

Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley de compañías y los estatutos de KENNET C.A., someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del año 2012.

Como conoce la Junta de Accionistas, a partir del año 2010 hemos seguido un proceso importante de recuperación de la empresa gracias a mejoras sustanciales que se han introducido en la aplicación de la tecnología y en la aplicación disciplinada de políticas y normas de administración en todos los procesos productivos inherentes al cultivo y comercialización del champiñón, principal actividad económica de esta empresa. Así, resulta francamente satisfactorio para mí poder presentar a esta Junta de Accionistas las cuentas de Resultados y Balance General anual del año 2012 que muestran que la empresa Kennet C.A., se ha encaminado hacia una situación de franca (i) recuperación y confiabilidad en lo productivo; de (ii) mejoras sustanciales en la administración, y, la comercialización del producto que nos consolidan en el creciente mercado del champiñón, y, con un evidente (iii) fortalecimiento en su estructura financiera.

El año 2012 que hoy analizamos ha sido un año de importantes logros para Kennet C.A. Por cierto que para mí, como parte de la administración y también como accionista de esta empresa, es particularmente satisfactorio apreciar su recuperación y consolidación financiera. Efectivamente, hemos dejado atrás los años de pérdidas y de malos resultados, años sin crecimientos, ni rentabilidad y sin beneficios para los accionistas. En este aspecto, el año 2012 marca un hito muy particular debido al cumplimiento de todos y cada uno de los presupuestos que habíamos proyectado y aprobado en conjunto con el Directorio de la empresa. El cumplimiento de los objetivos en materia de producción y comercialización, así como el rígido control sobre nuestros costos, ha hecho posible obtener por tercer año consecutivo utilidades operativas y financieras que permiten (en 10 años) que los accionistas veamos beneficios y renta para nuestra inversión en la empresa Kennet C.A. A continuación paso a analizar la gestión y los resultados obtenidos durante el año 2012.

INVERSIONES. En este año 2012, con los recursos propios de la empresa y el aporte financiero del Banco Pichincha, se han abordado los más graves problemas de orden tecnológico que venía arrastrando la empresa desde hace 20 años, asunto que se había ya convertido en un problema estructural y que mantenía a la empresa en una situación de vulnerabilidad que nos impedía crecer. Así, en el año pasado pudimos concretar una inversión cercana a los 170.000 dólares, de un proyecto total de inversión en tecnología que nos habíamos planteado por un total de 200.000 dólares. No fue posible completarlo totalmente, confío que durante el presente año 2013 logremos culminar y completar la totalidad de las inversiones conforme al proyecto que fuera conocido por el Directorio de la empresa. Las

inversiones incluyen a la infraestructura física: en las Cámaras de pasteurización y de incubación, son 5 cámaras nuevas y 7 cámaras de cultivo renovadas; equipos de aire acondicionado y blowers; la recomposición de la maquinaria fundamental dentro del proceso productivo como la compostera y la sembradora, la reingeniería e inversiones totales en las instalaciones eléctricas; en equipos y maquinaria: invertimos en un montacarga nuevo y la recomposición de los dos tractores; y, la adquisición de 1.500 nuevos cajones (33%) para el cultivo.

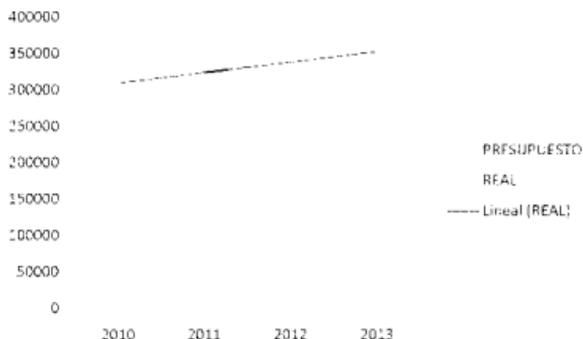
Este proyecto se ha podido concretar en un 80%. Como dije anteriormente, no fue posible completar la totalidad de la inversión en el año anterior, lo que nos ha ocasionado retrasos en el cumplimiento de nuestros objetivos en productividad, sin embargo, con los recursos propios de la empresa estamos avanzando lentamente y aspiramos que para el mes de septiembre del presente año habremos culminado en su totalidad.

PRODUCCIÓN. Los resultados de estas inversiones, se han podido apreciar en los meses finales del año anterior y los primeros del presente. En primer lugar destaco que la producción superó 11% al presupuesto anual; habiéndose obtenido una productividad promedio del 12,10 kg por cada metro cuadrado del área cultivada en el año. Al respecto, destaco también que en los últimos cuatro meses del año pasado los resultados de producción arrojaron un promedio de 13,6 kilos X mt²; habiéndose obtenido experiencias inéditas de cámaras con producciones de hasta 17 kilos por cada metro². Con el empleo del 100% de la tecnología que queremos tener en Kennet C.A., nuestra aspiración es llegar a una productividad mínima de 15 kilos/m². Estos resultados en productividad y producción nos arrojan resultados muy interesantes en las finanzas de este negocio efectivamente, el objetivo principal que perseguimos en Kennet con este esfuerzo, y que ha sido analizado por el Directorio, ha sido precisamente mejorar la productividad de la empresa, reducir nuestros costos en producción (a US\$3.29/kilo) y mejorar así nuestra competitividad en los mercados nacionales e internacionales, con apreciables resultados financieros.

A continuación presento a ustedes dos cuadros comparativos que resumen los resultados obtenidos en relación a la gestión de los tres años anteriores y el presupuesto que tenemos para el presente año 2013 en el sector productivo. Para analizar el presente cuadro destaco dos aspectos importantes: (i) el 2009 terminamos el año con una productividad promedio de 8,8 kilos por cada metro cuadrado, significa que desde el 2010, año del inicio de esta gestión, hemos crecido en un 45% en productividad. Consecuentemente, hemos obtenido importante disminución del costo de producción: así, mientras en el 2009 el costo de ventas fue de US\$6.32 por cada kilo, en el 2010 fue de US\$4.51; para el año 2011 fue de US\$3.97; y en el año 2012 fue de US\$4.16. Todavía muy elevado para nuestras expectativas: US\$3.29

KENNET C.A.
RESULTADOS DE PRODUCCION 2010 AL 2012 Y PRESUPUESTO 2013

	2010	2011	2012	2013
PRESUPUESTO	252230	309118	300696	333383
REAL	302982	337013	331700	



(ii) Para el presente año 2013 hemos presupuestado un área de cultivo aún menor; en nuestro programa anual de producción confiamos obtener mejores rendimientos por cada metro cuadrado en las cámaras que se siembren al final del presente año. Así, la rentabilidad estará basada en la reducción de las inversiones y de los costos de producción.

Al resaltar los resultados en producción debo destacar el trabajo y capacidades demostradas por el equipo técnico y operarios que han colaborado en este objetivo.

COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS. Las ventas naturalmente son una consecuencia de lo acontecido con la producción y también lo acontecido con el mercado consumidor del champiñón y nuestra política de comercialización y precios. A continuación un cuadro que muestra la relación de las ventas y nuestra participación en el mercado durante los últimos años.

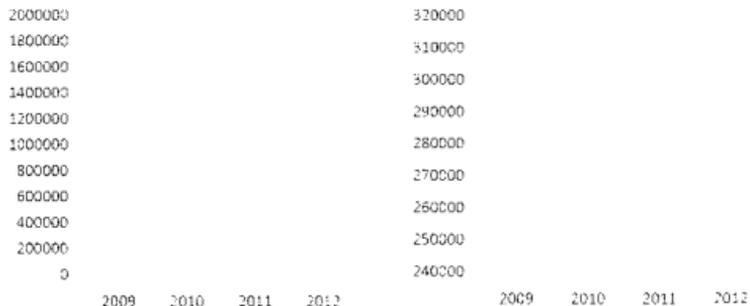
VENTAS - DÓLARES

VENTAS - KILOS

AÑO				AÑO			
2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
1171973,54	1250306,3	1550108,69	1768375,5	266180	270387	314619	310745

VENTAS - DÓLARES

VENTAS - KILOS



Destaco muy especialmente dos aspectos; (i) En el año 2012 tuvimos un crecimiento del 12.2% en relación a la venta lograda en el 2011. (ii) lo ocurrido con la gestión en precios; al final del año 2012 hemos conseguido un precio promedio en el mercado de 5,54 dólares por cada kilo, igual que en diciembre del 2011 y pretendemos negociaciones que nos permitan consolidar y estabilizar este precio en los mercados durante el presente año. (iii) La fidelidad de los clientes. A pesar de que hemos tenido una muy fuerte competencia entre las marcas productoras; y, adicionalmente, la competencia de la marca propia del Supermaxi en este importante mercado nacional. (iv) En el año que pasó, en el mes de julio, tuvimos un fuerte impacto con la pérdida de un antiguo y apreciado cliente nuestro y que representaba el 14% de nuestras ventas anuales. Me refiero a Mi Comisariato que en actitud poco transparente e inamistosa con nosotros y, debido a circunstancias no bien investigadas ni aclaradas con respecto a la gestión de nuestro cobrador, nos vimos en el caso de dejar de vender en dicha cadena de autoservicios. (v) Sin embargo de todo ello se han ido sorteando las dificultades y durante el 2012 cumplimos con el 97% de nuestros presupuestos y objetivos en la gestión de ventas. Ciertamente, sin la ocurrencia de este incidente que comento con El Rosado, los resultados habrían sido muy interesantes. Ahora se hacen esfuerzos para compensar adecuadamente esta circunstancia adversa.

RESULTADOS FINANCIEROS

Como lo hice en el año pasado, a continuación les presento los índices de las relaciones financieras y económicas que reflejan los balances y estados de resultados de la compañía al 31 de diciembre del 2012. Aún estamos lejos de recuperar la fortaleza que tenía la empresa en 1991; sin embargo hemos perseverado y continuaremos en este esfuerzo de recuperación.

	1991		2011		2012	
ACTIVO						
CIRCULANTE	349.936	2,81	510.862	1,085	735.284	1,378
PASIVO						
CIRCULANTE	114.630		470.743		553.502	
EXIGIBLE TOTAL	132.883	0,56	248.492	0,91	324.705	1,06
PATRIMONIO SOCIAL	238.550		273.157		305.328	
MATERIA PRIMA	136.773	53%	262.780	24%	327.141	27%
COSTO DE VENTAS	256.971		1.100.504		1.191.761	
COSTO DE VENTAS	256.971	36,69	1.100.504	70,64	1.191.761	67,39
VENTAS NETAS	700.365		1.557.938		1.768.375	
GASTOS FINANCIEROS	13.542	13,05	21.946	1,99	38.939	3,27
COSTO DE VENTAS	256.971		1.100.504		1.191.761	
PERDIDA / GANANCIA	261.061	37%	59.149	4%	53.859	3%
VENTAS	700.365		1.557.938		1.768.375	
UTILIDAD BRUTA	443.394	1,73	462.943	0,42	569.421	0,49
COSTO DE VENTAS	256.971		1.100.504		1.191.761	

Al analizar estas estadísticas, debo repetir lo dicho en el año pasado a esta misma Junta General de Accionistas: en 1991 tuvimos un negocio con todos los índices positivos, una empresa sólida, rentable y técnicamente bien preparada, una empresa fuerte económica y financieramente; lamentablemente, durante muchos años tuvimos un proceso leve pero continuo de deterioro financiero y tecnológico hasta que en el 2009 enfrentamos una crisis aparentemente insostenible por todos los problemas que ya lo hemos comentado repetidamente. Ahora, analizo positivamente y creo que debemos insistir en la gestión que hemos seguido hasta hoy en estos últimos tres años, con los objetivos que nos hemos planteado, hasta volver a tener un negocio agroindustrial muy rentable, con el patrimonio en valores suficientemente sólidamente sustentados para su justa cotización en el mercado; además, habiendo recuperado a una empresa con una infraestructura renovada y preparada para participar competitivamente en los mercados.

Nos proponemos continuar con la misma determinación y cumplimiento de los objetivos en producción y ventas, bajo una muy austera administración del gasto y la inversión, conforme a presupuestos anuales aprobados por el Directorio; apego estricto a las normas que la tecnología moderna exige en los procesos de producción; cumplimiento serio con los proveedores de materias primas y con las diferentes obligaciones financieras y sociales. Una administración eficaz en el control, así como en la provisión y apoyo oportuno a los procesos de producción. La comercialización del producto, conforme a los periódicos análisis del mercado y de nuestros costos; y, a una relación obrero patronal destacable por la cordialidad, el respeto y la solidaridad mutuos.

Esta ha sido la tónica que hemos regresado a imponer en KENNET C.A. y los resultados están a la vista de todos cuando ofrecemos a la Junta de Accionistas un balance general anual con resultados positivos.

Aunque sobre la situación financiera ya hemos repasado algunos índices comparativos; y, además, el Comisario los destacará también en su informe, el balance demuestra un adecuado manejo financiero y mejoras en las cuentas del Activo y del Patrimonio.

Los inventarios han tenido un incremento de US\$ 64.361,15 así como los Activos Corrientes ascendieron a US\$ 768.909,64 con un incremento del 34,52%. Este aumento tuvo incidencia especialmente en la cuenta "valores por cobrar" con US\$ 324.704,55. Quiero señalar que no es cartera vencida sino el resultado de la venta de los meses de noviembre y diciembre y cuya recuperación estuvo programada para el mes de Enero y febrero del presente año.

En lo que respecta a los Activos Fijos, estos presentan un crecimiento de US\$99.503,85 y que obedece a la reconstrucción de las cámaras del cultivo, compra de un montacargas, adquisición de un nuevo transformador y reparaciones importantes de la compostera.

Por otra parte los Pasivos Corrientes tuvieron un incremento que llega al orden de US\$82.009,20 y que corresponde fundamentalmente a valores por la compra de insumos, materia prima, que se obtiene con crédito de los proveedores. Destaco la amortización de obligaciones bancarias de corto plazo y muy principalmente la amortización de la obligación con el IESS, cuya última cuota será cancelada en el próximo mes de mayo en el presente año.

Los Pasivos a largo plazo dentro del ejercicio 2012 han tenido un crecimiento de US\$182.622,94 debido al préstamo del banco del Pichincha que al 31 de

diciembre registra un saldo de US\$116.303,45 y la creación de la reserva por bonificación por desahucio por US\$ 76.302.

Finalmente, el Patrimonio ha tenido un incremento total en el ejercicio de US\$ 32.171,33 que representa el 11,78% en relación al Patrimonio del año anterior.

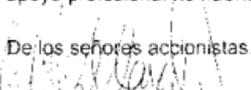
La utilidad neta es de US\$ 53.859,30 que representa el 33,66% sobre el capital social pagado y el 17,64% en relación al total del Patrimonio. Al respecto destaco que en el año que analizamos, gracias a los resultados positivos de 130.241,46 dólares de utilidad, la empresa pudo aplicar una importante provisión de US\$76.302 para desahucios. Aspecto relevante pues la empresa no había realizado esta reserva en el pasado siendo una disposición legal.

DESAFÍOS FUTUROS. Señores accionistas, en el año pasado nos referimos en este capítulo a las indispensables inversiones que debíamos hacer en nuestra infraestructura, así como en maquinaria y equipos. Hemos dado cumplimiento a dicho desafío, según el mandato de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en abril del 2012. Para el presente año, habremos consolidado el proyecto de inversiones y aspiro a que en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas podamos mostrar índices de productividad mayores, como objetivo fundamental del año, para hacer de esta empresa altamente competitiva en el mercado ecuatoriano y también para cumplir con expectativas del mercado internacional.

Tomando en consideración los resultados obtenidos en el año anterior, pongo en consideración de la Junta la propuesta para que hagamos en esta oportunidad resolvamos hacer la distribución a favor de los accionistas de la utilidad del presente ejercicio, que corresponde luego de hacer las reservas legales y beneficios a los trabajadores, es decir la suma total de US\$ 27.593,29. La propuesta incluye hacer este pago a partir del mes de julio del presente año, una vez que completemos las inversiones en la infraestructura que están todavía pendientes y que tienen nuestra prioridad.

Concluyo este informe agradeciendo a Vicente Albornóz y a Cristian Van der Werf, quienes han ejercido durante el año anterior la gestión como Presidentes del Directorio de la compañía y a los colegas miembros del Directorio por su amplia colaboración; y, naturalmente agradezco enormemente el eficiente esfuerzo de todo el personal que hacemos Kennet C.A., sin su concurso como operarios y su apoyo profesional no habría sido posible tener los resultados que hemos obtenido.

De los señores accionistas.


José Vicente Maldonado D
Gerente General