

## INFORME GERENCIAL

### EJERCICIO ECONOMICO 2013

Estimados Señores, miembros de la Junta General de Socios Mahavkaiv Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente, pongo a su consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2013.

#### **Antecedentes**

La empresa inicia sus operaciones en el 2012 teniendo ingresos marginales de \$20,189.29 y una pérdida del ejercicio de \$14,502.77 la cual se la considera parte del arranque de la compañía.

#### **Resultados 2013**

Durante el 2013, el enfoque se centró en acelerar el crecimiento de las ventas de la empresa tratando de mantener una mayor participación en acabados de madera para la construcción por tratarse del mercado con mayor rentabilidad. De igual manera se planteó como objetivo el seguir participando del mercado de muebles estándares a pesar de ser un mercado que se encuentra teniendo una desaceleración importante, especialmente en los ingresos provenientes de ferias por lo que nuestra participación se dará únicamente en las ferias que se consideran mayormente potenciales y en ciudades principales.

Para lograr dicho crecimiento, las gestiones se concentraron en el desarrollo del mercado de Quito, el cual conformó a finales del 2013 el 74% de las ventas totales de la marca Mahavkaiv.

Por otra parte, las ventas de muebles marca Maderámica conformaron el 42% de las ventas en el 2013.

El comportamiento de costos y ventas del 2013 se presentó como de detalla a continuación:

Marca	Costo	Venta	Utilidad Buta	Margen	Participación
Mahavkaiv	274,102.09	636,146.65	362,044.56	57%	58%
Maderámica	227,575.68	460,866.84	233,291.16	51%	42%
	501,677.77	1,097,013.49			100%

En lo que se refiere a las cuentas de balance, estas están integradas de la siguiente manera:

ACTIVOS		<b>636.597,69</b>
	Activo Corriente	265.494,70
	Activo Fijo	147.076,86
	Activo Diferido	224.026,13
PASIVOS		<b>650.129,83</b>
	Pasivo Corriente	364.551,47
	Pasivo a Largo Plazo	285.578,36
PATRIMONIO		- 13.532,14
PASIVO MAS PATRIMONIO		<b>636.597,69</b>

### **Actividades administrativas**

Dentro de las gestiones administrativas realizadas, como principales se detallan:

- Depuración de registro y levantamiento de costos de producción
- Redefinición de funciones de cargos críticos.
- Reorganización de procesos administrativos, contables y de producción.
- Formalización de procesos de negociaciones y de ventas.

### **Resultados del ejercicio**

Con las gestiones realizadas a lo largo del período el resultado que se ha obtenido durante el ejercicio de 2013 es de \$542,10

### **Recomendaciones:**

La Gerencia recomienda a los socios que las inversiones del año 2014 se enfoquen en el fortalecimiento de la marca Mahavkaiv, de manera especial es su categoría de puertas principales donde hemos desarrollado un knowhow y reconocimiento que está haciendo que nuestra nueva marca de posicione a pasos firmen en el mercado ecuatoriano.

Sin otro particular, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a central scribble, positioned above the printed name.

Pablo Monsalve Moscoso

Gerente Mahavkaiv Cía. Ltda.