

Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley de compañías y los estatutos de KENNET C.A., someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del año 2014.

Como conoce la Junta de Accionistas, a partir del año 2010 hemos seguido un proceso importante de recuperación de la empresa gracias a mejoras sustanciales que se han introducido en la aplicación de la tecnología y en las mejoras e inversiones realizadas en la infraestructura. Así, continuando con dicho esfuerzo resulta satisfactorio iniciar este informe destacando los positivos resultados que hemos alcanzado en el año 2014.

Este resultado ha sido posible gracias a los favorables resultados que tuvimos tanto en el área de la producción y productividad como en la comercialización del producto, disminuyendo los desperdicios. La mayor demanda del producto y mejores precios se debieron a las dificultades que concomitantemente sufrieron nuestra competencia con su oferta del producto al mercado durante el primer semestre del año. Con anticipación, en Kennet habíamos ya completado nuestro proyecto de inversiones y pudimos atender la demanda extraordinaria con un mejor precio en el mercado.

Por otra parte, hay que destacar que durante el año 2014 el país se condujo todavía bajo condiciones de estabilidad económica y ello también favoreció en términos generales a que el mercado consumidor continúe demandando adecuadamente nuestro producto.

El cumplimiento de los objetivos en materia de producción y comercialización, así como el rígido control sobre nuestros costos, ha hecho posible obtener por quinto año consecutivo utilidades operativas y financieras que permiten que los accionistas (y también los trabajadores de la empresa) veamos beneficios para nuestra inversión en la empresa Kennet C.A. A continuación paso a analizar la gestión y los resultados obtenidos durante el año 2014, lo hago en forma comparativa en la relación con los resultados del año 2013. (Adjunto Cuadro)

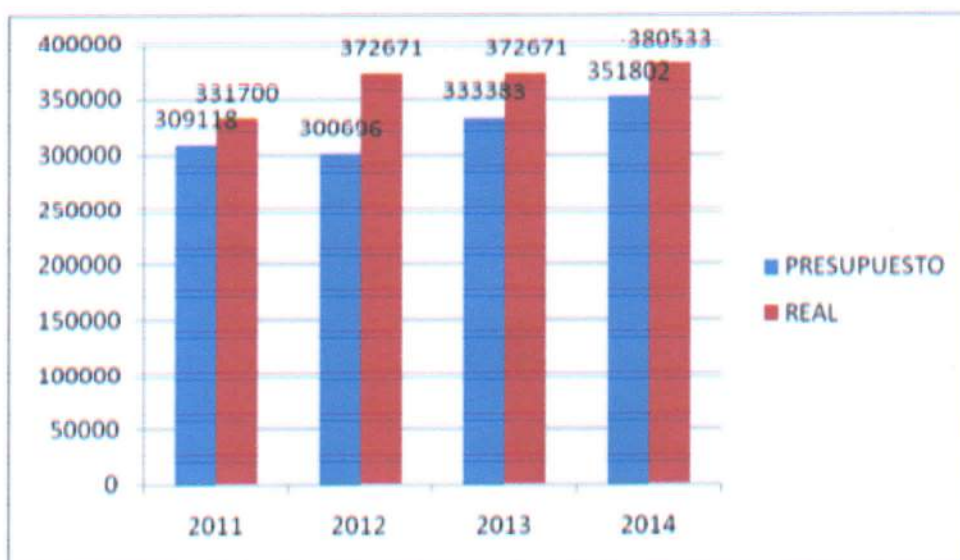
**PRODUCCIÓN.** Los resultados de nuestras inversiones, se han podido apreciar en el año anterior. En primer lugar destaco que la producción superó 8,17% al presupuesto anual; habiéndose obtenido una productividad promedio del 12,62 kg por cada metro cuadrado del área cultivada en el año. Con la aplicación del 100% de la tecnología que queremos tener en Kennet C.A., nuestra aspiración es llegar a una productividad de 15 kilos/m<sup>2</sup>. El objetivo principal que perseguimos en Kennet con este esfuerzo, ha sido precisamente mejorar la productividad de la empresa, reducir así nuestros costos en

producción y mejorar nuestra competitividad en los mercados nacionales e internacionales, con apreciables resultados financieros.

#### KENNET C.A.

#### RESULTADOS DE PRODUCCION 2011 A 2014

|             | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|
| PRESUPUESTO | 309.118 | 300.696 | 333.383 | 351.802 |
| REAL        | 331.700 | 372.671 | 372.671 | 380.533 |



La estadística de producción del año 2014 pudo haber sido mucho mayor. Lamentablemente, en el mes de diciembre se nos presentaron muestras de contaminación en las cámaras de producción que habíamos programado. Para dicho mes se presupuestó la producción de 35.900 kilos y se produjeron tan solo 29.000 kilos. Los rendimientos disminuyeron y se incumplió con la demanda. **Quiero anticipar a la Junta de Accionistas que lamentablemente, aún a la fecha de hoy, este problema de productividad no ha podido ser completamente superado.**

**COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS.** Las ventas naturalmente son una consecuencia de lo acontecido con la producción y también lo acontecido con el mercado consumidor del champiñón y nuestra política de comercialización y precios. A continuación un cuadro que muestra la relación de las ventas y nuestra participación en el mercado durante los últimos años.

**VENTAS 2011 A 2014  
(DÓLARES)**

| 2011      | 2012      | 2013      | 2014      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1.561.431 | 1.768.375 | 1.819.297 | 2.029.856 |



Quiero destacar muy especialmente cinco aspectos: (i) en el año 2014 tuvimos un crecimiento del 11.57% en relación a la venta lograda en el 2013. También, que (ii) hemos podido consolidar la demanda y la participación en el mercado en alrededor de los 7.500 kilos semanales. (iii) Que a finales del año hemos obtenido un óptimo precio promedio: \$5,95 por cada kilo; pretendemos negociaciones que nos permitan consolidar y estabilizar este precio en los mercados durante el presente año 2015. (iv) La fidelidad de los clientes; a pesar de que hemos tenido una muy fuerte competencia entre las marcas productoras; y, adicionalmente, la competencia de la marca propia del Supermaxi en este importante mercado nacional. Finalmente, (v) durante el 2014 cumplimos con el 96,88% de nuestros presupuestos y objetivos en la gestión de ventas.

## **RESULTADOS FINANCIEROS**

Como lo hice en el año pasado, a continuación les presento los índices de las relaciones financieras y económicas que reflejan los balances y estados de resultados de la compañía al 31 de diciembre del 2014.

|                                  | 2013      |       | 2014      |       |
|----------------------------------|-----------|-------|-----------|-------|
| ACTIVO CIRCULANTE                | 746.466   | 1,154 | 755.307   | 1,092 |
| PASIVO CIRCULANTE                | 646.885   |       | 691.984   |       |
| EXIGIBLE TOTAL PATRIMONIO SOCIAL | 312.414   | 0,54  | 278.668   | 0,45  |
| MATERIA PRIMA                    | 538.311   | 42%   | 560.177   | 39%   |
| COSTO DE VENTAS                  | 1.281.042 |       | 1.444.324 |       |
| COSTO DE VENTAS                  | 1.281.042 | 70,41 | 1.444.324 | 71,15 |
| VENTAS NETAS                     | 1.819.296 |       | 2.029.856 |       |
| GASTOS FINANCIEROS               | 35.696    | 2,79  | 38.784    | 2,69  |
| COSTO DE VENTAS                  | 1.281.042 |       | 1.444.324 |       |
| PERDIDA / GANANCIA               | 69.700    | 4%    | 103.016   | 5%    |
| VENTAS                           | 1.819.296 |       | 2.029.856 |       |
| UTILIDAD BRUTA                   | 549.483   | 0,43  | 660.466   | 0,46  |
| COSTO DE VENTAS                  | 1.281.042 |       | 1.444.324 |       |

Al analizar estas estadísticas, reafirmo que durante el año 2014 hemos tenido un negocio con todos los índices positivos; una empresa sólida, rentable y técnicamente mejor preparada. Nos proponemos continuar con la misma determinación y cumplimiento de los objetivos financieros; en producción y ventas, bajo una muy austera administración del gasto y la inversión, conforme a presupuestos anuales, apego estricto a las normas que la tecnología exige en los procesos de producción; cumplimiento serio con los proveedores de materias primas y con las diferentes obligaciones financieras y sociales. Una administración eficaz en el control, así como en la provisión y apoyo oportuno a los procesos de producción. La comercialización del producto, conforme a los periódicos análisis del mercado y de nuestros costos; y, a una relación obrero patronal destacable por la cordialidad, el respeto y la solidaridad mutuos.

Aunque sobre la situación financiera ya hemos repasado algunos índices; y, además, el Comisario los destacará también en su informe, el balance demuestra un adecuado manejo financiero y mejoras en las cuentas del Activo y del Patrimonio.

Efectivamente, el Patrimonio ha tenido un incremento total en el ejercicio de US\$ 34.229,69 que representa el 5,88% en relación al Patrimonio del año anterior.

La utilidad neta es de US\$ 61.695,29 que representa el 38,56% sobre el capital social pagado y el 10,01% en relación al total del Patrimonio. Al respecto destaco que en el año que analizamos, gracias a los resultados positivos, la empresa pudo aplicar una importante provisión para desahucios y la jubilación patronal, conforme a los informes especializados.

Señores accionistas, en los años pasados nos hemos referido a las indispensables inversiones que debíamos hacer en nuestra infraestructura, así como en maquinaria y equipos. Hemos dado cumplimiento a dicho desafío, aspiro a que en el futuro podamos obtener los resultados de una manera sostenible. Hemos consolidado el proyecto de inversiones y aspiro a que en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas podamos mostrar índices de productividad mayores, para hacer de esta empresa altamente competitiva en el mercado ecuatoriano y también para cumplir con expectativas del mercado internacional.

Finalmente destaco que la empresa Kennet C.A., es una empresa que cumple con todas sus obligaciones de normativa en el campo de la Seguridad Social, de Pensiones, Seguridad Industrial, Laborales y del Medio Ambiente. En el presente año, iniciamos ya el proceso que nos habilita la calificación de Buenas Práctica de Manufactura.

Señores Accionistas, debo concluir haciendo referencia a las recomendaciones que la administración hace a la Junta tomando en cuenta las expectativas futuras para este negocio. Hemos analizado varios aspectos relevantes: (i) las circunstancias de la economía nacional y sus proyecciones para el futuro próximo. (ii) las dificultades que hemos tenido en los primeros cuatro meses del año 2015. (iii) El desarrollo y avance de la ciudad y urbanizaciones alrededor de nuestra empresa, promoviéndose nuevos valores y vocación de inversiones nuevas en los terrenos de la empresa. (iv) Las dificultades que se han generado con la comunidad en temas como la afectación (malos olores, no tóxicos) al medio ambiente. (v) El genuino interés de los accionistas de obtener definitivas ganancias sobre su inversión original. Por ello, me permito hacer tres propuestas concretas en relación a los resultados obtenidos en el año anterior, y también los resultados positivos acumulados en estos últimos cinco años anteriores, bajo la presente administración.

1. El aumento del capital social mediante la capitalización de las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores. Significa la ampliación del capital social de US\$160.000 a US\$330.811.
2. Promover la transferencia de nuevas tecnologías que eviten problemas ambientales lo que implica una inversión nueva y de capital de trabajo de aproximadamente 150.000 dólares.
3. La venta de activos (terrenos) de la empresa con expectativas para el desarrollo urbano.

Concluyo este informe agradeciendo a Cristian Van der Werf y a los colegas miembros del Directorio por su colaboración; y, naturalmente agradezco enormemente el esfuerzo de todo el personal que forma parte de Kennet C.A., sin su concurso como operarios y su apoyo profesional no habría sido posible tener los resultados que hemos obtenido.

De los señores accionistas,



José Vicente Maldonado D.  
Gerente General