

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

A los señores socios:

Pongo a consideración de los señores socios de la compañía FAIRPLEX EMPAQUES CIA. LTDA., mi gestión realizada durante el ejercicio económico 2019.

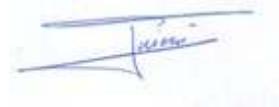
Durante este período hemos registrado ingresos gravados por un monto de \$ 116.341,38 y se han incurrido en gastos por un valor de \$ 111.488,47 obteniendo de esta manera una utilidad operacional de \$ 4.852,91 lo que ratifica que a pesar de que la gestión comercial de FAIRPLEX EMPAQUES CIA. LTDA. sigue siendo eficiente, la situación económica que vivió el país durante el año 2019 afectó significativamente a nuestras operaciones. Sin embargo, se hicieron todos los esfuerzos posibles para generar beneficios para la empresa, definitivamente no fueron los presupuestados pero se logró obtener resultados positivos lo que de alguna manera ha beneficiado a empleados, socios y organismos de control.

Debido a que la cartera de clientes aún no es muy diversificada, se ha mantenido un control riguroso y pormenorizado de las cuentas por cobrar de la empresa con el objetivo de mantener los niveles de cuentas por cobrar en los mínimos posibles lo que beneficia al flujo de efectivo neto. En relación a los proveedores, se han logrado buenas negociaciones respecto de los plazos y facilidades de pago para las compras tanto de materia prima, suministros, materiales, activos fijos y servicios profesionales. Hay que considerar también que las negociaciones con proveedores del exterior han permitido obtener precios competitivos mejorando los márgenes de utilidad en los productos que FAIRPLEX comercializa internamente. Este manejo de proveedores ha permitido manejar un flujo de caja adecuado por lo que se han podido cumplir con las obligaciones frente a trabajadores, proveedores y organismos de control en los montos y plazos establecidos por la ley.

Se ha logrado mejorar los procesos de trabajo en áreas críticas de la empresa tales como: operaciones, administración, ventas y servicios y el objetivo a mediano y largo plazo es el de generar nuevos negocios que permitan a FAIRPLEX EMPAQUES CIA. LTDA. mejorar su posicionamiento en el mercado y sus índices financieros.

Debo terminar el presente informe aclarando que las expectativas de crecimiento y mejoramiento continuo de la empresa FAIRPLEX EMPAQUES CIA. LTDA. para el año 2020 son muy altas ya que existen excelentes posibilidades de negocio lo que permitirá aumentar el rendimiento para los socios, beneficiando también de manera directa a todos quienes participan en la operación de la compañía.

Atentamente,



Javier Muñoz  
GERENTE GENERAL