

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2000

Señores Accionistas:

De conformidad con lo que disponen la ley y los estatutos de Kennet C.A., someto a consideración de esta Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2000.

Durante el periodo 2000 se han suscitado una serie de cambios dentro de la economía nacional que en buena medida han conmocionado el desarrollo empresarial ecuatoriano, se produce el cambio de nuestra moneda por el dólar, situación que conllevó una serie de ajustes de orden económico en el aspecto de remuneraciones, seguridad social, materias primas y como resultado se produjo un incremento inusitado en los costos de producción, los mismos que hasta ahora no han logrado estabilizarse.

En lo que respecta al desenvolvimiento de nuestra actividad, deberé informar que en el transcurso de este año no fue posible cumplir con el programa de trabajo, ya que el fuerte periodo invernal que soportó la sierra ecuatoriana durante los primeros cinco meses del año y luego una época demasiado seca, impidieron que las cosechas y siembras de cebada y trigo, fueran normales, por lo que se dificultó el aprovisionamiento de la paja utilizada por nosotros en la elaboración de compost, esta situación repercutió negativamente en el plan de trabajo pues de los 56 lagartos programados únicamente se hicieron efectivos 48 ya que fue necesario reprogramar la producción a fin de no causar desabastecimiento permanente al menos del producto fresco ya que de enlatado, la producción fue nula. Como era de esperar se produjo una acentuada baja en la producción entre los meses de junio y octubre siendo el área industrial la más afectada ya que la falta de materia prima (champiñones), dio como resultado hasta triplicar el costo de producción normal que habíamos venido obteniendo.

El aumento de Capital con las Reservas y de capital fresco decidido en la Junta General de Accionistas del año pasado no se lo llevó a efecto ya que en reunión de Directorio se propuso que más bien se espere porque se iban a producir cambios sustanciales en las cuentas de Patrimonio, Activo y Pasivo por efectos de la dolarización de los balances, así mismo, se decidió no proseguir con el aumento de capital fresco, porque los valores por revalorización del Patrimonio se incrementaron en un 140%, valor que es sustancialmente mayor al del aumento de capital fresco propuesto.

El Directorio aprobó la contratación de un crédito de \$83.000,00 el mismo que se lo destinó en un 54% a la compra de tamo, el 23% a la elaboración de los cajones, compras semilla y envases 15%, compra del material de cobertura 8%. La contratación de este crédito fue importante para el desenvolvimiento de la Empresa, ya que de no haberlo contratado no hubiésemos podido enfrentar el desabastecimiento de "tamo" en vista de la escalada de el precio, así como las reglas de pago establecidas que variaron radicalmente ya que la mayor parte de este tiempo fue necesario cancelar por adelantado la compra de estas pacas.

Las pruebas con el material de cobertura "peat moss" se esta ejecutando y no se tiene aun el resultado, sin embargo se ha notado un buen incremento en la producción así como mejoras en la calidad del producto que es el objetivo que estamos persiguiendo.

En lo que respecta a la producción esta alcanzó a 213 mil kilos con un incremento de un 5% frente a la producción del año anterior, considerando que no se ejecutaron ocho "lagartos" que estaban previstos para el año 2000. Los rendimientos por cámara se incrementaron en un 7% pues el periodo 1999 llegó a 3.898 kilos mientras que en el periodo 2000 el promedio fue de 4.176 kilos. La producción dedicada al consumo de fresco con respecto al año pasado, se incrementó en un 25%, mientras que la producción de envases cayó en un 20%.

En cuanto a las ventas totales estas alcanzaron los 439 mil dólares, inferior en un 10% a las del año pasado, esta variación se debe fundamentalmente a la disminución de las ventas del producto enlatado, por la falta de oferta que entre los meses de junio y octubre se agudizó al no haber excedentes para dedicarlos a la producción industrial.

Las ventas del producto fresco se incrementaron en un 19%, y aportan al total con el 63.4%; la venta del producto enlatado cayó en un 32% y aportan con el 28.2%; los ingresos por maquila de palmito cayó en un 57% debido a una baja en los precios internacionales del palmito por lo que las exportaciones de nuestro cliente se vieron afectadas, estos aportan al total con un 6.3%; y, la venta del compost se mantuvo y aporta con el 2.1%.

La situación financiera de la empresa será destacada por el señor Comisario, sin embargo es importante resaltar que el Activo Corriente con relación al Pasivo Corriente presenta una relación de 3,1 a 1.

El activo corriente menos el activo realizable frente al pasivo corriente muestra una relación de 1.13 a 1. Estos índices con relación al período pasado, se han incrementado en 97 y 28 centavos de dólar respectivamente. De esto se deduce que la compañía se muestra solvente frente a sus obligaciones a corto plazo y por ende una estructura sana.

Si bien resulta difícil comparar con el año pasado, los costos de producción, gastos de administración y ventas, se incrementaron en un 55%, que se encuentran por debajo de la inflación calculada en el 91%. Los gastos financieros en cambio cayeron en un 32% debido a que la especulación del dinero en algo pudo controlarse aunque para una economía dolarizada todavía siguen siendo altos.

Respecto al balance y para efectos de la dolarización fue necesario considerar dos etapas dentro del mismo período, el uno entre enero y marzo en el que se realizaron cálculos de nuevos valores de corrección monetaria basados en el balance cortado al 31 de diciembre de 1999, cuyos resultados debían ser el punto de partida para la dolarización y el otro a partir de abril hasta diciembre ya con valores expresados en dólares.

Para la corrección monetaria, se debían reexpresar valores no monetarios de las cuentas del activo, pasivo y patrimonio y en razón de que en nuestro caso, las cuentas del patrimonio sujetas a reexpresión son más altas que las del activo, se generó una pérdida contable de once mil dólares que de acuerdo a regulaciones del SRI, como se trata de un saldo deudor, éste puede ser absorbido por las cuentas de Reserva por Revalorización del Patrimonio o de Reexpresión Monetaria (ahora agrupadas en la cuenta Reserva de Capital), caso contrario al ser un saldo acreedor debía tributar y ser objeto de participación de utilidades.

Los resultados obtenidos en las cuentas patrimoniales antes y después de la reexpresión al 31 de marzo del 2000 son los siguientes:

	Sin reexpresión	Con reexpresión	Incremento %
Capital Social	60,640.00	60,640.00	0
Aporte Futuras Capitaliza	19,588.74	19,588.74	0
Reserva Legal	3,149.71	3,149.71	0
Reserva Facultativa	24.08	24.08	0
Revalorización Patrimonio	68,209.70		
Reserva de Capital		195,503.69	186.6
Utilidades no Distribuidas	15,425.61	36,791.09	138.51
Resultados Operativos	4,320.13	4,320.13	
Resultado Expuesto a Inflación REI		11,092.41	
Total Pasivo y Patrimonio	246,295.96	383,862,81	55.85

Como se desprende del análisis del cuadro, si bien es cierto que se produce una pérdida contable por efectos de la dolarización de los balances no es menos cierto que las cuentas del patrimonio se incrementan en un 56%, consiguiendo de esta manera recapitalizar la empresa por efectos de la corrección monetaria.

En lo relacionado a resultados del ejercicio analizado, este arroja una pérdida de \$14.156,84; pérdida que se debió a la falta de materia prima durante los meses de enero a mayo, que provocó la baja de la producción entre los meses de junio a octubre, creando desabastecimiento y déficit en el mercado de fresco y en la producción de enlatado.

Si se analizan los ingresos y costos de ventas se deduce que la producción y venta del producto en fresco, genera una utilidad \$23.000,00 no así en cambio, el producto enlatado que arroja una pérdida de \$49.000,00, situación esta, que ha inducido ha tomar otro tipo de acciones encaminadas a tratar al área industrial como una parte individual, y que genere ingresos, propiciando una utilidad razonable, con este fin se están desarrollando nuevos productos que bien podríamos procesarlos y comercializarlos directamente o dando el proceso de maquila como lo hemos venido haciendo con palmito; esta alternativa esta siendo tratada en el directorio y se está realizando el estudio correspondiente para tomar la mejor alternativa.

En virtud de que la pérdida acumulada del ejercicio es de \$25.249,25 me permití sugerir al directorio la posibilidad que tenemos para absorber esta pérdida con valores de la Reserva por Revalorización del Patrimonio que en el caso de la Empresa presenta un saldo acreedor. Esta alternativa, fue aprobada en el Directorio por lo que se ha procedido a sanear el Balance con la cuenta antes mencionada, lo que permitirá presentar una mejor imagen a las Instituciones Financieras, sin embargo, someto a consideración de la asamblea la ratificación o la rectificación de la decisión adoptada por el Directorio.

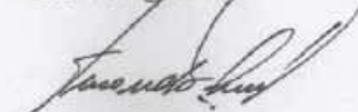
Así mismo, una vez que se han establecido las disposiciones reglamentarias pertinentes por parte de SRI, el Directorio sugiere ahora sí hacer efectivo el aumento de capital hasta la suma de \$200.000,00, utilizando valores de aportes futuras capitalizaciones (\$19.588,74); utilidades no distribuidas (\$36.791,09); y/o reserva de capital (\$170.254,44). Por otro lado, y dado que se emitirán nuevos títulos en dólares a cambio de los ya entregados en sucres, el Directorio sugirió que el valor nominal de las acciones sea de un dólar cada acción y no de cuatro centavos de dólar, como hemos venido manteniendo.

Además es necesario que se discuta y resuelva la conveniencia o no de que la Empresa, acogiéndose a las resoluciones de la Superintendencia de Compañías, realice las revaluaciones y registro contable de propiedad, planta y equipo, a valor de mercado; éstas, de ejecutarse darán como resultado una valoración real del patrimonio de la Empresa. También pongo la inquietud en esta Junta el discutir las acciones que se puedan tomar con el fin de enfrentar el problema que se está creando con la Jubilación Patronal, ya que buena parte de nuestros trabajadores es personal que tiene más de quince años de servicio.

Concluyo este informe expresando mi agradecimiento sincero, a nuestro personal de planta, apoyo, técnico y administrativo, que sin lugar a dudas es nuestro mejor capital.

Finalmente, agradezco a los miembros del Directorio y de manera especial a los señores Per Vorbeck y Neptalí Bonifaz quienes se han convertido en un Comité Ejecutivo que ha venido actuando estrechamente con la administración; al señor José Vicente Maldonado, con quien hemos mantenido un diálogo permanente y de intercambio de información.

Muchas gracias



Ing. Fernando Acosta A.
Gerente General

FAA:pvc
30-03-2001