

## **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2017**

En conformidad con lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos de la empresa pongo a consideración de los Accionistas de la empresa, el Informe de la Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

### **Entorno Internacional**

Según el Fondo Monetario Internacional, el año 2017 la economía mundial creció 3.7% respaldado por un entorno financiero favorable y la recuperación tanto de las economías avanzadas, como de las economías de los principales mercados emergentes. El repunte de la economía que comenzó a mediados de 2016 sigue cobrando impulso. Unas 120 economías, que generan tres cuartas partes del PIB mundial, registraron en 2017 un mayor crecimiento en términos anuales, lo que constituye el aumento del crecimiento mundial más sincronizado desde 2010.

Para el 2018, el FMI pronostica un crecimiento de la economía mundial del 3.9% impulsado por la buena tendencia con la cuál marcha la economía global, sin embargo, aún no está claro el impacto que tendrán los cambios de la política tributaria en Estados Unidos recientemente aprobados. Además, dicha tendencia de crecimiento quizás no sea sostenible pues no todos los países están participando en ella; la inflación en muchos casos se sitúa por debajo del nivel fijado como meta, con un débil aumento de los salarios; y las perspectivas a mediano plazo siguen siendo decepcionantes en muchas partes del mundo.

### **Ecuador**

Según el FMI, el Ecuador registró en el 2017 un crecimiento estimado del 2.7%. La entidad explica que la economía de Ecuador experimentó una recuperación más rápida de lo previsto, respaldada por la recuperación parcial de los precios del petróleo y por la ampliación del acceso a los mercados financieros internacionales, es decir, nuevos créditos. Sin embargo, el Banco Central del Ecuador tiene una menor estimación de crecimiento de la economía para 2017, la última proyección señala el 1,5% anual. De cualquier manera, el crecimiento del PIB del Ecuador en 2017 superó las expectativas que se tenían al inicio del año.

Por su parte, el Ministerio de Economía y Finanzas indica que se logró disminuir el déficit fiscal a 4,5% del PIB y para 2018 se proyecta 3,9%. Sigue siendo motivo de alta preocupación los niveles de deuda respecto al PIB que están cercanos al 70%. Tanto déficit fiscal y deuda total son amenazas importantes para una economía dolarizada como la nuestra.

El nivel de inflación anual a diciembre del 2017 se situó en - 0.20%, significativa reducción respecto al 1.12% del 2016. De igual forma el INEC indica que el **desempleo** en 2017 fue del 4.6%, una baja importante considerando el 5,2% del 2016.

La publicación Analisis Semanal señala otros indicadores positivos: alza del precio promedio del barril de petróleo a \$ 58, tendencia a la baja del riesgo país llegando a 459 puntos a diciembre 2017, leve superavit comercial gracias al sector petrolero, pero también al crecimiento del 8% anual de las exportaciones no petroleras, un sistema financiero con crecimiento en depósitos y créditos otorgando liquidez constante a los diversos segmentos, en especial empresas y consumo. Además, un dólar devaluado frente al euro y yen lo que favorece la competitividad de nuestras exportaciones.

### **Sector Automotriz**

En lo referente a la situación del sector automotriz, tuvimos una importante recuperación en la industria con un 66% de crecimiento anual. El aumento de la confianza del consumidor, el acceso a créditos, el mejor desempeño de la economía nacional y la eliminación de restricciones al comercio contribuyeron con la recuperación del sector automotor ecuatoriano.

Las ventas del sector alcanzaron los 105.077 vehículos nuevos en el 2017 contra las 63.555 unidades del 2016, según cifras de la Asociación de Empresas Automotrices del Ecuador AEADE. Es importante mencionar la disminución en la participación de GM en las ventas del sector, pasando de 44.6% en el 2016, a 39.1% en el 2017, dando paso al crecimiento en la participación de las marcas que le siguen, como KIA, Hyundai y GreatWall.

Ranking 2017	MARCA	2017		2016		2015	
		Unidades	Participación	Unidades	Participación	Unidades	Participación
1	CHEVROLET	41,101	39.1%	28,375	44.6%	40,265	49.5%
2	KIA	18,223	17.3%	8,486	13.4%	7,647	9.4%
3	HYUNDAI	9,443	9.0%	4,930	7.8%	5,678	7.0%
4	GRETA WALL	6,792	6.5%	2,717	4.3%	2,445	3.0%
5	TOYOTA	4,804	4.6%	2,951	4.6%	3,651	4.5%
6	NISSAN	3,568	3.4%	2,474	3.9%	3,794	4.7%
	OTRAS	21,146	20.1%	13,622	21.4%	17,829	21.9%
	<b>TOTAL</b>	<b>105,077</b>		<b>63,555</b>		<b>81,309</b>	

Son los vehículos livianos (automóviles, camionetas, SUV) los más beneficiados de este panorama positivo, pues sus ventas superaron con un 1% al promedio de la década, luego de experimentar seis años de esquemas restrictivos que represaron la demanda.

Esto se materializa en beneficios para los consumidores, que en 2017 tuvieron a su disposición 159 modelos nuevos que ingresaron al país; así como mejores precios, sobre todo en vehículos de gama económica, que concentra el 68% de la demanda total del mercado.

De mantenerse la tendencia del mercado se estima una industria de 120 mil autos en 2018 aunque es muy probable alguna medida del Gobierno que puede afectar directamente las ventas del sector.

### **NovaCredit**

NovaCredit logró aprovechar tanto el crecimiento del sector automotriz como la mayor liquidez del sistema financiero, generando en el 2017 un importante crecimiento en compra de cartera versus el año anterior, lo que se refleja en el aumento de ingresos totales.

Los indicadores de morosidad de la cartera también presentan mejores resultados, la empresa mantiene la política de medir el indicador de cartera en riesgo según la metodología de la Superintendencia de Bancos donde se considera a un crédito como vencido a partir del día 16 de mora, más todo el saldo pendiente de dicha deuda.

En 2017 NovaCredit inició operaciones en Machala pero dejó de atender el centro del país (Ambato, Latacunga, Riobamba). De igual manera se reforzó con una mayor presencia comercial en Quito y Guayaquil con nuevos concesionarios como: Vallejo Araujo, IOKARS, Ambacar, entre otros.

### **Aspectos Societarios**

La Junta General de Accionistas de la empresa, en el mes de marzo del 2017 conoció y aprobó los informes y estados financieros correspondientes al ejercicio económico 2016. De inmediato se dio cumplimiento con lo dispuesto por la Junta y se procedió con la presentación de la información de acuerdo a lo indicado por los organismos de control, con lo cual se acataron todas las obligaciones ante la Superintendencia de Compañías, Servicios de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Ministerio de Relaciones Laborales.

Así mismo, fueron canceladas todas las obligaciones de pago por concepto de utilidades a los empleados, el pago del impuesto a la renta y el registro de la reserva legal.

### **Aspectos Financieros-Contables**

#### **ACTIVO – PASIVO Y PATRIMONIO**

Al término del ejercicio 2017, los Activos de la compañía llegaron a la suma de US\$ 16,1 MM en relación con el valor del 2016 de US\$ 11,6 MM, existe un incremento del 39%. Los Pasivos fueron de US\$ 13,4 MM, mientras que en el 2016 fueron de US\$ 10 MM, con un incremento del 34%. El Patrimonio fue de US\$ 2,7 MM, mientras que en el 2016 fue de US\$ 1,6 M, con un incremento del 69%.

#### **CARTERA**

El valor de cartera dentro del activo de la empresa al cierre del año 2017 es de US\$ 9,1 MM que en relación al 2016 donde fue US\$ 5,3 MM, representó un incremento del 72%.

En la cuenta de Derechos Fiduciarios (Titularización de cartera) se mantiene un saldo de US\$ 3.5 MM.

## **ESTADO DE RESULTADOS**

Al 31 de diciembre del 2017, los ingresos alcanzan el valor de US\$ 7,1 MM, los gastos son de US\$ 5,2 MM. dando como resultado una utilidad antes de trabajadores e impuestos de US\$ 1,9 MM y una utilidad neta de US\$ 1,1 MM (después del pago del 15% de participación de empleados y del impuesto a la renta). Dicha utilidad refleja un incremento del 87% en relación al 2016 (US\$ 606M).

A continuación, se presenta los Estados Financieros de la empresa:

**NOVACREDIT S.A.**  
**BALANCE DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

DESCRIPCION	VALOR
<b>ACTIVO</b>	<b>16,162,078</b>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>15,759,104</u>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	2,611,528
ACTIVOS FINANCIEROS	7,685,246
DERECHOS FIDUCIARIOS - TITULARIZACION	3,467,652
CARTERA VENCIDA	1,836,869
<i>PROVISION POR DETERIORO DE CARTERA</i>	<i>(174,232)</i>
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	39,807
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	118,003
<u>ACTIVO NO CORRIENTE</u>	<u>402,973</u>
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	115,003
ACTIVO INTANGIBLE	12,203
ACTIVOS POR IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	273,610
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	2,158
<b>PASIVOS</b>	<b>13,426,882</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>10,732,779</b>
<u>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</u>	<u>5,427,693</u>
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	2,100,726
PORCION CORRIENTE TITULARIZACION	1,041,667
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	102,931
PARTICIPACION TRABAJADORES Y PAGO IMPUESTOS	781,004
<i>PASIVOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS CON ACTIVOS</i>	<i>1,243,684</i>
PORCION CORRIENTE PROVISIONES POR BENEFI	35,075
PASIVOS NO CORRIENTES	2,694,103
<u>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</u>	<u>1,109,613</u>
PORCION NO CORRIENTE TITULARIZACION	1,583,333
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	1,157
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2,735,196</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>1,000,000</b>
<u>APORTES PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES</u>	<u>109,090</u>
RESERVAS	217,841
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	274,282
UTILIDAD DESPUES PARTICIPACION EMPLEADOS Y PAGO IMPUESTOS	1,133,983
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>16,162,078</b>

**NOVACREDIT S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

DESCRIPCION	VALOR
<b>INGRESOS</b>	<b>7,141,689</b>
UTILIDAD EN VENTA DE CARTERA	3,944,721
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1,844,840
INTERESES	1,269,998
OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	82,130
<b>GASTOS</b>	<b>5,193,784</b>
DEL PERSONAL	1,230,771
GASTOS OPERACIONALES	2,885,891
OTROS GASTOS / FINANCIEROS	193,407
OTROS GASTOS / NO DEDUCIBLE	803,591
OTROS GASTOS	80,125
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1,947,904</b>
15 % PARTICIPACION DE EMPLEADOS	292,186
IMPUESTO A LA RENTA	521,736
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>1,133,983</b>

A continuación se informan algunos indicadores financieros de la empresa:

**RENTABILIDAD ANUAL SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO (ROE)**

$$\frac{1,133,983}{2,167,606} = 52\%$$

**PATRIMONIO/ACTIVO**

$$\frac{2,735,196}{16,162,078} = 17\%$$

## **Equipo Humano**

El contar con un buen equipo de colaboradores es fundamental para la consecución de los objetivos establecidos, el mismo que se traduce en un equipo de trabajo comprometido con la entidad y con el grupo del cual la empresa forma parte. Es política de NovaCredit S.A contar con profesionales que se caracterizan por sus valores morales y éticos.

## **Proyecciones**

Para el 2018 NovaCredit tiene como reto fundamental mantener los resultados del año 2017 y en paralelo implementar el nuevo software que permitirá a la empresa una mejora sustancial en procesos, controles, disminución de riesgo operativo y diversificación hacia nuevas líneas de negocio. La cartera morosa o en riesgo es un factor crítico del negocio y por tanto no debe ser descuidado, sino más bien fortalecido permanentemente en su control.

Debemos enfocarnos en reforzar el área de Atención al Cliente y ofrecerle nuevos productos y servicios a fin de fidelizarlo. De igual manera con el área de Revisoría y Control para implementar medidas y controles preventivas en cuadros contables y detección temprana de errores, así como un trabajo coordinado con Auditoría Corporativa del Grupo.

La diversificación en la venta de cartera es también importante por lo que habrá que seguir incorporando nuevas instituciones financieras a nuestro portafolio. En esta línea también está la II Titularización de cartera por \$ 6 MM que sale al mercado en las próximas semanas y que esperamos sea negociada en su totalidad. De igual forma, continuaremos realizando gestiones a fin de conseguir compradores de cartera en el exterior.

Por último y cumpliendo con la normativa vigente, estamos en el proceso de calificación como empresa de servicios auxiliares ante la Superintendencia de Bancos y Popular y Solidaria, en la línea de Generadores de Cartera, a fin de continuar ofreciendo nuestro producto a las diversas entidades con las que tenemos convenios de negociación.

## **Agradecimiento**

Mi profundo agradecimiento a los Señores Accionistas y Directores de NovaCredit S.A. por la confianza depositada en la Administración de la empresa lo cual ratifica nuestro compromiso hacia el futuro inmediato.

## **Propiedad Intelectual**

La institución, durante el año 2017, ha cumplido a cabalidad con todas las normas de propiedad intelectual vigentes, en lo referente a software, materiales utilizados y derechos de autor.

Cuenca, 12 de marzo del 2018.

  
**Ing. Fausto Córdova Orellana**  
**GERENTE GENERAL**