

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2004

Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley y los estatutos de KENNET C.A., someto a consideración de esta Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2004.

El ejercicio 2004, ha estado orientado a recuperar el sistema productivo que fue seriamente afectado por la presencia de enfermedades y plagas, el trabajo minucioso desplegado por parte de nuestro personal técnico tanto en la utilización de materias primas como en la aplicación de procesos, fue decisivo para controlar las diferentes anomalías presentadas, así mismo, la colaboración del personal obrero ha sido importante, al acatar una serie de disposiciones tanto desde el punto de vista técnico, así como en el de asistencia en horarios de trabajo poco comunes que fueron necesarios emplear. Todas estas medidas condujeron para el éxito final y ahora sí, podemos afirmar, que la situación se encuentra bajo control y los resultados se pueden apreciar ya, desde el mes de septiembre en que la producción empieza a estabilizarse y la sanidad vegetal de las plantas dan síntomas de una buena recuperación, sin embargo, esta etapa de convalecencia no fue suficiente para poder recuperar la baja producción alcanzada hasta entonces, pese a todas las esfuerzos realizados.

Una vez que se ha descrito en breves síntesis las actividades realizadas para controlar el problema infeccioso presentado, pasará a analizar los resultados obtenidos en el periodo 2004; se habían proyectado hacer 67 cámaras, sin embargo, las condiciones de similitud vegetal y la misma evolución de los procesos no permitieron cumplir con el plan de trabajo establecido, ya que muchos de los controles sanitarios, funcionaron alrededor de los ciclos de vida de los insectos y no pudimos arriar el éxito de las cámaras de producción, por lo que únicamente se hicieron 54 cámaras. A pesar de estos inconvenientes, es importante anotar, que durante este periodo de crisis, se trató de afectar lo menos posible al mercado frecuente y de esta manera no desabastecer de producto a nuestros clientes.

El resultado económico desgraciadamente refleja lo acontecido con los problemas de la producción y no ha sido favorable para este año, pero se están tomando bases para cambiar los resultados negativos de estos dos últimos años y estos cambios se notan ya, en lo que va de este primer trimestre del 2005.

A pesar de los bajos rendimientos promedio de 4.400kg por cámara en el año 2004, la actividad agrícola como tal ha generado una utilidad de \$15.000,00 mientras que la fase de envasado, produce una pérdida de \$150.000 debido al alto costo de la materia prima que es utilizada en la parte industrial.

Con estos antecedentes el volumen de producción alcanzó los 226.000 kilos; los ventas del producto fresco con relación al año pasado cayeron en un 12%, en cambio, la producción y venta de envases se incrementaron en un 27 y 16% respectivamente.

Las ventas totales alcanzaron ochocientos cuarenta y tres mil dólares, de los cuales la venta del producto fresco representa el 77,2% (\$650.440); el producto enlatado el 18,2% (\$153.429); y el compost 4,3% (\$36.645); con respecto al año pasado, el valor de las ventas totales disminuyó en un 2%, el de fresco en 7%, en cambio, el enlatado aumentó en un 17%, y el compost se incrementó en 7%.

El costo de producción, en lo que respecta a materia prima, mano de obra y gastos de fabricación con respecto al año pasado disminuyeron en un 7%, los gastos de ventas cayeron en un 38% y los de administración se incrementaron en un 22%, siendo el rubro jubilación patronal el que incide negativamente en este incremento, ya que representa el 33% dentro de estos gastos.

Los índices financieros de acuerdo con el informe del señor Comisario "muestran una situación solvente frente a las obligaciones a corto plazo y en general una estructura sana", es así como la relación entre el activo corriente (\$305.693) y el pasivo corriente (\$184.082) es de 1,60 a 1, por lo tanto la empresa tiene \$1,60 dólares para cubrir \$1 de sus obligaciones a corto plazo.

Por otro lado, debo señalar que la empresa en la actualidad tiene una deuda de \$50.000,00 la misma que fue autorizada por el Directorio y aprovechando el sistema de emisión de obligaciones, se solicitó al señor José Vicente Maldonado que nos facilitara ese dinero a un interés anual del 11% y a un plazo de treinta y seis meses con un periodo de gracia de seis meses; este monto fue utilizado en la elaboración de cajasas, cambio de techos en tres cárnicas, compra de dos equipos de aire acondicionado. Las obligaciones de tipo impositivo, con el Seguro Social, S.R.L., seguros generales, Superintendencia de Compañías y demás contribuciones fiscales se encuentran al día en sus pagos. Así

mismo, los pagos a nuestros proveedores de manera general se encuentran dentro de los plazos establecidos y los abastecimientos son periódicos.

El total del activo es de 326 mil dólares, de los cuales el activo realizable representa el 33,5% y el depreciable el 25%. El exigible clientes, representa la rotación normal mensual de nuestras ventas y alcanza el 24%.

El Pasivo de corto y largo plazo es de 408 mil dólares de los cuales 184 mil corresponde al pasivo de corto plazo y 224 mil al de largo plazo, dentro del pasivo de corto plazo el rubro proveedores es el más alto con 82 mil dólares. El pasivo a largo plazo es de 224 mil dólares, el mismo que corresponden a provisiones de Jubilación Patronal.

Las cuentas patrimoniales se desglosan de la siguiente manera: capital social \$160.000; aportes futuros capitalizaciones \$19.588,74; reservas \$13.130 y el resultado del ejercicio es de -\$81.661,72.

La pérdida del ejercicio, según a la Junta de Accionistas diferirlos para cinco años, facultad que nos está permitida legalmente de tal manera de ir amortizando en el tiempo señalado.

El monto del capital social a \$160.000,00 está legalizado y los nuevos títulos de acciones están disponibles para ser entregados.

Al finalizar este informe, si bien es cierto, que esta información corresponde al actual período es importante que la Junta conozca, que la producción en este primer trimestre se está consolidando, con volúmenes bastante satisfactorios, que arrojan un promedio mensual de 24.400 kg y un rendimiento por cámara, superior a los 3.400 kg que comparados con los 4.400 kg que tuvimos el año pasado representa un incremento

del 22%. También debe comunicar que lo que se había planteado el año pasado, respecto de la asistencia técnica externa, se hizo efectiva en la segunda quincena de febrero de este año y fue el Dr. Oscar Lahmann quien prestó sus servicios como Asesor Técnico, se trata de un profesional reconocido a nivel mundial, que está vigente y actualizado. Para aprovechar de mejor manera el tiempo de su permanencia en la empresa, se le envió una semblanza de nuestra planta con el cronograma de trabajos, una descripción pormenorizada de los procesos y de los insumos primos que utilizamos, lo que le facilitó tener un diagnóstico lo más cercano a la realidad. Al conocer nuestra planta se comentó lo de que estos problemas por los que estamos atravesando son propios de plantas que ya tienen mucho tiempo en la producción y que se agrava más por el sistema de cultivo que tenemos (Pluvinosa) ya que nuestros procesos están expuestos a un medio ambiente saturado de plagas y enfermedades propias del cultivo. Su labor se centró en las fases uno y dos del proceso de compost, procesos a los que les consideró de mayor riesgo dentro del cultivo y a los que se les debía poner mayor atención, el resultado de estas acciones está encaminado a obtener un compost de mejor calidad, en menor tiempo y en lo posible libre de contaminantes del campésico. En definitiva los esfuerzos logrados por nuestra empresa hasta el momento, complementados con la asesoría del Sr. Lahmann nos hacen prever que superaremos los resultados obtenidos hasta el momento y que probablemente alcanzaremos niveles tan competitivos como los que se obtienen en explotaciones de mejor tecnología que la nuestra.

Es importante que transmita las conclusiones emitidas por el señor Oscar Lahmann, quien considera necesario que dispongamos de maquinaria y equipo

adecuados para el composteo, tales como, un payloader, túnel de pasteurización, etc. Y que luego de las pruebas respectivas, deberíamos cambiar cuanto antes nuestro actual sistema de cultivo, al de fundas plásticas en estantes fijos. Esta recomendación la hago por que considero que dada la confirmación física de nuestra planta y el sistema de cultivo que actualmente manejamos, sin duda el sistema de fundas es el que menor riesgo de contaminación puede presentar. Para poner en marcha estos cambios se estima una inversión aproximada de \$280.000,00 que serán motivo de análisis en el Directorio.

Concluyo este informe expresando mi agradecimiento sincero, a nuestro personal de planta, apoyo, técnico y administrativo, por la tarea diaria, cumplida con responsabilidad y competencia.

Especiales reconocimientos debo hacer, al Ing. Hugo Andrade quien en la auditoría y ejecución de procesos, estuvo siempre comandando la tarea, incluso sacrificando su tiempo libre, a las personas encargadas de los controles sanitarios quienes no escatimaron esfuerzos y tiempo en cumplir exitosamente su labor.

Finalizo mi reconocimiento a los miembros del Directorio y de manera especial al señor Per Verbeck por toda la ayuda prestada.

Muchas gracias


Ing. Fernando Acosta A.
Gerente General