

## **INFORME GERENCIAL**

### **EJERCICIO ECONOMICO 2014**

Estimados Señores, miembros de la Junta General de Socios Mahavkaiv Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente, pongo a su consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2014.

#### **Antecedentes**

La empresa inicia sus operaciones en el 2012 teniendo ingresos marginales de \$20,189.29 y una pérdida del ejercicio de \$14,502.77 la cual se la considera parte del arranque de la compañía.

Con las diversas gestiones administrativas y de ventas establecidas realizadas durante el año 2013, la empresa incrementó sus ingresos a \$1' 116,665.44, dejando una utilidad del ejercicio de \$ 11,572.26

#### **Resultados 2014**

El año 2014 se presentó con un mercado contraído en la categoría de muebles para el hogar, anulando nuestra presencia en ferias por falta de resultados positivos en las ventas, lo cual nos llevó a tomar la decisión de cerrar el almacén de Cuenca debido a que sus ventas mayoritarias se enfocaban en dicha categoría.

Esta decisión re-direccionó nuestros esfuerzos al fortalecimiento de las ventas de puertas principales y demás acabados para la construcción, teniendo como objetivo principal el tratar de substituir las ventas de muebles, que en el 2013 correspondían al 42% de los ingresos de la empresa, por las de acabados para la construcción.

Al finalizar el 2014 se puede observar que la empresa logró incrementar sus ventas en puertas y acabados marca Mahavkaiv sustituyendo una buena parte de los ingresos que anteriormente se percibían por ventas muebles en ferias teniendo un crecimiento de la marca Mahavkaiv del 40% como se muestra en el siguiente cuadro:

<b>Año</b>	<b>Marca</b>	<b>Venta</b>	
2013	Mahavkaiv	636.146,65	<b>Crecimiento</b>
2014	Mahavkaiv	888.838.98	
<b>Variación</b>		<b>226,612.41</b>	<b>40%</b>

La estructura de costos en relación a ventas se presenta a continuación:

Año	Marca	Costo	Venta	Utilidad Bruta	Margen
2014	Mahavkaiv	452,483.42	888,838.98	<b>436,355.56</b>	<b>49%</b>

En lo que se refiere a las cuentas de balance, estas están integradas de la siguiente manera:

Activos	802,417		
Activo Corriente	422,377	53%	
Activo Fijo	152,156	19%	
Activo Diferido	227,884	28%	
Pasivos	765,673		
Pasivo corriente	478,610	63%	
Pasivo a largo plazo	287,064	37%	
Patrimonio	19,368		

### Resultados del ejercicio

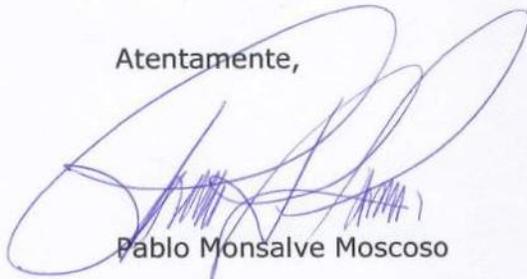
Con las gestiones realizadas a lo largo del período el resultado que se ha obtenido durante el ejercicio de 2014 es de \$17.375,55

### Recomendaciones:

La Gerencia recomienda a los socios que las inversiones del 2015 se focalicen en el desarrollo de nuevos mercados de exportación que permita un crecimiento sostenido de ventas y mejora de resultado, debido a que el nicho de mercado al que la marca Mahavkaiv se direcciona aún es limitante en Ecuador.

Sin otro particular, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,



Pablo Monsalve Moscoso

Gerente Mahavkaiv Cía. Ltda.