Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley de compañías y los estatutos de KENNET C.A., someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del año 2017.

En el año 2017 la empresa Kennet C.A. ha tenido un desempeño disímil durante el año: un primer semestre y hasta el mes de julio inclusive, con los mejores resultados de producción y ventas de nuestra historia corporativa. Y, un segundo período del año con una muy significativa reducción de la productividad a partir del mes de agosto, por circunstancias muy diferentes y que tuvieron impacto en la productividad, incluido un siniestro grave que lamentar. Estos hechos se reflejan en los resultados que se analizarán hoy en esta Junta General.

Entorno económico y social. Analizo primeramente como antecedentes a las decisiones que emprendimos para preparar a la empresa frente a las amenazas de un mercado afectado por la incertidumbre, recesión y también por otras amenazas de diferente naturaleza que hemos enfrentado. (i) Por un lado, la compañía no ha estado ajena al entorno económico adverso y de incertidumbre que vive nuestro país. Lo menciono de manera destacada como principal causa de nuestra preocupación. El pesimismo empresarial en el país está medido en niveles muy elevados y los niveles de consumo en el país disminuyen reflejándose en la reducción de la demanda del producto.

Por otro lado, (ii) nuestros problemas con la comunidad y vecinos había llegado a los niveles más complejos, siendo que el Municipio para este año que analizamos reclasificó a nuestra área productiva (desarrollada durante 49 años) como productiva bajo restricciones; más aún, por estos motivos ambientales, las Autoridades no renovaron con la oportunidad debida nuestra licencia de funcionamiento. Así, la LUAE del 2017 fue posible obtenerla, luego de mucho trajinar en las distintas dependencias municipales, únicamente en el mes de diciembre del mismo año.

Con este panorama complejo y de incertidumbres de diferentes naturalezas, creímos necesario innovar para cambiar estructuralmente nuestra tecnología,

eliminar los inconvenientes de la preparación del compost, y, al mismo tiempo mejorar la productividad, reducir costos y mejorar la calidad del producto.

Para cumplir con nuestros objetivos, luego de realizar consultas, contratamos los servicios del técnico Canadiense Oscar Lahman, quien arribó al país precisamente para instaurar (inicialmente de manera experimental) en nuestras instalaciones la tecnología de bloques importados desde Europa. Como dije, se buscaba reducir costos laborales, mejorar la productividad y la calidad del producto; y, finalmente, eliminar los riesgos ambientales.

Lamentablemente, pese a todas las recomendaciones técnicas que disponíamos, el resultado de las experiencias realizadas durante los meses de agosto, septiembre, octubre y noviembre fueron muy malas, absolutamente deficitarias. A continuación muestro los resultados obtenidos en productividad y como consecuencia de ello los incumplimientos en el mercado, con grave deterioro de la imagen corporativa y de la marca entre nuestros clientes consumidores.

DETALLE PRODUCCION 2017

1er SEMESTRE		2do SEMESTRE	
LAGARTO	kilos producidos	LAGARTO	kilos producidos
46	6.164	20	7.808
47	7.046	21	7.187
48	8.270	22	7.642
49	7.329	23B	4.461
50	6.776	24	3.671
51	8.159	25	7.530
52	7.447	26	5.821
1	6.810	27	7.135
2	6.908	28	7.147
3	7.372	29	7.428
4	8.393	30B	4.054
5	6.292	31	4.744
6	6.517	32	7.595
7	7.691	33	5.729
8	6.018	34	7.746
9	7.987	35	6.520
10	7.415	36	6.894
11	7.348	37B	3.599
12	5.119	38	6.755
EXT1	6.319	39	8.174
13	7.686	40	6.119
14	7.198	41	6.281
15	6.850	42	5.368
16	6.962	43	4.469
17	7.085		
18	6.760		
19	7.899		
PROMEDIO PRODUCCION	7.104	PROMEDIO PRODUCCION	6.245

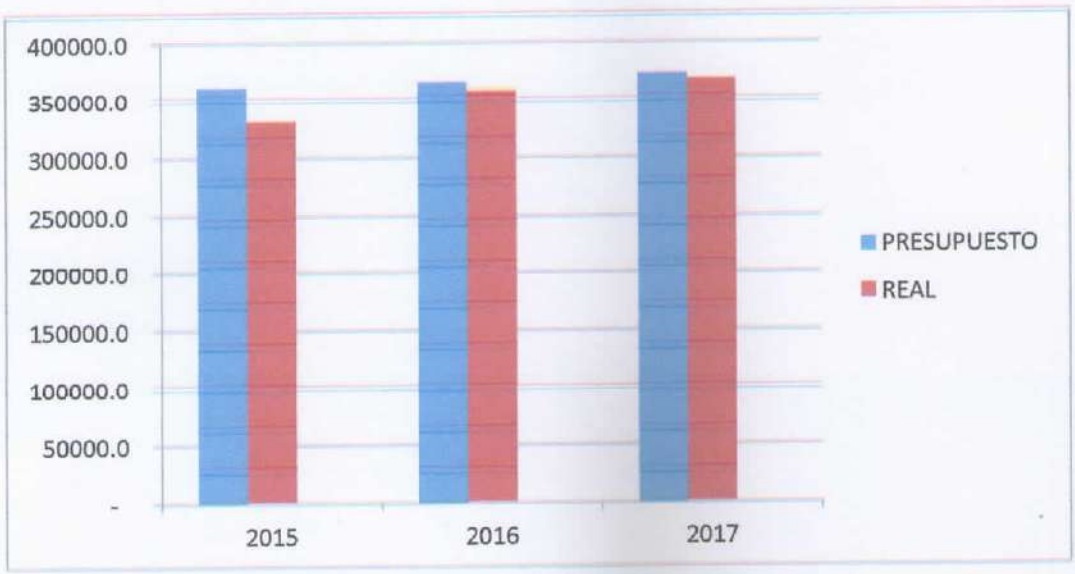
Para completar el mal cuadro de lo acontecido durante estos meses del segundo semestre del año que analizamos, el 28 de septiembre se produjo un incontenible incendio en el área de la materia prima (tamo de trigo y cebada) que acumulamos en este período del año. Aunque conseguimos controlarlo y evitar así la interrupción del programa de producción, aprovisionándonos de la mejor manera posible de esta vital materia prima, la calidad de nuestro compost no fue la misma en los subsiguientes "lagartos", hasta que pudimos conseguir un buen tamo de trigo a finales del año para armar las cámaras que hoy están en producción y en plena recuperación y estabilización de nuestra producción.

PRODUCCION. De acuerdo a lo que hemos explicado en estos antecedentes, en el año 2017 en el sector de la producción hemos tenido dos realidades conforme a las siguientes estadísticas: la productividad promedio por metro cuadrado en el año 2017 llegó a ser de 12.90 kg/m2, siendo que en el año anterior 2016 habíamos conseguido un promedio de 12,59 kg/m2. En el primer semestre del año 2017 obtuvimos la productividad de 13,93 kg/ m2 y en el segundo semestre de 11,88 kg/m2.

Los rendimientos disminuyeron drásticamente en los meses de agosto, septiembre, octubre y noviembre especialmente; y, por consiguiente, se incumplió con la demanda en un 12,26% en dichos meses. Este problema de productividad conseguimos superarlo solamente con las cámaras preparadas al final del año y en producción en el presente período; por cierto, este crecimiento reciente se ha mantenido durante este primer cuatrimestre del año 2018, alcanzando un promedio en el presente año de 13,51 kg/ m2.

RESULTADOS DE PRODUCCION EN KILOS 2015, 2016 Y 2017

	2015	2016	2017
PRESUPUESTO	361.521	366.163	372.912
REAL	331.098	357.401	366.907
PRODUCTIVIDAD	11,08 kg/m2	12,19 kg/m2	12,90 kg/m2



COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS. Las ventas naturalmente son una consecuencia de lo acontecido con la producción y también lo acontecido con el mercado consumidor del champiñón y las condiciones de la oferta del producto que tenemos en el mercado. A continuación un cuadro que muestra la relación de las ventas y nuestra participación en el mercado durante los últimos años.

VENTAS 2016 - 2017

(DOLARES)

AÑO	2016	PPTO	2017	% Variación	% Cumpl.
VENTAS	1.924.737	2.100.000	1.901.093	-1,23 %	90,53 %

Quiero destacar muy especialmente los siguientes aspectos: (i) en el año 2017 tuvimos un decrecimiento del 1,23% en relación a la venta lograda en el 2016. Lo que refleja un incumplimiento con nuestros presupuestos anuales en 9,47% También destaco que (ii) recuperada nuestra oferta del producto al mercado, hemos podido apreciar que la demanda de nuestra marca no ha disminuido conforme ha acontecido con otros sectores de la economía productiva en el Ecuador y a la fecha, en el primer trimestre del año 2018, hemos recuperado la

participación nuestra en el mercado, cumpliendo nuestros presupuesto en estos primeros cuatro meses. (iii) Finalmente en el año 2016 mantuvimos un precio promedio de $5,92 por cada kilo; en el año 2017 fue de 5,81 US$ Nuestra estrategia comercial ha sido concentrarnos en el mercado de autoservicios, sin dejar de atender y mantener la relación comercial con buenos e históricos clientes nuestros, lo que nos ha permitido consolidar y estabilizar el precio y, además, mantener una cartera muy sana; y, un flujo de caja que nos permitió sobrevivir satisfactoriamente en aquellos meses críticos del segundo semestre del año anterior, sin contar con la suficiente producción. (iv) La fidelidad de los clientes, a pesar de que hemos tenido una muy fuerte competencia con las otras marcas productoras que han aprovechado nuestro mal momento. (v) Como consecuencia de la menor producción, la economía recesiva y menores precios, durante el 2017 logramos cumplir con el 90,53% de nuestro presupuesto de ventas.

RESULTADOS FINANCIEROS

Como en años anteriores, a continuación el Comisario de la empresa nos presenta los índices de las relaciones financieras y económicas que reflejan los balances y estados de resultados de la compañía al 31 de diciembre del 2017.

Al analizar estas estadísticas, si bien apreciamos que durante el año 2017 hemos tenido un negocio con todos los índices positivos; lamentablemente técnicamente ha dejado ver todavía las vulnerabilidades técnicas de nuestro negocio productor de champiñón.

Las cifras de los estados financieros demuestran un total de activos de US$ 2´331.044,24; Pasivos de US$ 1´690.783,37; Patrimonio de US$ 640.260,87; la Utilidad en el ejercicio es de US$ 17.919,09.

Se mantiene a la empresa al día con todas sus obligaciones legales y del ente regulador (la Superintendencia de Compañías); con nuestras obligaciones con el SRI; con las obligaciones al IESS; con nuestras obligaciones con las autoridades sanitarias (Ministerio de la Salud) con la obtención de la certificación de las Buenas Practicas Productivas; al día con las normas y certificaciones necesarias

de las autoridades del Ministerio del Trabajo; así como de las autoridades del Medio Ambiente, nacional y Municipal.

Nos habíamos propuesto continuar con la misma determinación y cumplimiento de los objetivos bajo una muy austera administración del gasto y la inversión; conforme a presupuestos anuales e innovar la tecnología que empleamos en Kennet C.A. desde hace cinco décadas. Sobre este respecto, informo a la Junta de Accionistas que si bien tuvimos estos costosos malos resultados tecnológicos, con la importación de la tecnología de bloques, sirvió para que reconsideremos nuestro proyecto productivo y re-invertir en otros aspectos como en la piscina de lixiviados y en los exigentes controles de nuestra gestión tecnológica para reducir los malos olores y para las demás normas de calidad que se exigen en los procesos de producción del champiñón. Es así que desde el mes de noviembre no hemos tenido problemas con los vecinos, se está logrando un mejor compost para la producción y hay mejoras evidentes en la productividad. Se ha exigido una administración más cercana en el control de la tecnología aplicada, así como en la provisión y calidad de los insumos empleados en los procesos de producción. La comercialización del producto, conforme a los análisis del mercado y de nuestros costos; y, a una relación obrero patronal destacable por la cordialidad, el respeto y la solidaridad mutuos.

La utilidad neta, luego de impuestos y el reparto de las utilidades a los trabajadores es de US$ 1.497,81.

Concluyo agradecido por el esfuerzo en el que se ha empeñado todo el personal técnico, administrativo y obrero de nuestra empresa. Aspecto que quiero relievar y agradecer en esta Junta de Accionistas. Mi especial agradecimiento al Presidente Christian van der Werff y a los colegas miembros del Directorio por su colaboración; y, naturalmente agradezco enormemente el esfuerzo de todo el personal en la empresa Kennet C.A. De los señores accionistas,

José Vicente Maldonado D.
Gerente General