAS REPUESTOS Y MATERIALES	832,939.79	828,703.66	0.51%
COSTOS DIRECTOS DE TALLER	303,307.03	285,707.00	6.16%
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	80,947.25	73,013.33	10.87%
<b>TOTAL COSTOS DE VENTAS</b>	<b>1,217,194.07</b>	<b>1,187,423.99</b>	2.51%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) OPERATIVA</b>	<b>345,451.60</b>	<b>294,860.08</b>	17.16%
GASTOS DE OPERACIÓN			
GASTOS DE VENTAS	136,515.37	148,814.89	-8.26%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	219,473.98	224,576.23	-2.27%
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>355,989.35</b>	<b>373,391.12</b>	-4.66%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) OPERATIVA OTROS INGRESOS (EGRESOS)</b>	<b>-10,537.75</b>	<b>-78,531.04</b>	-86.58%
INGRESOS FINANCIEROS	23.34	33.02	-29.32%
OTROS INGRESOS (EGRESOS)	12,830.34	30,122.34	-57.41%
OTROS INGRESOS (VENTAS DE ACTIVO Y GARANTIA CUMMINS)	15,398.90	68,559.30	-77.54%
OTROS INGRESOS(EGRESOS)	- 457.50		100%
GASTOS FINANIEROS	- 9,289.66	- 7,452.02	24.66%
GASTOS NO DEDUCIBLES	-5,749.30	- 1,197.35	380.17%
<b>OTROS INGRESOS (EGRESOS)-NETO</b>	<b>12,756.12</b>	<b>90,065.29</b>	-85.84%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>2,218.37</b>	<b>11,534.25</b>	-80.77%

Sandra Montalvo  
GERENTE GENERAL



Ana Olivo  
CONTADORA  
REG. # 17-3063

## **ANALISIS DEL BALANCE GENERAL:**

### **ACTIVO**

#### **ACTIVO CORRIENTE:**

Las cuentas deudores de clientes han tenido un incremento del 15.16%, esto debido al incremento en ventas registrado del 10.05% y como complemento para esto las festividades de diciembre.

En la cuenta de Deudores Varios, existe un decremento neto que muestra una disminución de USD US\$. 97.444,42 que se refieren a la depuración de saldos que fueron reclasificados a la cuenta de ACTIVOS NO CORRIENTES.

En la cuenta de Inventarios, se nota un decremento de USD 5.652.85, debido a las ventas registradas.

#### **ACTIVO DIFERIDO:**

En este grupo están registrados \$ 99.683.49 cuenta que fue reclasificada y depuración de saldos en el Balance de acuerdo a sugerencia emitida por auditoria.

#### **ACTIVO FIJO:**

En el valor nominal de las cuentas que registran el valor de las Propiedades, de Maquinarias, Muebles Enseres y Equipos, aparecen con su saldo real, y que a futuro deberán ser revalorizados de acuerdo a lo que estipulan las NIIF, y se aplicarán a partir de enero del 2012, para esto la empresa deberá contar con un Plan de capacitación, implementación, Fechas de diagnóstico de los principales impactos de la Empresa.

#### **OTROS ACTIVOS:**

Este valor no tiene variación y son inversiones de Rectificadora Botar en Cofiec, en el informe de actividades del año 2007, se sugirió la venta de estas acciones, no se recibió disposición alguna por lo cuál se mantiene este valor, Señores Accionistas favor tomar en cuenta esta recomendación para el ejercicio 2010.

### **PASIVO:**

#### **PASIVO CORRIENTE:**

Las Cuentas por Pagar a Proveedores, Locales y del Exterior (Cummins) muestran un decremento de USD **-1,612.77** con respecto al año 2008, equivalente al 0,86%.

Las obligaciones a corto plazo mantienen un decremento de USD - **8,582.76**, equivalente al 27,43%, que es un porcentaje importante dentro de este grupo.

En este grupo están los Anticipos recibidos de Clientes, y tiene un decremento de USD 13.008.20, por cruces realizados con facturas emitidas.

La cuenta de Préstamos Accionistas se reclasificó y se encuentra ubicada en las cuentas de Pasivos a Largo Plazo, (obligaciones con Accionistas) de USD 2.291,35 por Impuestos y multas causados y pagados por la Sra. Botar, por el arreglo de la escritura de Compra-Venta, realizada en la Administración del Sr. Marcelo Maldonado, este valor no ha sido cubierto como se lo esperaba realizar en el ejercicio 2009.

Las variaciones en Obligaciones Tributarias y Obligaciones Sociales y Provisiones Sociales, pueden considerarse en el normal movimiento de la Empresa en estos campos.

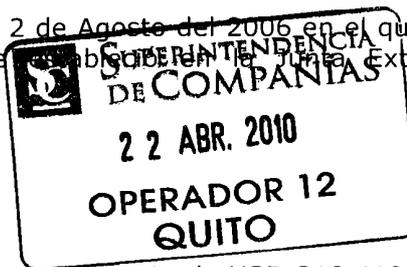
**PASIVO DE LARGO PLAZO:**

La cuenta de Provisión para Jubilación Patronal considera un incremento de USD 18.702,41 y representa la reserva del año que decurre (contra la cuenta de Gastos), del fondo para la Jubilación de los Empleados.

En la cuenta de Obligaciones Financieras no existe variación, la administración no ha podido realizar abonos a la Empresa Inmobiliaria Hungría, esto debido a la situación económica que atraviesa la Compañía.

**PATRIMONIO:**

La cuenta de Patrimonio no ha variado desde el 2 de Agosto del 2006 en el que se realizó el aumento de capital de \$ 720.000 según se aprobó en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 15 de noviembre del 2005



**ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:**

**INGRESOS Y COSTOS OPERACIONALES:**

Los Ingresos (Facturación) por ventas reflejan un incremento de USD 218.419,61, diferencia existente en ventas año 2007 por un valor de USD 1.332.423,76 y el año 2008

<b>VENTAS:</b>	<b>AÑO 2009</b>	<b>AÑO 2008</b>
Taller:	921.764,84	USD 837.622,87
Almacén:	486.063,71	USD 518.388,20
Motores, Generadores, Productos terminados	55.970,00	USD 126.273,00
Otros	98.847,12	USD 68.559,30
<b>SUMAN:</b>	<b>1.562.645,67</b>	<b>USD 1.550.843,37</b>

**INCREMENTO USD 11.802.30**

El incremento que representa el 0.76%, porcentaje mínimo y en relación a los comparativos del año anterior en el que tuvimos un incremento del 16,39%, esto debido a la pérdida de la representación Cummins que afectó directamente a la cuenta de resultados.

<b>COSTO DE VENTAS:</b>	<b>AÑO 2009</b>	<b>AÑO 2008</b>
	USD 1.217.194,07	USD 1.187.423,99

**INCREMENTO: USD 29.770.08**

El incremento del costo representa el 2.51%.

<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>AÑO 2009</b>	<b>AÑO 2008</b>
	USD 345.451.60	USD 363,419.38
<b>DECREMENTO:</b>	<b>USD (17.967,78)</b>	

La utilidad bruta en la operación demuestra un decremento de USD 17967.78 esto debido a la situación económica del País, como también la pérdida de la distribución Cummins.

<b>RESULTADO DEL EJERCICIO:</b>	<b>AÑO 2009</b>	<b>AÑO 2008</b>
	USD 2,218.37	USD 11,534.25

La utilidad se redujo debido a la situación económica presentada y a los gastos incurridos durante el periodo fiscal 2009.

Para concluir y como se podrán dar cuenta la situación económica no es de las mejores pese a todos los esfuerzos que hemos hecho, las cargas financieras que heredamos y que también han seguido apareciendo (Jubilación Patronal USD 9769.64 del Sr. Raúl Llumigusín despido intempestivo en la administración del Ing. César Báez), se las ha ido solucionando tal es el caso que ahora nos encontramos al día con el pago de casi todas las obligaciones, pagos a proveedores locales y del exterior. Por todas estas razones la única petición que me permito hacer a Ustedes Señores Accionistas, es que se condonen los intereses que Rectificadora Botar S.A. tiene que pagar por préstamos otorgados, y adicionalmente den un plazo prudencial para la devolución del capital., así también solicito de manera especial se revea el monto del préstamo otorgado a Rectificadora Botar por parte de inmobiliaria Hungría, al ex gerente Ing. Roberto Estéves ya que este valor nunca fue utilizado por esta administración, y sin embargo la obligación se encuentra pendiente por pagar.

Finalmente mi agradecimiento a los Señores Accionistas por la confianza depositada en esta administración; un reconocimiento especial a la Sra. Eva Botar, Sr. Julio Guayasamín, al personal Administrativo, de Repuestos y Taller, por su apoyo constante.

Atentamente,  
**RECTIFICADORA BOTAR S.A.**

*Sandra Montalvo H.*

Sandra Montalvo H.  
**GERENTE GENERAL**

