Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley de compañías y los estatutos de KENNET C.A., someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del año 2018.

En el año 2018 la empresa Kennet C.A. ha tenido un desempeño bastante similar al año anterior: un primer semestre y hasta el mes de junio inclusive, con buenos resultados de producción y competitivos en el mercado. Y, un segundo período del año con períodos de significativa irregularidad y que tuvieron impacto en las ventas con incumplimientos en el mercado. Estos hechos se reflejan en los resultados que se analizarán hoy en esta Junta General.

Entorno económico y social. Analizo primeramente como antecedentes a las decisiones que emprendimos para enfrentar a las amenazas de un mercado afectado por la incertidumbre, recesión y también por otras amenazas de diferente naturaleza que hemos enfrentado. (i) Por un lado, la compañía no ha estado ajena al entorno económico adverso y de incertidumbre que ha vivido nuestro país. El pesimismo empresarial en el país se midió en niveles muy elevados y los niveles de consumo en el país podemos decir que se han estancado o disminuido.

Por otro lado, nuestros problemas con la comunidad y vecinos había llegado a los niveles más complejos, siendo que el Municipio para este año que analizamos reclasificó a nuestra área productiva (desarrollada durante 49 años) como productiva bajo restricciones; sin embargo de ello hemos podido avanzar con las autoridades y regularizar nuestro IRM municipal en condiciones aceptables para el desarrollo de nuestra inversión y permanencia. Con este panorama complejo y de incertidumbres de diferentes naturalezas, hemos creído necesario innovar, proponer cambiar estructuralmente nuestra tecnología, reducir los inconvenientes de la preparación del compost, procurando homogeneizar la producción y oferta semanal del producto al mercado, reducir costos y mejorar la calidad del producto. Por cierto, que hemos desarrollado a manera de ""perfil de proyecto" una inversión que pudiera tener impacto en nuestra producción y en la rentabilidad del negocio.

A este respecto, quiero revisarlo con la asesoría necesaria y proponer al Directorio primeramente y en la ocasión definitiva y más oportuna a esta Junta General nuestro proyecto de inversión, respecto del cual tendremos que resolver en el presente año, acogiéndonos a la ley de fomento productivo.

Pienso que hasta el momento hemos hecho los mayores esfuerzos con el área técnica y con los mejores asesoramiento externos, la verdad es que tenemos una infraestructura y tecnología con la que nos resulta muy difícil competir en el mercado, los costos se nos han elevado y los precios en el mercado se mantienen relativamente estables; así, la rentabilidad en el presente y anterior año resulta insuficiente e insatisfactoria para todos. Miremos a continuación información relevante en relación a la producción, ventas y rentabilidad.

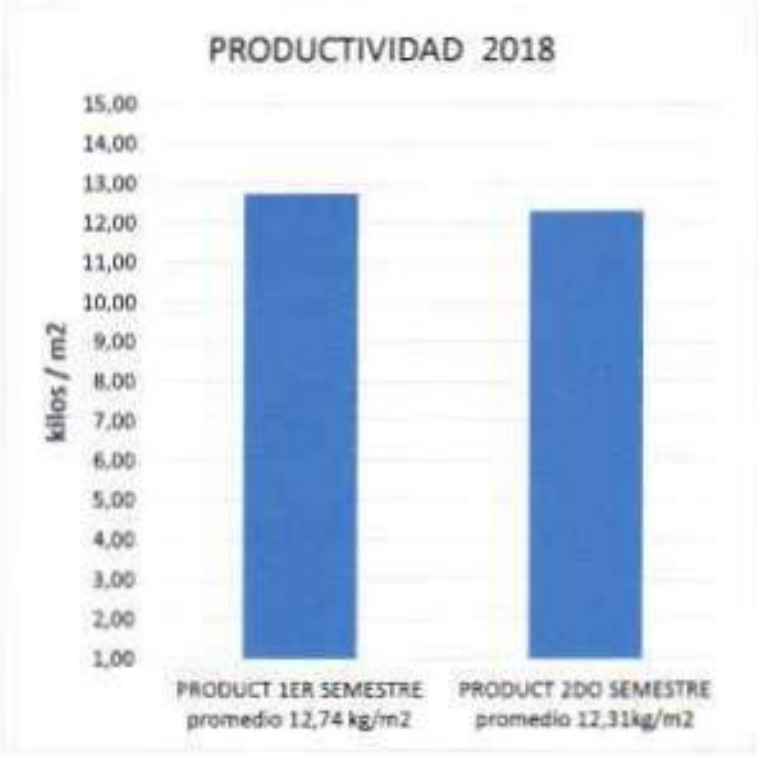
PRODUCCIÓN. Para cumplir con nuestros objetivos, luego de realizar consultas, contratamos los servicios del técnico norteamericano Gary Marzetti, quien fue invitado por nosotros precisamente para revisar nuestra tecnología y mejoras a las distintas fases del proceso de producción. Como he manifestado, todos estos esfuerzos que realizamos cada año tienen como objetivo mejorar la productividad y de esa manera reducir costos y mejorar la calidad del producto.

El resultado de las experiencias realizadas durante los meses de agosto con Marzetti, nos permitieron mejorar y recuperar producción en los meses de octubre y noviembre, inclusive en el mes de diciembre hasta la tercera semana. Lamentablemente no pudimos cerrar muy bien el año, habíamos planificado buenos rendimientos en las semanas claves de las fiestas navideñas y del fin del año, no pudo ser en este año que pasó. El incumplimiento del final del año nos afectó en los resultados del año. A continuación muestro los resultados obtenidos en productividad durante el año y como consecuencia de ello los incumplimientos en el mercado, con el consiguiente deterioro de la imagen corporativa y de la marca entre nuestros clientes consumidores.

DETALLE PRODUCCION 2018

1er SEMESTRE		2do SEMESTRE	
LAGARTO	kilos producidos	LAGARTO	kilos producidos
43 E	6.971	17	5.826
44	8.024	18	6.416
45	6.933	19	7.624
46	7.691	20	5.850
47	7.421	21	6.432
48	8.982	22	7.290
49	7.135	23	7.564
50	5.410	24	6.709
51	8.111	25	6.683
52	7.526	26	6.158
1	8.388	27	7.231
2	6.844	28	5.450
3	6.582	29	7.512
4	6.858	30	8.082
5	6.930	31	8.604
6	6.272	32	6.634
7	6.415	33	7.029
8	6.796	34	7.829
9	5.600	35	7.351
10	7.207	36	6.509
10 E	5.365	37	5.283
11	4.667	38	5.835
12	6.114	39	3.850
13	7.014	40	7.353
14	8.039	41	8.040
15	6.547	42	6.447
16	6.467	43	6.888
		43 E	6.167
PROMEDIO PRODUCCION	6.901	PROMEDIO PRODUCCION	6.737

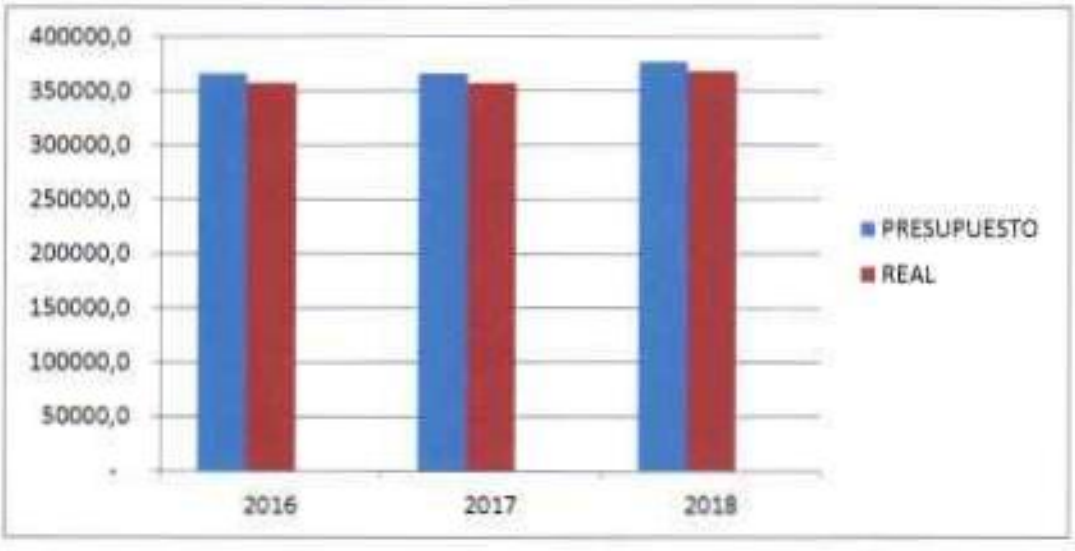
De acuerdo a lo que hemos explicado en estos antecedentes, en el año 2018 en el sector de la producción hemos tenido dos realidades, con mucha irregularidad en la producción, conforme a las siguientes estadísticas. La productividad promedio por metro cuadrado en el año 2018 llegó a ser de 12,53 kg/m2, siendo que en el año anterior 2017 habíamos conseguido un promedio de 12,90 kg/m2. En el primer semestre del año 2018 obtuvimos la productividad de 12,74kg/ m2 y en el segundo semestre de 12,31kg/m2.



Los rendimientos disminuyeron en los meses del segundo semestre especialmente; y, por consiguiente, se incumplió con la demanda en un 9,01% en dichos meses.

RESULTADOS DE PRODUCCION EN KILOS 2016, 2017 Y 2018

	2016	2017	2018
PRESUPUESTO	366.163	366.163	376.775
REAL	357.401	357.401	368.067
PRODUCTIVIDAD	12,19 kg/m2	12,90 kg/m2	12 ,53 kg/m2



COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS. Las ventas naturalmente son una consecuencia de lo acontecido con la producción y también lo acontecido con el mercado consumidor del champiñón y las condiciones de la oferta del producto que tenemos en el mercado. A continuación un cuadro que muestra la relación de las ventas y nuestra participación en el mercado durante los últimos años.

VENTAS 2017 - 2018

(DOLARES)

AÑO	2017	PPTO	2018	% Variación	% Cumpl.
VENTAS	1.901.093	2.100.000	1.967.260	3.48 %	93.68 %

Quiero destacar muy especialmente los siguientes aspectos: (i) en el año 2018 tuvimos un decrecimiento del 3,48% en relación a la venta lograda en el 2017. Este resultado refleja un incumplimiento con nuestros presupuestos anuales en 6,32% También destaco que (ii) recuperada nuestra oferta del producto al mercado, hemos podido apreciar que la demanda de nuestra marca no ha disminuido conforme ha acontecido con otros sectores de la economía productiva en el Ecuador y a la fecha en el año 2018 hemos recuperado la participación nuestra en el mercado, cumpliendo nuestros presupuesto en los primeros dos meses. (iii) Finalmente, destaco que en el año 2018 mantuvimos un precio

promedio de $5,81 por cada kilo; en el año 2018 fue de US$6,04 Nuestra estrategia comercial ha sido concentrarnos en el mercado de autoservicios, sin dejar de atender y mantener la relación comercial con buenos e históricos clientes nuestros, lo que nos ha permitido consolidar y estabilizar el precio y, además, mantener una cartera muy sana; y, un flujo de caja que nos permitió sobrevivir satisfactoriamente durante el año anterior, sin contar con la suficiente producción. (iv) La fidelidad de los clientes, a pesar de que hemos tenido una muy fuerte competencia con las otras marcas productoras que han aprovechado nuestro mal momento. (v) Como consecuencia de la menor producción, la economía recesiva y menores precios, durante el 2018 logramos cumplir con el 90,53% de nuestro presupuesto de ventas.

RESULTADOS FINANCIEROS

Como en años anteriores, a continuación el Comisario de la empresa nos presenta los índices de las relaciones financieras y económicas que reflejan los balances y estados de resultados de la compañía al 31 de diciembre del 2017.

Al analizar estas estadísticas, si bien apreciamos que durante el año 2018 hemos tenido un negocio con todos los índices positivos; lamentablemente técnicamente ha dejado ver las vulnerabilidades técnicas de nuestro negocio productor de champiñón.

Las cifras de los estados financieros demuestran un total de activos de US$ 2'305.367,55; Pasivos de US$ 1'642.137,36; Patrimonio de US$ 663.230,19; la Utilidad en el ejercicio es de US$ 22.969,32.

Se mantiene a la empresa al día con todas sus obligaciones legales y del ente regulador (la Superintendencia de Compañías); con nuestras obligaciones con el SRI; con las obligaciones al IESS; con nuestras obligaciones con las autoridades sanitarias (Ministerio de la Salud) con la obtención de la certificación de las Buenas Practicas Productivas; al día con las normas y certificaciones necesarias de las autoridades del Ministerio del Trabajo; así como de las autoridades del Medio Ambiente, nacional y Municipal.

Nos habíamos propuesto continuar con la misma determinación y cumplimiento de los objetivos bajo una muy austera administración del gasto y la inversión; conforme a presupuestos anuales e innovar la tecnología que empleamos en Kennet C.A. desde hace cinco décadas. Sobre este respecto, informo a la Junta de Accionistas que si bien tuvimos estos costosos malos resultados tecnológicos, sirvió para que reconsideremos nuestro proyecto productivo; y, re-invertir en otros aspectos como en la piscina de lixiviados y en los exigentes controles de nuestra gestión tecnológica para reducir los malos olores y para las demás normas de calidad que se exigen en los procesos de producción del champiñón. Es así que en este año no hemos tenido problemas con los vecinos, se está logrando un mejor compost para la producción. Se ha exigido una administración más cercana en el control de la tecnología aplicada, así como en la provisión y calidad de los insumos empleados en los procesos de producción. La comercialización del producto, conforme a los análisis del mercado y de nuestros costos; y, a una relación obrero patronal destacable por la cordialidad, el respeto y la solidaridad mutuos.

Concluyo agradecido por el esfuerzo en el que se ha empeñado todo el personal técnico, administrativo y obrero de nuestra empresa; aspecto que quiero relievar y agradecer en esta Junta de Accionistas. Mi especial agradecimiento al Presidente Christian van der Werff y a los colegas miembros del Directorio por su colaboración; y, naturalmente agradezco enormemente el esfuerzo de todo el personal en la empresa Kennet C.A.

José Vicente Maldonado D.
Gerente General