



INFORME DEL GERENTE

A los señores socios
OHM & Co. Cía. Ltda. Auditores y Consultores

El año 2014 fue un año de importantes desafíos para la Firma. Luego del crecimiento estructural alcanzado durante el año 2013, es decir, la apertura de oficinas en la ciudad de Quito, era imprescindible fortalecer la expansión comercial de OHM & CO para cubrir y mantener los costos relacionados con este crecimiento.

Pese a la gestión personal del Gerente General para motivar a la Dirección Comercial a cumplir sus funciones de captar nuevos clientes, no se consiguió ningún resultado. Por lo tanto, la Gerencia General asumió la función comercial durante el año 2014, la misma que recibió apoyo de la Dirección General y otros aliados estratégicos externos.

A continuación se mencionan los aspectos más relevantes de la gestión 2014:

1. Estrategia de posicionamiento de la Firma:

Desde sus inicios, OHM & CO fue fundada bajo la premisa de prestar servicios de calidad y el más alto nivel profesional en la ejecución de sus compromisos. Por lo tanto, la estrategia de diferenciación se centra en servicios y valor agregado en lugar de competir por precios. Sin embargo, en ciertos casos hicimos concesiones especiales de honorarios para captar clientes cuando la Firma inicio sus operaciones.

Para ser consecuentes con la estrategia de posicionamiento de la Firma, ajustamos los honorarios profesionales que se encontraban por debajo de los costos de servicios la Firma. Aunque en la mayoría de los casos estos ajustes fueron bien recibidos, algunos clientes no aceptaron y desistieron de nuestros servicios. Este fue el caso del Grupo Marzam (8 compañías), Grupo Galarza (3 compañías) e Impvet.

Aunque esta situación afectó los resultados del ejercicio 2014, nos permite direccionar mejor los recursos de la Firma, prestar un mejor servicio a nuestros clientes y mantener relaciones profesionales más saludables.

2. Nuevos clientes:

Durante el año 2014, OHM & Co logró incorporar nuevos clientes para auditoría externa. Este es el caso de DF ECUADOR, CENU, CORPORACIÓN REGISTRO CIVIL, COMERCIAL SALVADOR PACHECHO MORA y BSC. El Grupo Andinave es nuevamente nuestro cliente y según sus gestores, regresaron por la calidad del servicio que prestamos.

Guayaquil

Av. Miguel H. Alcivar y Teodoro Arboleda
Edificio Plaza Center Piso 3, Oficina 306
Telf.: +593 (4) 2260318 | 2290005 | 2290025

Quito

Avenida de los Shyris y Suecia
Edificio Renazzo Plaza Piso 4, Of. 409
Telf.: +593 (2) 3331027 | 2262908

Adicionalmente, realizamos otros trabajos especiales en el sector de certificación de gastos en el exterior, valoración de empresas y procedimientos convenidos.

3. Aumento de capital y aportaciones de socios.

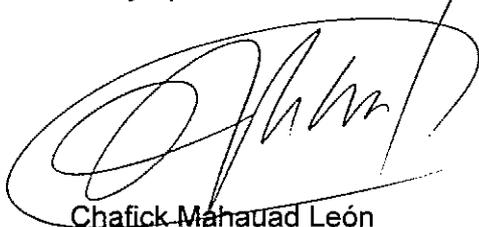
Para el año 2014, la Firma no logró el crecimiento esperado y experimentó iliquidez para el cuarto trimestre. Esta situación motivó al Director General a proponer un aumento de capital que le permita cubrir su operación y mitigar los efectos de la pérdida esperada para el ejercicio 2014.

En la Junta General Extraordinaria de Socios celebrada el 24 de noviembre del 2014, se aprobó por unanimidad el aumento de capital propuesto de US\$70,000 para totalizar US\$80,000 como capital social. Sin embargo, el Ab. Daniel Badovinac, en representación del socio Sr. Trevor Harding, manifestó su aceptación de aumentar el capital con acreencias, en lugar de hacerlo en efectivo. Dado las circunstancias de iliquidez de la Firma, los socios Mahauad y Orellana estuvieron de acuerdo con el aumento de capital en efectivo. De esta forma, quedó aprobado el aumento de capital a US\$80,000.

En cumplimiento de lo dispuesto por la Junta, se autorizó al Gerente General para llevar a cabo los trámites necesarios para legalizar el aumento de capital que suscribieron los socios Mahauad y Orellana por US\$28,000 y US\$42,000, respectivamente.

Agradezco a los socios y todo el equipo de trabajo de OHM & CO. por su contribución en el cumplimiento de nuestros objetivos trazados para el año 2014.

Guayaquil, 27 de abril de 2015.



Chafick Mahauad León
Gerente General