

INFORME DEL GERENTE

A los señores socios
OHM & Co. Cía. Ltda. Auditores y Consultores

Durante el año 2015, el Gobierno Central, que había sido uno de los principales demandantes de bienes y servicios, redujo sustancialmente nuevas contrataciones y contrajo el pago de servicios contratados, como consecuencia de la caída de precios del petróleo. Esto afectó directamente a sectores en los que se desenvuelven nuestros clientes, particularmente el sector de la construcción.

Por otra parte, para el ejercicio económico 2015, la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, dispuso que las firmas auditoras realicen la entrega de informes a través de su sistema en línea, que incluye el envío de papeles de trabajo y contestación de formularios en línea, incorporando una importante carga adicional de trabajo.

Para el ejercicio 2015, los auditores externos deben revelar en su informe de auditoría aspectos de carácter tributario que anteriormente se concentraban en la revisión de los anexos tributario para emitir el Informe de Cumplimiento de Obligaciones Tributarias. Esto requirió la incorporación de procedimientos de auditoría para la etapa de cierre del ejercicio 2015, que se realizaban más detalladamente en el alcance del ICT.

Los antecedentes expuestos aportaron con importantes desafíos adicionales para la gestión de la Firma del año 2015, que pudimos afrontar y planificar exitosamente. A continuación, presento los elementos más relevantes de la gestión de OHM & CO, clasificados entre operativos, comerciales y administrativos:

- **Operaciones de OHM & Co y manejo del recurso humano.**

El año 2015 fue particularmente muy difícil para OHM & Co debido a la rotación de personal sufrida al final del ejercicio. Los señores Jonathan Taynys y Andrés Brito, auditores senior con experiencia y responsables de la ejecución de importantes compromisos, presentaron inesperadamente su renuncia a sus cargos en Guayaquil y Quito, respectivamente. Los auditores junior Juan Gutiérrez y Diana Guachamin, también presentaron su renuncia a sus cargos en Guayaquil y Quito, respectivamente. Estas desvinculaciones se relacionaron con motivos de desarrollo académico en el exterior y motivos personales, que no demuestran que la Firma tenga un ambiente laboral poco atractivo.

Pese a nuestros esfuerzos, OHM & Co no logró reemplazar estas bajas con profesionales de experiencia al nivel de senior. Se contrató un asistente en Guayaquil y dos asistentes para las oficinas de Quito. Esta situación significó una muy importante carga laboral para los auditores, particularmente a la Gerencia de Auditoría, que derivó en más horas productivas y, ocasionalmente, retrasos en los compromisos con clientes.

Aunque contamos con el compromiso de todos, debe reconocerse que no son las condiciones de desempeño ideales para garantizar la calidad y oportunidad en la entrega de nuestros compromisos.

- **Manejo de clientes y desarrollo comercial:**

Durante el año 2015, no renovaron la contratación de nuestros servicios 3 clientes: Intertek, Inobrasa y Tropibosques. Estos clientes argumentaron su decisión por el incremento de honorarios propuesto. Particularmente los clientes mencionados, demandaban horas de trabajo adicionales y los honorarios percibidos no compensaban esta demanda de trabajo.

Por otra parte, durante el año 2015 OHM & Co logró incorporar nuevos clientes a su cartera: Fideicomiso Riberas del Daule y Carozeli S.A., en Guayaquil; Lidenar S.A. e Hipertronics S.A., en Cuenca; Omarsa Overseas, Heptaseas Overseas, domiciliadas en el exterior; Importadora Vega S.A., en Quito. La mayoría de estos clientes se relacionan con grupos económicos que actualmente son clientes de OHM & CO, lo que demuestra la fidelidad y buena percepción de la calidad de nuestros servicios brindados actualmente o en el pasado.

Durante el año 2015, OHM & Co invirtió recursos y gestiones personalizadas orientadas a desarrollar el sector de compañías públicas, a través de Contraloría General del Estado. Como resultado de esta gestión, se logró los contratos de auditoría para las siguientes empresas públicas y de economía mixta: Refinería del Pacífico Eloy Alfaro CEM, Empresa Pública del Agua y Compañía de Economía Mixta Austrogas.

- **Desarrollo de servicios complementarios:**

Para el año 2015, OHM & Co suscribió la prestación de servicios de outsourcing contable, de administración y representación para dos importantes compañías internacionales: Jebsen & Jessen y Convatec (filial de Boston Medical Device). También logramos la contratación para certificación de gastos en el exterior con Continental Tires del Ecuador S.A.

- **Administración general y nuevas oficinas en Guayaquil:**

Para fortalecer la imagen corporativa de la Firma, mejorar el ambiente de trabajo y optimizar la relación costo/m² en el pago de alquiler, en diciembre del 2015 se resolvió no renovar el contrato de alquiler en el Edificio Plaza Center. Logramos alquilar una oficina de aproximadamente 90 metros a un costo similar en el Edificio The Point, en la zona de mayor desarrollo comercial de Guayaquil.

Expectativas para el año 2016:

El año 2015 sirvió como un muy importante referente para proyectar y establecer estrategias para el año 2016. Los esfuerzos de esta Gerencia estarán orientados a fortalecer principalmente los siguientes dos frentes:

1. Incorporación de nuevos clientes
2. Contratación de recurso humano calificado y suficiente

El 4 febrero del 2016, los socios activos de OHM & CO acordaron que el Director mantendrá bajo su control y responsabilidad el manejo financiero y administrativo de la Firma y los servicios complementarios de outsourcing y certificación de gastos. El Gerente de Auditoría asumió a partir de esa fecha el cargo de Socio de Auditoría y Consultoría, recibiendo mayor autonomía en el desarrollo de sus actividades y cumplimiento de responsabilidades, que incluyen el desarrollo comercial y manejo operativo de la Firma. En esta reunión se acordó la contratación de un profesional bajo del cargo de Supervisor o Gerente que asista al Socio de Auditoría en sus responsabilidades de campo; este profesional sería contratado bajo la aprobación y gestión del Director de la Firma.

La experiencia con Contraloría General del Estado implicó una sustancial carga de trabajo adicional al que requiere un proceso de auditoría bajo NIAs. Esto se debe a la exigencia de aplicación de Normas de Auditoría de Contraloría y otros procedimientos requeridos por esta entidad de control. Concluimos que los procesos altamente desgastantes que nos fueron adjudicados sirvieron de base para facilitar nuestro desempeño futuro. Asumimos el proceso como una inversión e impulsaremos futuras contrataciones en este sector.

Agradezco a los socios y todo el equipo de trabajo de OHM & CO. por su contribución en el cumplimiento de nuestros objetivos trazados para el año 2013 y que se haya convertido en un año referente en la historia de crecimiento de la Firma.

Guayaquil, 20 de abril de 2016



Chafick Mahauad León
Gerente General