



Fax: (593-2) 2449-160  
De Los Perales N47-108 y Av. Eloy Alfaro  
Teléfonos: 2449158 / 2449159 / 2442379  
Quito - Ecuador

## **INFORME DEL GERENTE EJERCICIO 2010**

### **1. CONSIDERACIONES GENERALES**

El año 2010 fue favorable para nuestra empresa. Todas las áreas funcionan bien.

### **2. CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS**

Para el año 2010 nos habíamos planteado las siguientes metas:

1. Meta de ventas: 75.000 dólares al mes. Llegamos a 117.000.
2. Alcanzar un nivel de rentabilidad del capital de trabajo de por lo menos 15%: Llegamos a 8,48%

### **3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

Para la junta general lo más importante es que la empresa mantenga su operabilidad, su presencia en el mercado, su imagen de integridad, y por supuesto rentabilidad. Este año podemos decir con satisfacción que hemos cumplido con las disposiciones, aún cuando la rentabilidad ha disminuído.

### **4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Se ha podido mantener un buen control sobre el dinero y cobranza. Lo que ha sido a veces un problema es recuperar las retenciones de los clientes.

Se inició el proceso de transformación a la nueva forma de contabilidad bajo estándares internacionales (NIIF). Hay plazo hasta el 2012 para implementarla.

### **5. PRINCIPALES ASPECTOS LABORALES**

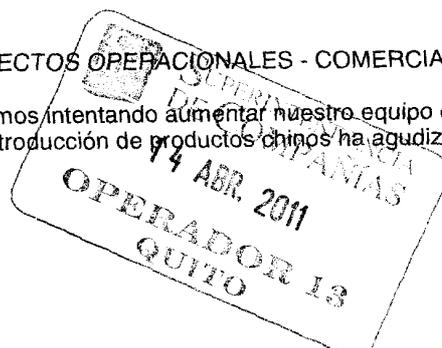
Las relaciones de la gerencia con todos los empleados ha sido cordial y de respeto mutuo. No hubieron novedades.

### **6. PRINCIPALES ASPECTOS LEGALES**

No hubo novedades en este campo.

### **7. ASPECTOS OPERACIONALES - COMERCIALIZACION**

Estamos intentando aumentar nuestro equipo de ventas.  
La introducción de productos chinos ha agudizado la competencia.



Tuvimos que reducir mucho nuestro margen de utilidad.

Nuestras relaciones con los proveedores están bien.

8. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Utilidad líquida/ Ventas Netas =	3,4 %
Utilidad líquida / Capital de Trabajo =	8,48 %
Utilidad líquida / Patrimonio =	9,94 %

Las tres relaciones se redujeron con respecto al año anterior.

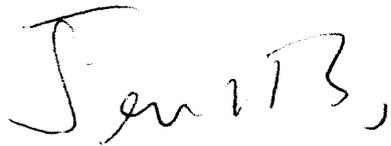
9. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Sugiero repartir entre los socios el 50% de utilidades.

10. RECOMENDACIONES

1. Meta de ventas: 75.000 dólares al mes.
2. Alcanzar nuevamente una rentabilidad del capital de trabajo de 15%.

Atentamente,



Ing. Fernando Benavides A.  
Gerente

