

Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley de compañías y los estatutos de KENNET C.A., someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del año 2015.

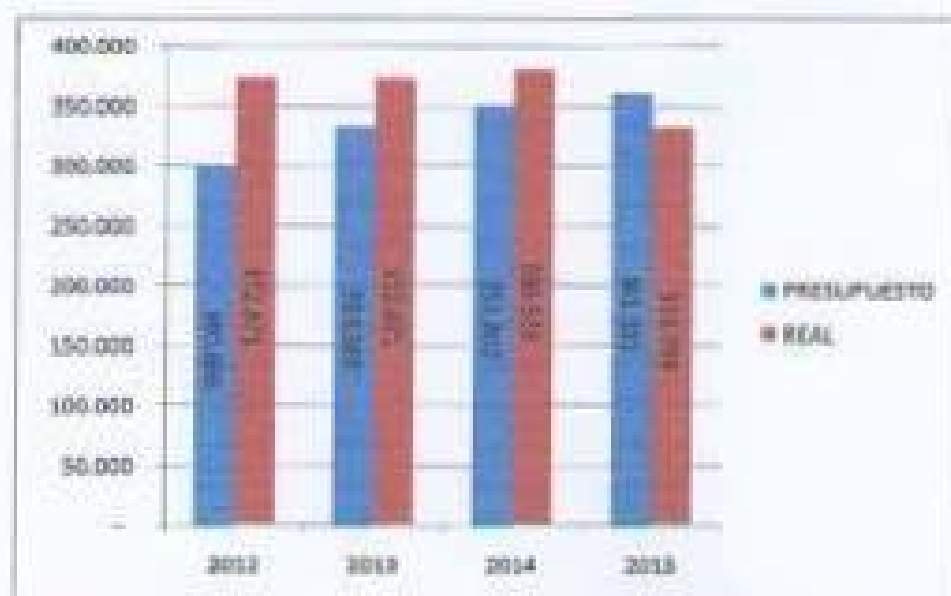
En el año 2015 la empresa Kennet C.A. ha tenido un desempeño deficiente y que se refleja en la menor productividad, menores ventas y menor rentabilidad. De esta manera, la compañía no ha estado ajena a un entorno económico adverso y recesivo que vive nuestro país.

Como conoce la Junta de Accionistas, a partir del año 2010 que asumí la gerencia de la compañía hemos seguido un proceso importante de recuperación de la empresa gracias a mejoras sustanciales que se han introducido en la aplicación de la tecnología y en las mejoras e inversiones realizadas en la infraestructura. Nuestra expectativa y presupuestos que habíamos aprobado para el año 2015 reflejaron el crecimiento y mejoras continuas que habíamos introducido: así, nuestras proyecciones fueron de mayor crecimiento y mejores resultados. A continuación hago un resumen sobre las causas de los resultados que presentamos, sin dejar de mencionar como principal causa de nuestra preocupación el actual entorno económico del país que podría reflejarse en una drástica reducción de la demanda del producto.

PRODUCCION. Es muy lamentable reconocer que en el año 2015, en el sector de la producción no hemos cumplido con los presupuestos que habíamos proyectado. Por el contrario, la productividad promedio por metro cuadrado en el año llega a ser de 11.06 kg/m², siendo que en el año anterior ya habíamos conseguido un promedio de 12.62 kg/m² y habíamos presupuestado crecer hasta un promedio de 13 kilos/m² para el 2015; siguiendo así con el objetivo principal que hemos perseguido en Kennet durante estos últimos años, precisamente mejorar la productividad de la empresa, reducir nuestros costos en producción y conseguir mejores resultados financieros.

KENNET C.A.
RESULTADOS DE PRODUCCION EN KILOS 2012 A
2015

	2012	2013	2014	2015
PRESUPUESTO	300.606	333.383	351.602	361.521
REAL	372.671	372.671	380.533	331.098



Los rendimientos disminuyeron en el primer semestre especialmente y por consiguiente se incumplió con la demanda. Este problema de productividad conseguimos superarlo en el segundo semestre del año, a la fecha, ha podido ser completamente rebasado.

COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS. Las ventas naturalmente son una consecuencia de lo acontecido con la producción y también lo acontecido con el mercado consumidor del champiñón y las condiciones de la oferta del producto que tenemos en el mercado. A continuación un cuadro que muestra la relación de las ventas y nuestra participación en el mercado durante los últimos años.

VENTAS 2012 A 2015

(DOLARES)

AÑO	2012	2013	2014	2015
VENTAS	1.768.375	1.819.297	2.029.856	1.838.245



Quiero destacar muy especialmente cinco aspectos: (i) en el año 2015 tuvimos un decrecimiento del 9,44% en relación a la venta lograda en el 2014. También destaco que (ii) hemos podido apreciar que la demanda del producto no ha disminuido conforme ha acontecido con otros sectores de la economía productiva en el Ecuador y a la fecha, en las presentes semanas del mes de abril, hemos recuperado la participación nuestra en el mercado en alrededor de los 7.500 kilos semanales, (iii) Finalmente el precio promedio: \$6,00 (similar al del año 2014) por cada kilo lo hemos conseguido gracias a nuestra calidad en el producto que ofrecemos y a la definición de una política de comercialización diferente. Al respecto, advertidos en Kennel C.A. de lo que ocurriría con la economía en el país, nos hemos concentrado en nuestra oferta del producto en el mercado de autoservicios, lo que nos ha permitido consolidar y estabilizar el precio y, además, mantener una cartera muy sana y un flujo de caja que incluso nos permitió sobrevivir satisfactoriamente en aquellos meses críticos del primer semestre del año anterior, sin la suficiente producción, (iv) La fidelidad de los clientes, a pesar de que hemos tenido una muy fuerte

competencia entre las marcas productoras. (v) Como consecuencia de la menor producción, durante el 2015 cumplimos con apenas el 55,00% de nuestro presupuesto de ventas.

RESULTADOS FINANCIEROS

Como en años anteriores, a continuación les presento los índices de las relaciones financieras y económicas que reflejan los balances y estados de resultados de la compañía al 31 de diciembre del 2015.

	2014		2015	
ACTIVO CIRCULANTE	755.307	1,002	748.909	1,008
PASIVO CIRCULANTE	691.984		720.740	
EXIGIBLE TOTAL	278.668	0,45	272.671	0,43
PATRIMONIO SOCIAL	616.215		633.510	
MATERIA PRIMA	560.177	40%	582.204	40%
COSTO DE VENTAS	1.404.324		1.452.390	
COSTO DE VENTAS	1.404.324	69,18	1.452.390	79,01
VENTAS NETAS	2.029.856		1.838.245	
GASTOS FINANCIEROS	38.784	2,76	24.471	1,68
COSTO DE VENTAS	1.404.324		1.452.390	
PERDIDA / GANANCIA	103.016	5%	42.869	2%
VENTAS	2.029.856		1.838.245	
UTILIDAD BRUTA	660.466	0,47	468.178	0,32
COSTO DE VENTAS	1.404.324		1.452.390	

Al analizar estas estadísticas, si bien apreciamos que durante el año 2015 hemos tenido un negocio con todos los índices positivos; lamentablemente técnicamente ha dejado ver todavía las serias vulnerabilidades de nuestro negocio como productores de champiñón. Con esta experiencia, nos hemos propuesto continuar con la misma determinación y cumplimiento de los objetivos bajo una muy austera administración del gasto y la inversión, conforme a presupuestos anuales; apego a la tecnología y normas de calidad que se exige en los procesos de producción, cumplimiento serio con los proveedores de materias primas y con las diferentes obligaciones financieras y sociales. Se ha exigido una administración más cercana en el control de la tecnología aplicada, así como en la provisión y calidad de los insumos empleados en los procesos de producción. La comercialización del producto, conforme a los análisis del mercado y de nuestros costos; y, a una relación obrero patronal destacable por la cordialidad, el respeto y la solidaridad mutuos.

Aunque sobre la situación financiera ya hemos repasado algunos índices; y, además, el Comisario los destacará también en su informe, el balance demuestra un adecuado manejo financiero y mejoras en las cuentas del Activo y del Patrimonio.

La utilidad neta es de US\$ 13.651,84 que representa el 8,53% sobre el capital social pagado y el 2,15% en relación al total del Patrimonio. Al respecto destaco que en el año que analizamos, gracias a los resultados positivos, la empresa pudo aplicar la provisión para desahucios y la jubilación patronal, conforme a los informes especializados.

Señores accionistas, en los años pasados nos hemos referido a las indispensables inversiones que debíamos hacer en nuestra infraestructura, así como en maquinaria y equipos; lo hemos hecho conforme a las posibilidades financieras de la propia empresa y que se han cumplido teniendo como prioridad a la fase de producción.

Adicionalmente, en el año 2015 que analizamos se ha podido avanzar en tres aspectos importantes y que son noticias que quiero anunciarles en esta Junta destacando el impacto que pueden tener tanto para el beneficio de los accionistas pero, sobre todo, en la búsqueda de la eficiencia y control de desperdicios que afectan a la productividad y rentabilidad de esta empresa. (i) el aumento del capital ha sido ya inscrito en el Registro Mercantil por lo que el mismo deberá verse reflejado en los balances del presente año. Dentro de este próximo mes de mayo entregaremos a cada accionista los nuevos títulos de acción que reflejan mejor el valor de cada una de nuestra participación en Kennel C.A. La ampliación del capital social es de US\$160.000 a US\$330.811. Es decir una ganancia del valor en el orden del 106%.

Por otra parte (ii) hemos culminado, con gran satisfacción personal, un largo proceso de casi 2 años hasta que finalmente la empresa ha sido calificada con el certificado de Buenas Prácticas de Manufactura BPM, aspecto relevante en el sector de alimentos y que lo vamos a explotar en la promoción de nuestro producto, como un producto único en el mercado de calidad certificada, las condiciones de inocuidad sanitaria que producimos y todo su valor nutritivo. (iii) De la misma manera en el mes anterior recibimos finalmente la Licencia Única de Funcionamiento LUAE, que otorga el Municipio gracias al cumplimiento de la empresa de la normativa ambiental y de seguridad, lo que nos facilita para poder continuar con el proceso productivo en el sector que estamos ubicados, procurando mantener las mejores relaciones posibles con la comunidad que crece alrededor de nuestras instalaciones.

Todos estos tres resultados nos han sido favorables y positivos para la empresa que, a pesar de los deficientes resultados en el año anterior, avanza en un proceso de inversiones y de modernización. Todo ello lo destaco de una manera bien especial agradecido por el esfuerzo en el que se ha empeñado todo el personal técnico, administrativo y obrero de nuestra empresa. Aspecto que quiero relatar y agradecer en esta Junta de Accionistas.

Señores Accionistas, en relación a las propuestas que la administración recomienda a la Junta tomando en cuenta las expectativas futuras para este negocio hemos analizado varios aspectos relevantes: (i) las circunstancias de la economía nacional y sus proyecciones para el futuro próximo. (ii) las

dificultades que hemos tenido en seis meses del año 2015 que manifiestan aun nuestras vulnerabilidades técnicas. (iii) El desarrollo y avance de la ciudad y urbanizaciones alrededor de nuestra empresa. (iv) Las dificultades que se han generado con la comunidad.

Concluyo este informe agradeciendo a Cristian van der Werf y a los colegas miembros del Directorio por su colaboración; y, naturalmente agradezco enormemente el esfuerzo de todo el personal que hace Kennet C.A.

De los señores accionistas,



José Vicente Maldonado D.

Gerente General