



INFORME DE GERENCIA PERIODO 2003

Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley y los estatutos de KENNET C.A.,
sometido a consideración de esta Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual
correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2003

La actividad agroindustrial durante el periodo 2003 se ha visto seriamente
afectada con problemas infecciosos que vinieron a mermar la producción agrícola, la
misma que desde 1997 había mantenido un crecimiento sostenido tanto en
productividad como en volúmenes de producción. Para este año hemos tenido una
disminución de aproximadamente unos 23000 kilos de producción con respecto al año
pasado, los problemas detectados inicialmente como un proceso infeccioso pasajero que
lo habíamos manejado con éxito anteriormente, esta vez, fue necesaria la ayuda técnica
de profesionales expertos en fitopatología, entomología, suelos y también de un asesor
internacional. Gracias, conjuntamente con nuestro personal técnico vulcamos todos
nuestros esfuerzos para mediante análisis de los materiales que utilizamos en los
procesos productivos, de maduración de procesos y de medidas preventivas extremas se
fueron analizando uno a uno los problemas encontrados y finalmente concluimos de que
se trataban de larvas de insectos que estaban atacando al micelio, este ataque al micelio
permitía tener una primera oleada en condiciones normales, la segunda tercera y cuarta

ciencias se reducen a la tercera parte. La lucha por controlar este proceso infeccioso, tuvo aún más dificultades puesto que se trata de un cultivo, que obedece a una programación periódica y que de hecho estamos manejando las mismas materias primas, los mismos procesos y el medio ambiente que debió estar saturado de esta contaminación, este problema se agrava aún más por la dificultad de poder emplear cualquier agroquímico puesto que se trata de un producto de consumo humano y diario, que además es sumamente sensible en la calidad al ser tratado por medios químicos, por estas razones debieron emplearse medios físicos de control en los que intervinieron ciclos de cultivo, ciclo de vida de los insectos, características físicas y químicas de los componentes y la conjunción de todas estas variables determinaron que el control sea lento y de una acuciosidad permanente en el desarrollo de las actividades para poder proteger al cultivo de estas plagas y enfermedades, estas medidas han surtido efecto y poco a poco estamos volviendo a la normalidad y ya en estas últimas semanas se ha podido apreciar que las medidas tomadas presentan signos positivos y conformidad con los resultados obtenidos. Toda esta situación muestra lo vulnerable del cultivo, lo que determina que debemos innovar nuestra tecnología de tal manera que los medios físicos debamos crear nosotros y no esperar de los beneficios de nuestra ubicación geográfica para el éxito en el cultivo, es así que, en reunión de Directorio se aprobó el que adquiriéramos unos dos equipos móviles de aire acondicionado, que vendrían a solucionar en buena parte, el control de algunas de nuestras variables de cultivo como son manejo de temperaturas, niveles de CO₂, humedad, así mismo, los sistemas de aire acondicionado nos permitirán utilizar ciertos tipo de suplementos en la etapa de incubación de tal manera de acelerar el desarrollo del micelio, lo que determinará

obtener un mayor volumen de producción de champiñones. Así mismo, se solicitará la asistencia técnica de un consultor internacional en el cultivo de champiñones, para la puesta en marcha de estos equipos y se está ultimando detalles para esta contratación.

Esta situación anómala descrita, ha incidido negativamente en el volumen total de producción agrícola con respecto al año pasado con una disminución de 23.000 Kilos, y lógicamente que el sector industrial se vio seriamente afectado por la elevación de los costos de producción que incidieron en la pérdida obtenida.

En el cuadro comparativo que se incluye en el informe, es importante anotar, que durante este período, el volumen de producción alcanzó los 239.000 kilos, las ventas de producto fresco cayeron en un 6,11% y así mismo, la producción y venta de envases cayeron en un 20 y 14% respectivamente. Las ventas totales alcanzaron ocho cientos cincuenta y nueve mil dólares, de los cuales la venta del producto fresco representa el 80,8% (\$692.474); el producto enlatado el 15,3% (\$131.448); y el compuesto 4,1% (\$35.652). Con respecto al año pasado, el valor de las ventas totales disminuyó en un 2%, el de fresco prácticamente se mantuvo, el enlatado disminuyó en un 18%, mientras que el compuesto se incrementó en 37%.

El costo de ventas, en lo que respecta a materia prima, mano de obra y gastos de fabricación con respecto al año pasado se incrementaron en un 11,5% siendo el rubro mano de obra el que mayor incidencia tuvo, en cambio, los gastos de ventas y administración se incrementaron en un 5,7%.

Los índices financieros de acuerdo con el informe del señor Comisario, muestran una situación solvente frente a las obligaciones a corto plazo y en general una estructura sana, es así como la relación entre el activo corriente (\$305.669) y el pasivo corriente (\$147.890) es de 2.06 a 1, por lo tanto la empresa tiene \$2,06 dólares para cubrir \$1 de sus obligaciones a corto plazo.

Por otro lado, debo señalar que la deuda con el banco del Pichincha se terminó de pagar en enero del 2004, el contrato de "leasing" que manteníamos con el mismo banco también se concluyó. Las obligaciones de tipo impositivo, con el Seguro Social, S.R.L., seguros generales, Superintendencia de Compañías y demás contribuciones fiscales se encuentran al día en sus pagos.

El total del activo es de 503 mil dólares, de los cuales el activo realizable representa el 33,0% y el depreciable el 28,06%. El exigible clientes, representa la rotación normal mensual de nuestras ventas y alcanza el 19,6%.

El Pasivo total es de 312 mil dólares de los cuales 147 mil corresponde al pasivo de corto plazo y 164 mil al de largo plazo, dentro del pasivo de corto plazo el rubro proveedores es el más alto con 109 mil dólares, cantidad que se encuentran dentro de plazos acordados. El pasivo a largo plazo es de 164 mil dólares, de los cuales \$156.000 corresponden a provisiones de Jubilación Patronal.

Las cuentas patrimoniales se desglosan de la siguiente manera: capital social \$60.640, aportes futuras capitalizaciones \$19.588,74, reservas \$227.001,63 y el resultado del ejercicio es de -\$114.511,07.

En la Junta General del año pasado se resolvió incrementar el capital social de la Compañía, sin embargo, este aumento que estaba previsto y que se dio trámite no se lo pudo concluir porque hay una nueva disposición de la Superintendencia de Compañías, en el sentido de que para capitalizar valores por compensación de créditos, que es el caso de los valores de aportes a futuras capitalizaciones, debe haber el consentimiento del ciento por ciento de los Accionistas, circunstancia que en nuestro caso, se vuelve muy dificultosa por la estructura del valor accionario, razón por la que, el trámite debió ser suspendido hasta una nueva Junta de Accionistas, en tal virtud mecinio dejar sin efecto el aumento de capital de la Compañía resuelto en la Junta del 4 de abril del 2003 y por otro lado, dado que la pérdida al 31 de diciembre del 2003 es de \$ 114.511.07 el Directorio aprobó el enjagar esta pérdida con la cuenta reserva de capital que es de \$190.468.64 y una vez compensada la pérdida a diciembre del 2003, se realice un aumento del capital suscrito y pagado de la Compañía por \$99.360.00, tomando \$75.957.57 de la cuenta reserva de capital y \$23.402.43 de la cuenta utilidades no distribuidas, es decir que el nuevo capital social de la Compañía será de \$100.000.00 al mismo que será suscrito por todos los accionistas en proporción a su actual participación en el capital social de la Compañía. Esta resolución nos permite cerrar el balance con la cuenta antes mencionada y de esta manera presentar una mejor imagen

a las instituciones financieras, sin embargo, someto a consideración de la Asamblea la ratificación o la rectificación de la decisión adoptada por el Directorio.

Concluyo este informe expresando mi agradecimiento sincero, a nuestro personal de planta, apoyo, técnico y administrativo, por la excelente tarea diaria, cumplida con responsabilidad y competencia y sobresaliendo por la comprensión en los momentos difíciles por los que hemos atravesado.

Extiendo mi reconocimiento a los miembros del Directorio y de manera especial al señor Per Vothack por el contingente de su experiencia y capacidad empresarial.

Muchas gracias.



Ing. Fernando Acosta A.
Gerente General

FAA: 40
30-04-2004