Guayaquil, 8 de Marzo de 2016

INFORME DE GERENTE GENERAL DE "CUBADI S.A.", POR LA GESTION REALIZADA EN EL EJERCICIO ECONOMICO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2015, PARA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS A CELEBRARSE EL 28 DE MARZO DE 2016.

Señores Accionistas:

Según los Estatutos Sociales de la compañía **"CUBADI S.A.**, la Ley y Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, Resolución # 92.1.4.3.0013, pongo a vuestra consideración el presente Informe por el ejercicio económico-financiero de enero 1 a diciembre 31 de 2015:

1. Cumplimiento de Objetivos.- La Compañía está dedicada a la producción de banano de exportación, cumpliendo los más altos estándares de calidad, manteniendo las certificaciones Global Gap, Rainforest, que nos acredita para que nuestro producto siga siendo de exportación y nos compromete a cumplir con todas las exigencias que estas demandan tales como mejorar y manteniendo un equilibrio armónico en sus relaciones sociales con el medio, laborales, y económico en el entorno que se desarrolla, sobre todo defendiendo , contribuyendo a mejorar y recuperar el medio ambiente, que nos conlleve obtener la Licencia Ambiental, para dar cumplimiento a nuestros objetivos se mantuvieron las políticas existente y se Implementaron nuevas políticas para seguir mejorando la infraestructura del predio tales como el cuidado de las plantaciones, la construcción de nueva líneas funiculares, mantenimiento de canales y sistema de riego y mejorar la producción.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio.- Las diferentes resoluciones sobre las decisiones tomadas en Junta General, que se realizaron en el periodo, han sido aplicadas para la buena marcha de la compañía, sin presentar ninguna novedad, en el momento de su aplicación.

3. En la administración del periodo tenemos que:

Las operaciones de la compañía en el aspecto comercial se incrementaron conforme a plan comercial.

a) En vista de la atención, cuidado y tratamiento personalizado que se da a los problemas que se puedan generar con el personal que colabora en la empresa, no hemos tenido inconvenientes laborales.
b) Conforme a Políticas contables para NIIF Completas, también mediante un Estudio Actuarial, se procedieron a calcular las diferentes provisiones para los trabajadores de la empresa.
c) Se consiguió por parte de la compañía a través de un perito calificado nos realice el informe para poder reconocer los activos Biológicos a valor razonable conforme a políticas contables para NIIF Completas.
d) Se procedió a contratar una nueva firma Auditora Externa.

4. Situación Financiera.- Conforme a desarrollo del proyecto la posición financiera de la unidad económica, cada vez se consolida financieramente de acuerdo a lo previsto y sus Estados Financieros correspondientes al ejercicio enero 1 a diciembre 31 de 2015 reflejan la real situación económica de la empresa.

El análisis de los resultados de la compañía al 31 de diciembre de 2015, presenta las siguientes relaciones:

Estado Resultados Integral comparativo Periodo: Al 31 de Diciembre de 2015 - 2014	2015	2014	VARIACIONES: 2015-2014	% 2015 EN VENTA EN RELACION A VENTAS
Ingresos de Actividades Ordinarias	2266,364.56	1905,604.15	360,760.41	99.94%
Ingresos no operacionales	1,443.13	23,650.00	(22,206.87)	0.06%
Otros ingresos (Medición Activo Biológico)	144,219.52	-	144,219.52	
Total Ingresos	**2412,027.21**	**1929,254.15**	**482,773.06**	**100%**
Costo de Ventas y Producción	1310,118.70	1173,060.93	137,057.77	57.77%
Ganancia Bruta	957,688.99	756,193.22	201,495.77	42.23%
Porcentaje % de Utilidad Bruta/Costo Ventas	73.10%	64.46%	8.64%	
Gastos Operativos	860,997.65	614,043.69	246,953.96	37.97%
Ganancia (Perdida) antes 15% Trabajadores e Impuesto a la Renta Operaciones Continuadas	**96,691.34**	**142,149.53**	**(45,458.19)**	4.26%
Otros Resultados Integrales				
15% Participación Trabajadores	14,503.70	21,322.43	(6,818.73)	0.64%
Perdida actuarial	9,179.00			
Impuesto a la renta	11.51	-	11.51	0.00%
Impuesto único	39,025.82		39,025.82	1.72%
Resultado Integral Neto	**178,190.83**	**120,827.10**	**(77,676.79)**	

Estado de Resultados Integral.- Lo más representativo de este Estado Financiero son los ingresos totales de USD$2'412.027.21 de los cuales los ingresos operacionales y no operacionales representan USD$2'267.807.69 siendo los costos de Producción el 57.77% de las Ventas y la Utilidad Bruta el 42.23% de las Ventas. Los Gastos de Operación representan el 37.97%., quedando un resultado integral neto de $187.369,83.

Estado de Situación Financiera Comparativos Al: 31 de diciembre de 2015 -2014	2015	2014	VARIACIONES	Representación 2015 %
Activo Corriente	**164,604.26**	**24,618.39**	**139,985.87**	7%
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	67,204.35	21,094.32	46,110.03	3%
Documentos y Cuentas por Cobrar Clientes	58,374.09	264.57	58,109.52	2%
Otros Activos Corrientes	39,025.82	3,259.50	35,766.32	2%
Activo No Corriente	**2318,667.43**	**2235,879.65**	**82,787.78**	93%
Propiedad, Planta y Equipos	**1485,042.43**	**1546,474.17**	**(61,431.74)**	64%
Terrenos	901,080.00	901,080.00	-	61%
Edificios	78,278.28	78,278.28	-	5%
Muebles Enseres y Equipo de Computo	1,484.45		1,484.45	0%
Maquinaria, Equipos de Transporte e Instalaciones	696,355.49	694,983.66	1,371.83	47%
(-) Depreciación Acumulada, Propiedad, Planta y Equipo	(192,155.79)	(127,867.77)	(64,288.02)	-13%
Otros Activos No Corriente	-	-	-	0%
Otros Activos No Corriente		-	-	0%
Activos Biológicos	**833,625.00**	**689,405.48**	**144,219.52**	36%
Plantas en Crecimiento	833,625.00	689,405.48	144,219.52	34%
TOTAL ACTIVOS	**2483,271.69**	**2260,498.04**	**222,773.65**	100%
Pasivo Corriente	**339,342.03**	**142,328.47**	**197,013.56**	92.11%
Cuentas y Documentos por Pagar No Relación Locales	10,533.65	12,780.53	(2,246.88)	3.10%
Obligaciones Instituciones Financieras Locales			-	0.00%
Obligaciones con el IESS	16,281.28	10,728.15	5,553.13	4.80%
Por Beneficios de Ley a Empleados	76,701.05	59,243.42	17,457.63	22.60%
Participación Trabajadores por Pagar	14,503.70	21,322.43	(6,818.73)	4.27%
Otras cuentas por pagar	221,322.35	38,253.94	183,068.41	65.22%
Pasivo No Corriente	**29,084.65**	**10,356.65**	**18,728.00**	7.89%
Otros Beneficios No Corrientes para Empleados	29,084.65	10,356.65	18,728.00	100.00%
TOTAL PASIVOS	**368,426.68**	**152,685.12**	**215,741.56**	15%
Capital	800.00	800.00	-	0.04%
Reserva Legal	12,031.50	-	12,031.50	0.57%
Otras Reservas		-	-	0.00%
Aportes Futuras Capitalizaciones Accionistas		62,363.14	(62,363.14)	0.00%
Otros Resultados Integrales	1811,709.75		1811,709.75	85.67%
Resultados Acum. Prov. Adopción x Primera Vez NIIF		1923,822.68	(1923,822.68)	0.00%
Utilidad no Distribuida Ejercicios Anteriores	166,855.47		166,855.47	7.89%
(-) Perdidas Acumuladas Ejercicios Anteriores	(63,921.54)		(63,921.54)	-3.02%
Utilidad del Presente Ejercicio	187,369.83	120,827.10	66,542.73	8.86%
Patrimonio Neto	**2114,845.01**	**2107,812.92**	7,032.09	85%
Total Pasivos y Patrimonio	**2483,271.69**	**2260,498.04**	**222,773.65**	100%

Análisis Financiero.- La relación Activo Corriente-Pasivo Corriente, nos da el capital de Trabajo con el cual la unidad económica ha trabajado en el periodo es de menos **(USD$174.737,77)** al relacionar Activo Corriente/Pasivo Corriente, tenemos una liquidez de USD$ 0.48 veces; quiere decir que la empresa no tiene holgura financiera ya que por US$1,00 dólar que debe la empresa, tiene solo USD$0.48 dólares para cubrir sus necesidades económicas en el corto plazo.

a) 164.604.26 –339.342,03 = -174.737,77
b) 164.604,26/339.342,03 = 0.48 Veces

Es importante recalcar sobre este punto, la empresa tiene que reestructurar sus deudas a corto plazo con el fin de tener mayor liquidez para cubrir sus obligaciones.

5. Propuesta sobre el destino de las Utilidades obtenidas en el ejercicio económico.- Señores Accionistas, las utilidades resultantes en el presente ejercicio, sugiero que pasen a formar parte del Patrimonio, con el fin de fortalecer el mismo.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto de Políticas y Estrategias para el siguiente ejercicio. Me permito recomendar, se proceda a continuar con la gestión del plan establecido sobre Producción y Comercialización propuesto en el proyecto en el inicio de la compañía, acciones con las cuales podremos generar mayores resultados para los accionistas.

Es importante que en el próximo año seguir las gestiones pertinentes con el fin de obtener la licencia ambiental 2016.

7. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.- En cuanto a planificación, organización, evaluación y control sobre cultivos y mantenimiento óptimo de las áreas productivas con procesos de investigación propios de la compañía, a largo plazo se tiene previsto la conformación de su propio Manual sobre Organización y Métodos, previo a su registro.

Agradezco a la señora Presidenta de la unidad económica, Sra. Yrma Andrade Mosquera, y a todos y cada uno de los colaboradores, con los cuales, en conjunto se ha realizado una excelente coordinación de trabajo.

Atentamente,

Sr. Oswaldo Rogerio Valencia Rojas
GERENTE GENERAL

CUBADI S.A.