

# Informe del Administrador Bold Technologies Leaded – Ecuador Cía Ltda

Guayaquil, 25 de abril del 2019

Sres.

Junta General de Socios

**BOLD TECHNOLOGIES LEADED – ECUADOR CIA LTDA**

Ciudad. -

Por medio del presente entrego a Ustedes el Informe como Administrador / Representante Legal perteneciente al ejercicio económico – año 2018:

## Generalidades

- Al año 2018 hemos aplicado las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF Pymes
- Con el fin de cumplir con la reglamentación vigente se contrató a una empresa para la realización del Estudio Actuarial – Reserva para Jubilación Patronal y Desahucio Patronal. Y lo cual, fue incluido dentro de los Informes Financieros.
- Se procedió a eliminar la duplicidad de caja chica con el fin de llevar un mejor control interno.
- Se ha revalorado la necesidad de contratar nuevo personal de ventas con empresas especializadas de hunting, lo cual, obviamente ha generado mayores gastos en este rubro, pero este riesgo se reduce con el beneficio a futuro de mejorar el porcentaje de ventas.
- Así mismo, contratar nuevos proveedores en lo referente a afianzamiento de aduanas con el fin de obtener un mejoramiento en los tiempos de respuesta.
- Se ha establecido nuevos acercamientos con los clientes en mora con la finalidad de llegar a convenios de pago y aquellos que no se ha tenido una respuesta favorable se ha enviado a cobranza judicial.
- En relación a inventarios se ha logrado conciliar los valores registrados contablemente y físico, donde se ha registrado legalmente aquellos ítems que se requirieron dar de baja de acuerdo a lo que establece la Ley. *LL*

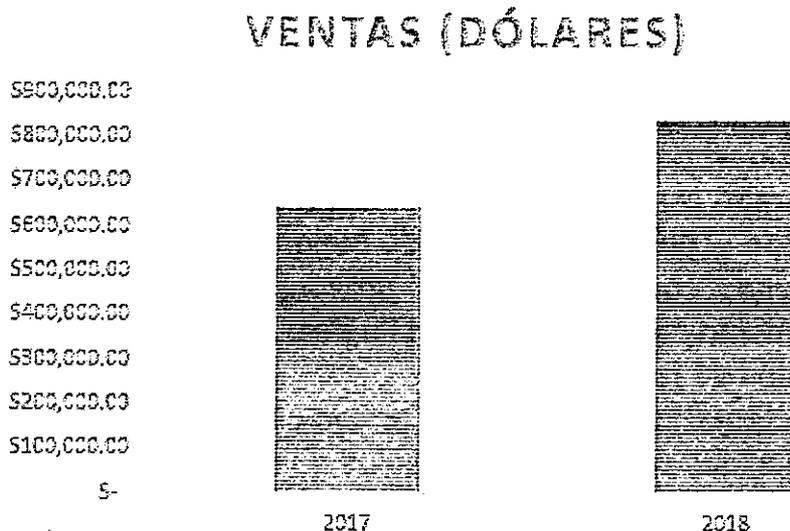
## Informe del Administrador Bold Technologies Leaded – Ecuador Cía Ltda

- Se ha implementado el manejo de Bizbank con la finalidad de mejorar y mantener bajo controles de seguridad el acceso y pago de los gastos de la empresa.
- Se ha considerado la necesidad de aperturar una nueva oficina en Quito con la finalidad de dar una mejor atención al cliente; así como lo referente a personal técnico.
- Se ha realizado un seguimiento de cobranza a aquellos clientes con deudas mayores a 6 meses a fin de tener información clara de los procedimientos a seguir para dicha cobranza. En forma general se puede verificar una reducción del 3% de los montos totales con relación al año 2017. A esto debe sumarse que las ventas anuales han aumentado, por lo que podemos reconocer una mejora con respecto al año 2017.
- Se cumplió con las recomendaciones dadas en la Auditoría 2017.

### Cumplimiento de Objetivos para el ejercicio económico año 2018

De acuerdo a los objetivos establecidos hemos tenido un incremento; sin embargo, a nivel de ventas a distribuidores han tenido una reducción significativa por lo cual, se buscará establecer nuevas reglas para los convenios con distribuidores.

### Ventas Año 2018



Dentro de las ventas totales en el año 2018 se obtuvo \$835,363.81 dólares americanos versus el ejercicio económico 2017 con \$644,418.56 dólares americanos con lo que tenemos un incremento del 22.9% *RR*

# Informe del Administrador

## Bold Technologies Leaded – Ecuador Cía Ltda

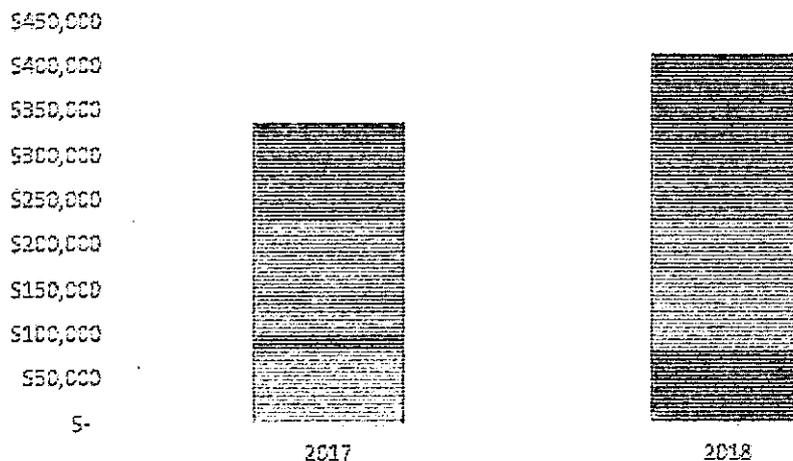
Hemos logrado una participación más activa en licitaciones públicas lo cual ha beneficiado con un crecimiento de las ventas en este sector. Además, se ha logrado ganar mayor experiencia en las mismas.

Se ha implementado mayor cantidad de promociones y entrega de publicidades a los clientes para incentivar las ventas de los productos que comercializamos.

### Costos de Ventas

El costo de ventas ha tenido un incremento referente al ejercicio económico 2017 que tiene relación al incremento de las ventas. Podemos decir que el porcentaje (%) es cercano de ventas con costo de ventas; siendo 22.9% en ventas versus 19.1% en costo de ventas. Se debe considerar también que para la participación en licitaciones públicas se ha tenido que comprar ítems no – BTL en muchos casos con adquisiciones locales y en otros casos importaciones de fabricantes extranjeros.

### COSTO DE VENTAS

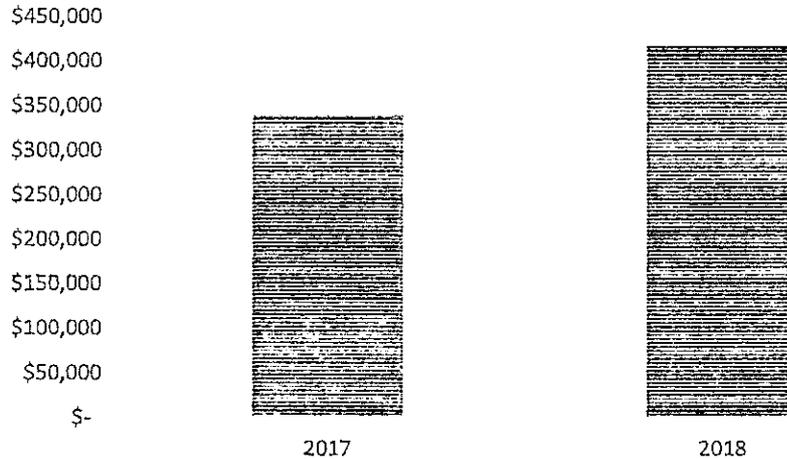


### Gastos Año 2018

Este ejercicio económico se ha establecido un nivel de riesgo mayor con el fin de alcanzar los nichos de mercado de la competencia; es así, que se requiere contratar personal de ventas con mayor nivel de experiencia. Así mismo, personal con conocimiento en licitaciones públicas y buenas relaciones comerciales tanto a nivel público como privado. *PK*

# Informe del Administrador Bold Technologies Leaded – Ecuador Cía Ltda

## GASTOS



## Utilidad Neta

En el ejercicio económico 2018 hemos obtenido una utilidad neta de \$842.64. Cabe recalcar, que dentro de dicha utilidad no se ha incluido las ventas a distribuidores con importaciones directa a fábrica donde será parte de otro análisis para detallar el resultado real como BTL Ecuador.

## Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio 2018 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Considerar que a partir del mes de julio del 2018 mi persona como representante legal me encontré en condiciones delicadas de salud dentro de mi período de embarazo por lo que hubo la necesidad de otorgar un Poder General a un Apoderado para solventar los requerimientos diarios que tenía la empresa. Así mismo, el apoyo que se tuvo de personal de asesoría de parte de la fábrica.

Se mantiene demandas contra clientes que a pesar de nuevas insistencias de pago o llegar a un acuerdo no se ha logrado una respuesta positiva. En tal virtud, se mantiene contratos con las firmas de abogados GlobalPartners y Tapia Abogados. *ll*

# Informe del Administrador Bold Technologies Leaded – Ecuador Cía Ltda

## Rotación de Ventas

ROTACION DE VENTAS	$\frac{\text{VENTAS}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$	0.50
--------------------	---	------

### Conclusiones

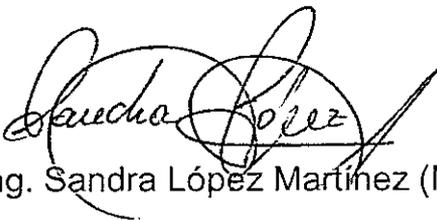
La rotación de ventas es de 0.50. Este hecho se debe al aumento de inventario el cual se ha establecido con la finalidad de mejorar los tiempos de entrega a los clientes. Pero, con las estrategias de ventas se buscará que dicha rotación sea más efectiva.

### Recomendaciones

Realizar la revocatoria del Poder General dado al Apoderado ya que ésta fue otorgada por parte de los accionistas por el período de maternidad que me encontraba.

Seguir con el proceso judicial que se sigue en contra de empresas/personas que comercializan equipos falsos, adulterados y/o copias fraudulentas que no cumplen con regulaciones, certificaciones de calidad y atentan contra la salud de los pacientes o clínicas que las adquieren.

Atentamente,



Ing. Sandra López Martínez (MBA)

**Gerente General**

**BOLD TECHNOLOGIES LEADED CIA LTDA**

RUC: 0992752998001