MARIO VIZHÑAY & HIJOS CIA. LTDA.

Cuenca, 09 de marzo del 2018

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE MARIO VIZHÑAY & HIJOS CIA. LTDA.
CIUDAD

INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL

2017

En atención a lo dispuesto en el Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales Resolución Superintendencia de Compañías No. 13. RO/44 de 13 de Octubre de 1992 y como parte de las funciones que desempeño, procedo a informar:

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO

El año 2017 se caracterizó por cambios políticos donde el país se vió afectado en los ámbitos: social, laboral, político y económico, mismos que tuvieron incidencia en el sector automotriz en el que participa la empresa.

Esta condiciones adversas y la informalidad presente, se ha sentido notoriamente en la empresa con una baja en nuestros ingreso del 26.82% respecto al año 2016.

A pesar de las nuevas políticas de ventas y crédito aplicadas durante el período 2017 donde se logró captar nuevos clientes, pero debido a la inseguridad existente en el país y al proceso inflacionario, se produjo un fuerte retroceso de los ingresos de nuestros clientes y sobre todo en el sector del transporte.

TALLER: Av. Hurtado de Mendoza 12-38 Telf.: (593-7) 2 801-470 Fax: (593-7) 2 800-760 * Cuenca - Ecuador

HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2017. INVERSIÓN, ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

En el área administrativa la empresa mantiene su política de mejoras continuas, realizando las modificaciones en marcha que sean necesarias, lo que ha consolidado el equipo de trabajo, logrando establecer estructuras necesarias tanto en el aspecto laboral como legal, que deriva en la ejecución ordenada y sincronizada de las actividades de la empresa. En lo laboral, se ha cumplido cabalmente con las obligaciones de Ley para sus empleados, conforme las disposiciones del Ministerio de Relaciones Laborales MRL y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS. En términos de indicadores, se identifica mediana rotación del personal el cual se encuentra ligado directamente al cumplimiento de metas mensuales establecidas por la gerencia. Al término del año 2017, la empresa no registra demandas o cuestiones legales adversas que debieran ser consideradas.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Todas las disposiciones tomadas por esta administración han sido encaminadas al cumplimiento cabal de las disposiciones de la Junta general. Actividades dispuestas por la Superintendencia y demás instituciones de control como el Servicio de Rentas Internas.

Es importante resaltar que las gestiones realizadas bajo mi administración representaron un plan de trabajo ordenado y ejecutable que encaminó a la empresa a la obtención de beneficios concretos en la captura de segmentos de mercado importantes que devendrán en beneficios continuos para la empresa conforme los intereses de la Junta General.

SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

Considerando las notas a los Estados financieros presentados por el Contador de la empresa, me permito manifestar mi acuerdo con lo acotado, además de agregar los siguientes ratios financieros que ayudan a evaluar de manera más amplia la posición de MARIO VIZHÑAY & HIJOS CIA LTDA.

- Razón de liquidez (Activo corriente / Pasivo corriente) es de 1.15 inferior, al del año anterior que alcanzó 1.79. Este indicador nos permite observar que la empresa cuenta con un nivel suficiente de liquidez para cumplir con sus obligaciones corrientes en el corto plazo en caso de ser requeridos.
- Prueba ácida: Al restar del indicador anterior el componente inventarios, se identifica un valor 1.04 inferior al indicado del año anterior de 1.69, lo que representa que la empresa no tendría dificultad para cubrir sus pasivos de corto plazo, con sus activos más líquidos.
- Margen Bruto en Ventas: (Utilidad bruta en ventas / Ventas) Vs Margen Neto en Ventas (Utilidad neta /ventas) La utilidad bruta generada en las operaciones de venta del producto, se puede considerar positivo a pesar de la evidente caída de las ventas pues alcanza el 0.80, margen tolerable dentro del sector donde se desempeña la empresa; no obstante, al compararlo con el margen neto, se puede evidenciar descenso significativo del rendimiento que llega al 0.08, debido a los gastos administrativos. Es importante señalar que aunque el margen neto presenta disminución respecto del margen bruto, los ratios son positivos y esto sigue siendo favorable para la empresa.

En consecuencia con lo antes señalado, me es grato señalar a la Junta General de Socios que este quinto año de funcionamiento completo de la empresa nos hemos mantenido en forma positiva en términos financieros, marginando ya resultados positivos inclusive en la etapa de inicio y recuperación de la inversión.

RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

En base a los antecedentes enunciados, me permito extender las siguientes recomendaciones y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

- La empresa necesita modernizarse, se puede empezar con los cobros por medio de tarjetas de crédito, para dar mayor facilidad a nuestros clientes.
- Iniciar convenios con flotas vehiculares para mantenimientos programados.
- Mantener ofertas y descuentos para fidelizar a los clientes.

- Continuar con la elaboración de planes estratégicos actualizados que encaminen a la consecución de los objetivos específicos, con estrategias claras, planes de acción bien definidos y personas delegadas.

Con todas las estrategias planteadas se mantendrá el valor agregado de diferenciación de nuestros servicios con los competidores del sector. Finalmente, me permito hacerles llegar mis sentimientos de distinguida consideración por la confianza en mí depositada.

Atentamente,

CBA. Lucía Merchán

GERENTE GENERAL

MARIO VIZHÑAY & HIJOS CIA LTDA