



SESIÓN DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE LA COMPAÑÍA

AEROSTARSABCO S.A. SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACIÓN

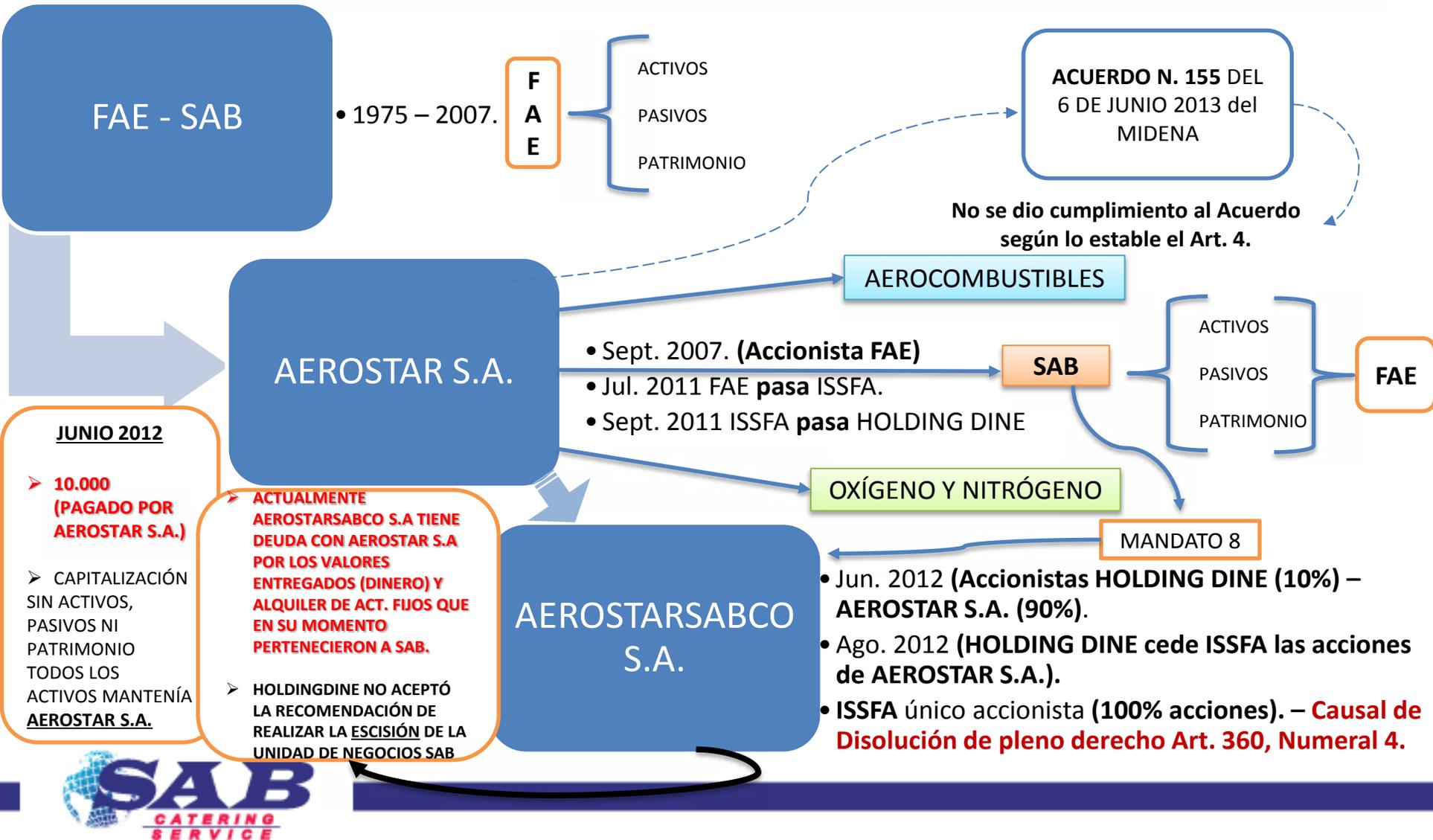
Quito, 26 de Marzo del 2019

ORDEN DEL DÍA DE LA SESIÓN SESIÓN DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA DE LA COMPAÑÍA (26 DE MARZO DEL 2019)

1. Conocimiento de la situación actual de la compañía.
2. Conocimiento y resoluciones sobre el informe presentado por parte de la Coordinación empresarial ISSFA, respecto a pasajes aéreos, uso de tarjeta de crédito, mora patronal y valores pendiente con el SRI.
3. Conocimiento del Oficio No. ISSFA - DCGIRV-2019-0175-OF, en relación al estudio de mercado de Aerostarsabco S.A.
4. Propositiones de Accionistas y Administradores.

1. CONOCIMIENTO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA COMPAÑÍA.

Cuadro Histórico – AEROSTARSABCO S.A.



PRODUCCIÓN

SITUACIÓN ACTUAL

ÍNDICES DE GESTIÓN

SITUACIÓN ACTUAL

- La capacidad instalada de la planta de producción es del 19% para el año 2019, mientras que en el año 2012 contaba con el 99% de capacidad instalada.
- En el año 2012 se atendían un total de 3.968 servicios diarios en todas nuestras líneas de negocio, mientras que para el 2019 la cantidad de servicios atendidos es de 200.
- Los costos operativos se mantienen elevados para el año 2019, sobre todo por no tener proveedores directos y en la mayoría de casos para los pedidos y producción diaria se realiza compras a intermediarios o supermercados a precios mayores.
- Los costos de materia prima se han ido incrementando a lo largo de los años debido a la falta de liquidez y por no poder contar con proveedores preferenciales y exclusivos.
- Reducción de personal del departamento para optimización de recursos y poli funcionabilidad del personal que permanece en la empresa.
- Incumplimiento de planificación de menús de contratos por falta de liquidez de la empresa para la adquisición de materia prima durante gran parte del 2018 y todo el 2019.

SITUACIÓN ACTUAL

- Reducción en el tiempo de ingreso de información en el sistema informático Zeus a 10 días en promedio en el 2019. Para el 2014 el tiempo de ingreso era de 70 días en promedio.
- La certificación de Buenas Practicas de Manufactura BPM se encuentra inhabilitada por falta de pago de la última auditoría de recertificación misma que fue aprobada por la empresa en el año 2018.
- A pesar del descenso del volumen de producción en el año 2019, se ha incrementado la productividad en un 1,3% en relación al año 2018.

ÍNDICES DE GESTIÓN

INDICADORES SAB 2018			
CONTRATO	PRODUCTIVIDAD PROMEDIO 2019 (ENERO-MARZO)	META UNIDADES/HORA-HOMBRE	STATUS
ESPE	6.28	6	BUENA
COMANDANCIA	8.14	7	BUENA
CATERING TERRESTRE	5.50	5	BUENA

Productividad SAB= Unidades Producidas / Horas Trabajadas por contrato.

INDICADORES SAB			
AÑO	PRODUCTIVIDAD BUENA	PRODUCTIVIDAD REGULAR	PRODUCTIVIDAD MALA
AÑO 2014	50.0%	25.0%	25.0%
AÑO 2015	62.5%	25.0%	12.5%
AÑO 2016	71.4%	28.6%	0.0%
AÑO 2017	83.3%	16.7%	0.0%
AÑO 2018	100.0%	0.0%	0.0%

ÍNDICES DE GESTIÓN

INDICADORES SAB		INDICADORES SAB	
			
AÑO	CAPACIDAD INSTALADA	AÑO	TIEMPO DE INGRESO
AÑO 2014	65%	AÑO 2014	70 Días
AÑO 2015	44%	AÑO 2015	23 Días
AÑO 2016	21%	AÑO 2016	18 Días
AÑO 2017	35%	AÑO 2017	16 Días
AÑO 2018	23%	AÑO 2018	10 Días
AÑO 2019	19%		

INDICADORES SAB	
	
AÑO	COSTO MATERIA PRIMA
AÑO 2012	61.99%
AÑO 2013	67.14%
AÑO 2014	65.23%
AÑO 2015	59.53%
AÑO 2016	69.25%
AÑO 2017	69.01%
AÑO 2018	71.11%
AÑO 2019	72.18%

COMERCIALIZACIÓN

VENTAS 2012 - 2018

SITUACIÓN ACTUAL

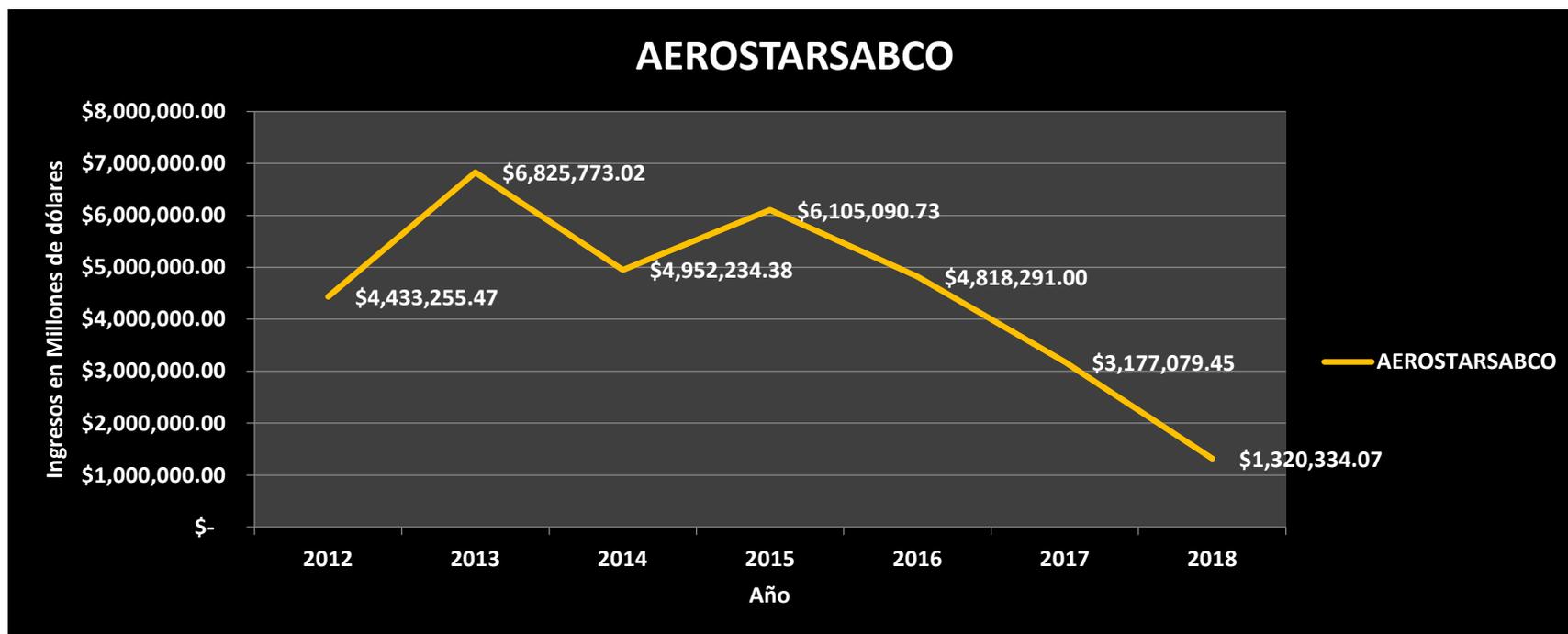
CUENTAS POR COBRAR

VENTAS 2012 - 2018

	Ingresos Totales						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
AEROSTARSABCO	\$ 4,433,255.47	\$ 6,825,773.02	\$ 4,952,234.38	\$ 6,105,090.73	\$ 4,818,291.00	\$ 3,177,079.45	\$ 1,320,334.07

Fuente: Superintendencia de Compañías.

Acumulado	\$ 31,632,058.12
------------------	-------------------------



SITUACIÓN ACTUAL CONTRATOS

ENTIDAD CONTRATANTE	No. DE CONTRATO	OBJETO DEL CONTRATO	PLAZO CONTRACTUAL	ESTADO
ANDEC S.A.	AL-048-18	La Contratista se obliga con la Contratante a proveer los servicios requeridos de Alimentación Integral Permanente Modalidad Catering, para los trabajadores de Acerías Nacionales del Ecuador S.A. Matriz; y, Centro de Distribución Guayaquil, Quito y Cuenca.	365 días a partir del 20 de junio de 2018	Terminado unilateralmente por la Entidad Contratante el 15 de marzo de 2019
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS "ESPE"	No. 18-003-ARR-ESPE-a2	El Arrendador entrega al Arrendatario, en calidad de arrendamiento el Snack Bar de las Universidad de las Fuerzas Armadas "ESPE", de conformidad con los requisitos establecidos en los pliegos, ofertas y demás documentación precontractual, en Sangolquí, Campus Universitario de la Universidad, Av. Gral. Rumiñahui s/n.	El arrendamiento tendrá una duración de 24 meses a partir del 16 de abril de 2018.	En Ejecución
COMANDANCIA DEL EJÉRCITO	S/N	Prestar el Servicio de Alimentación al Personal que labora en la Comandancia General del Ejército.	24 meses a partir del 22 de marzo de 2018	Terminado unilateralmente por el cliente el 15 de marzo de 2019
CENTRO INFANTIL N° 2 DE LA FUERZA TERRESTRE	S/N	La Contratista se obliga para con el Centro de Desarrollo Infantil No. 2 de la Fuerza Terrestre a suministrar el Servicio de Catering (refrigerio, almuerzo y colación) para los niños que asisten al Centro Infantil, de conformidad con las características, cantidades y especificaciones solicitadas por la Contratante.	24 meses a partir del 02 de Enero de 2018	Terminado unilateralmente por el cliente el 8 de marzo de 2019

CUENTAS POR COBRAR

MES	FECHA FACTURA	FACTURA	CLIENTE	TOTAL
ENERO	2019/01/18	FACT 988	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS "ESPE"	\$ 267.25
DIC-ENE	12/02/2019	FACT 6245	ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A	\$ 14,238.39
ENE-FEB	18/03/2019	FACT 6246	ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A	\$ 66,835.23
ENE-FEB	18/03/2019	pendiente emitir	ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A	\$ 56,926.08
FEBRERO	01/02/2019	vía rol	COMANDANCIA DEL EJERCITO	\$ 22,832.68
FEBRERO	07/02/2019	FACT 10375	FIDEICOMISO ALCAZAR DE BURGOS	\$ 176.79
MARZO	01/03/2019	vía rol	COMANDANCIA DEL EJERCITO	\$ 12,591.16
MARZO	06/03/2019	FACT 10404	EMSAAIRPORT SERVICES CEM	\$ 154.01
MARZO	06/03/2019	FACT 10405	EMSAAIRPORT SERVICES CEM	\$ 49.98
MARZO	11/03/2019	FACT 10411	CLUB SOCIAL DE AEROTECNICOS FAE	\$ 899.36
MARZO	11/03/2019	FACT 10412	MERCK C.A	\$ 18.00
MARZO	18/03/2019	FACT 10426	EXPLOCEN C.A	\$ 265.00
MARZO	21/03/2019	FACT 10431	SUBZONA DE POLICIA CHIMBORAZO	\$ 1,785.60
OCTUBRE	31/10/2018	FACT 975	CONSEJO CANTONAL DE PROTECCION DE DERECHOS RUMIÑAHUI COPRODER	\$ 120.54
NOVIEMBRE	15/11/2018	FACT 10202	FABRILFAME S.A	\$ 363.63
DICIEMBRE	13/12/2018	FACT 984	ESPE EP INNOVATIVA	\$ 2,692.06
	n/a	VARIAS	PERSONAS NATURALES	\$ 691.46
NOVIEMBRE	20/11/2017	FACT 9305	NAOS PROYECTOS INMOBILIARIOS	\$ 83.93
DICIEMBRE	05/12/2017	FACT 9363	INMOBARCAL	\$ 308.04
TOTAL				\$ 181,299.20

TALENTO HUMANO

REFORMAS LEGALES

VARIACIÓN DE PERSONAL

INGRESOS Y SALIDA DE PERSONAL

VARIACIÓN DE MASA SALARIAL

HIGIENE Y SALUD EN EL TRABAJO

REFORMAS LEGALES

Junio 2006

REFORMAS DECRETO EJECUTIVO NO. 1121 – REGLAMENTO PARA LA APLICACIÓN DEL MANDATO CONSTITUYENTE NO. 8

Se elimina la tercerización, se da inicio a la creación de empresa de servicios complementarios.

Julio 2013

ACUERDO MINISTERIAL 2013-0-0127 DEL 29 DE JULIO DEL 2013.

Suspensión del servicio de alimentación en el sector público.

Abril 2015

LEY ORGÁNICA PARA LA JUSTICIA LABORAL Y RECONOCIMIENTO DEL TRABAJO EN EL HOGAR

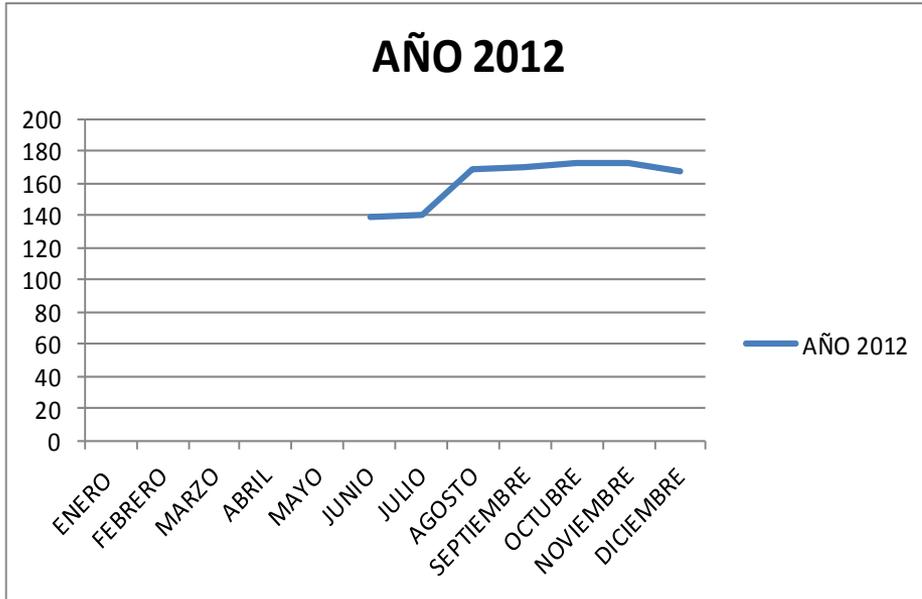
Contratos Definidos (hasta el 31 de diciembre del 2015)

Eliminación del contrato definido (A partir de enero 2016)

Mensualización del décimo tercero y cuarto sueldo a través del rol de pagos.

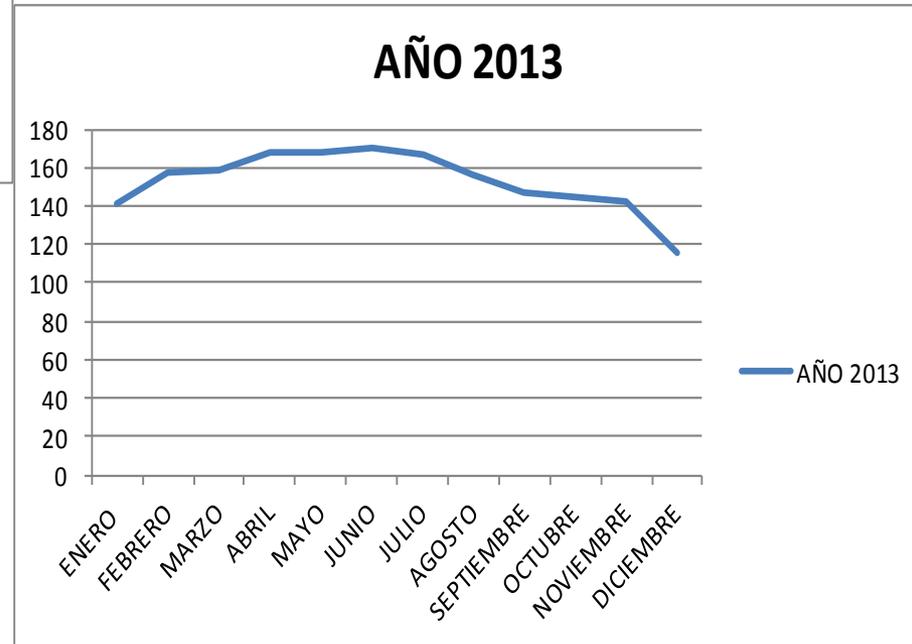
Eliminación la terminación del contrato de trabajo por desahucio.

VARIACIÓN DE PERSONAL

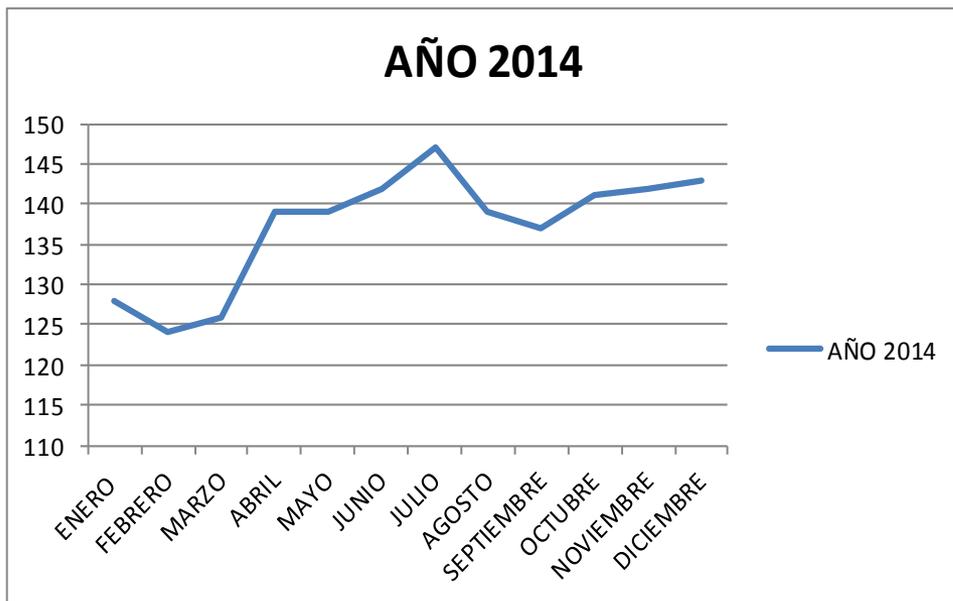


Aerostarsabco S.A. inicia sus operaciones en el mes de junio del 2012, ,la curva de crecimiento se debe a la apertura de nuevos contratos.

Para el año 2013 mantiene una curva leve de crecimiento, sin embargo para julio del mismo año, empieza un decremento por resoluciones ministeriales y terminación de contratos en el sector público

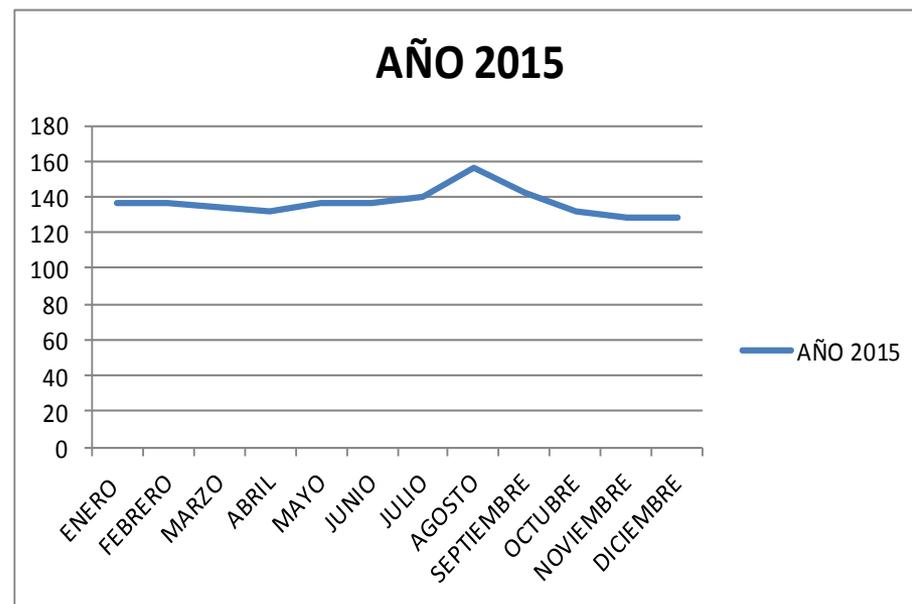


VARIACIÓN DE PERSONAL



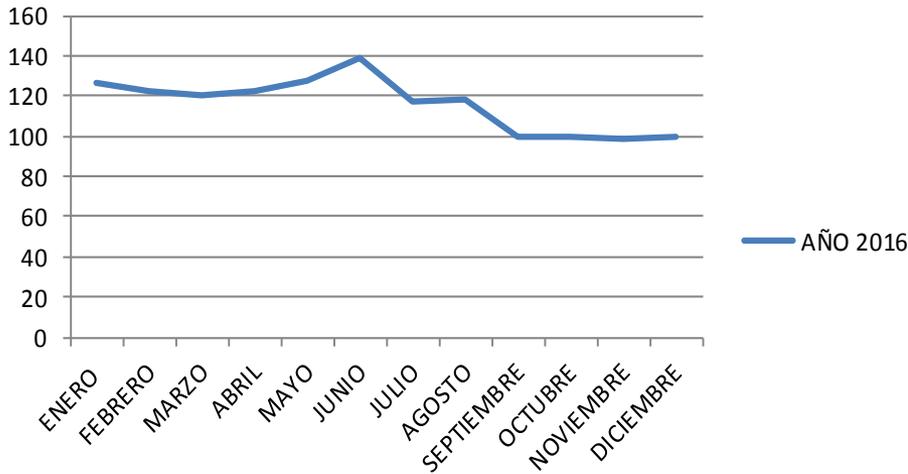
En el año 2014 se apertura nuevos contratos, en julio se procede a contratar personal temporal para la elaboración de raciones de combate, en octubre del 2014 se fortalece el servicio de alimentación presidencial

En el año 2015 mantiene un nivel normal de cantidad de trabajadores, solamente en el mes de julio se contrata personal temporal para raciones de combate



VARIACIÓN DE PERSONAL

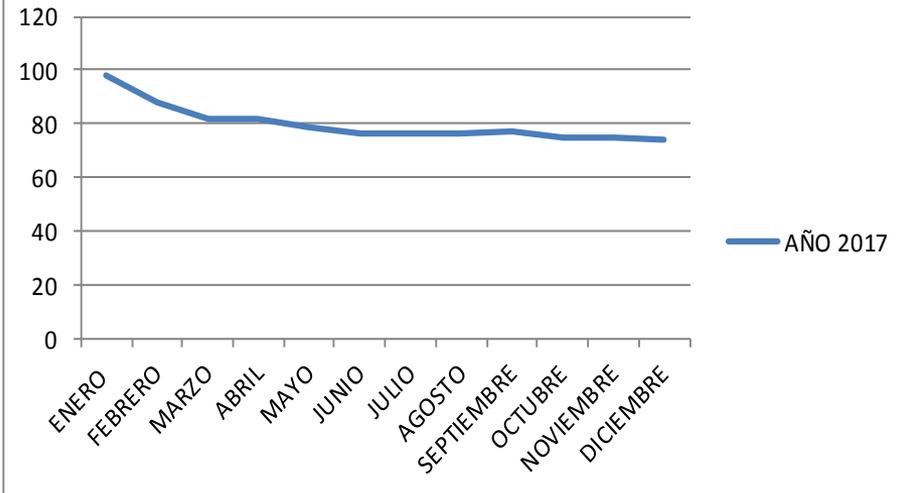
AÑO 2016



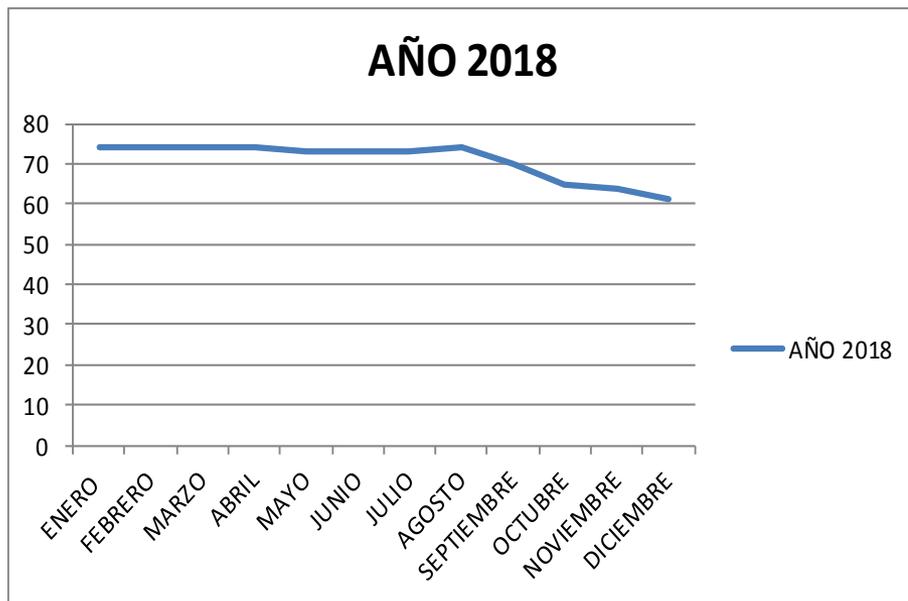
El año 2016, es el inicio de la reestructuración y optimización de personal, a mediados de este año hubo demanda de raciones de combate y alimenticias

Para el año 2017 se observa una estabilidad en la mayor parte del año con un reducido número de trabajadores.

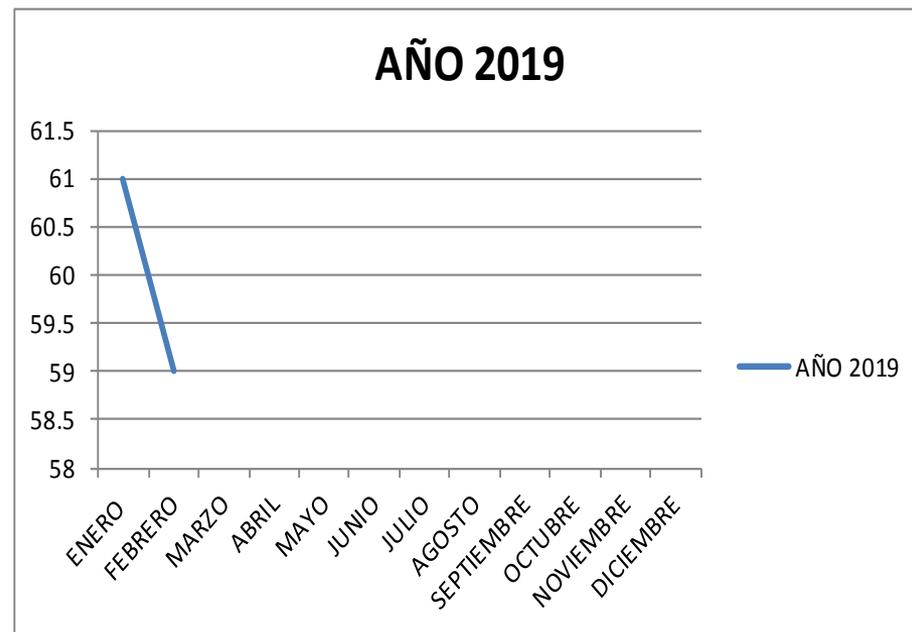
AÑO 2017



VARIACIÓN DE PERSONAL

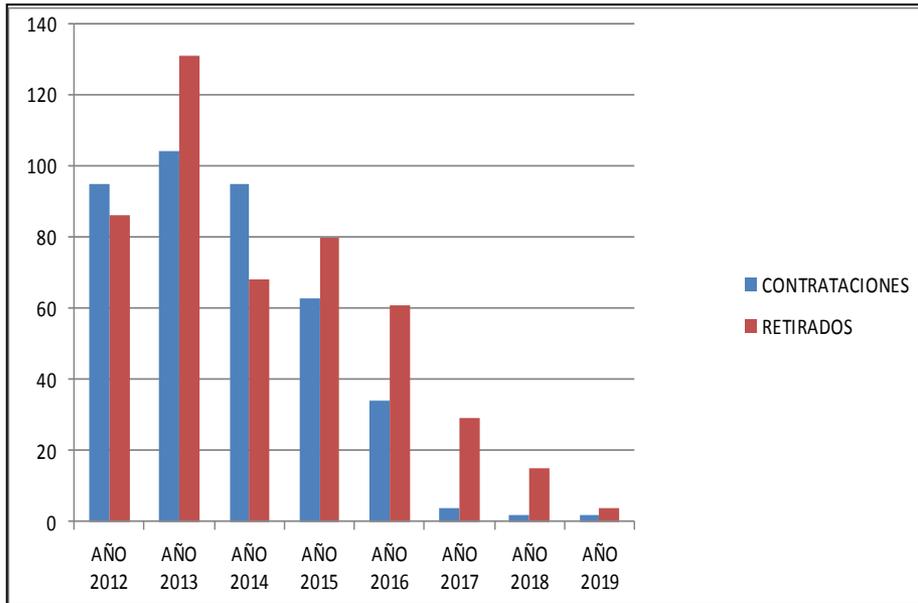


Siguiendo la misma tendencia del año 2017, para agosto 2018 se produce cierre de contratos y por efecto salida de personal.



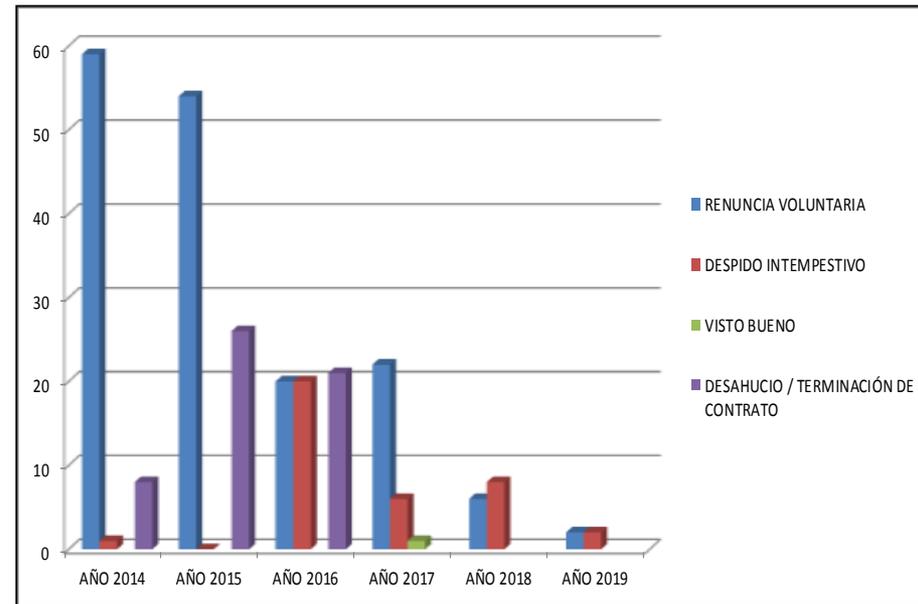
Ante la falta de capital de trabajo y liquidez, la empresa continua prescindiendo puestos de trabajo tanto nivel operativo como administrativo.

INGRESOS Y SALIDAS



La mayor parte de contratación de personal se muestra en el año 2013 y año 2014, desde el año 2015 se reduce este concepto y aumenta las desvinculaciones por terminación de contratos y la optimización del personal.

El motivo de salida que predomina en los años 2014 al 2017 han sido las renunciaciones, seguido por causales de terminación de contrato a prueba y contrato fijo (esto aplicado hasta el año 2016.) el nivel de despedido intempestivo refleja mas en el año 2018 y parte del 2019



VALORES FINIQUITO DE PAGO

No.	Valor a cancelar	Valor Cancelado / Abonado	Pendiente por cancelar
21	79,908.71	20,932.75	58,975.96

*** Sin tomar en cuenta la salida del personal de los contratos Andec Gye y Uio (16 trabajadores) y Comandancia del Ejército (10) trabajadores.**

Ante el problema de liquidez en la empresa y para poder cumplir con la obligaciones de los ex trabajadores se ha utilizado la herramienta de mediación y con ella conseguir un convenio de pago que beneficia a los dos partes, de esta manera evitamos gastos por concepto de juicios laborales

VARIACIÓN DE MASA SALARIAL

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ENERO	83,628.57	95,123.01	89,260.37	75,576.82	61,610.76	50,360.33
FEBRERO	84,592.25	98,039.71	87,730.42	67,857.49	60,625.49	
MARZO	84,158.82	95,999.65	86,592.79	65,111.52	61,202.49	
ABRIL	90,682.73	96,627.16	87,188.85	64,201.47	61,690.46	
MAYO	91,865.25	98,040.38	93,942.10	64,458.61	59,364.72	
JUNIO	94,938.81	98,535.20	102,034.74	62,353.53	59,609.13	
JULIO	98,404.50	102,068.59	89,285.71	61,184.12	59,332.71	
AGOSTO	95,070.24	111,908.48	87,626.55	63,064.04	60,717.44	
SEPTIEMBRE	94,635.73	103,932.64	76,587.31	61,742.81	57,984.76	
OCTUBRE	93,469.39	92,780.97	74,859.82	60,355.27	53,790.44	
NOVIEMBRE	93,919.60	92,079.99	75,255.32	61,612.13	53,716.96	
DICIEMBRE	94,354.35	93,178.86	76,057.04	59,456.79	50,610.17	
TOTAL	1,099,720.24	1,178,314.63	1,026,421.01	766,974.60	700,255.54	50,360.33

Las razones principales de la variación por masa salarial se debe a que en ciertos meses existe un incremento esto debido principalmente a demanda de servicios extras, por horarios de trabajo en el nivel operativo y producción de raciones de combate.

A partir del año 2016 por optimización de personal se plantea estrategias con el fin de reducir al mínimo el costo de mano de obra y el gasto administrativo.

FINANCIERO

SITUACIÓN ACTUAL



Análisis Detallado año 2012 - 2018

Macro:

1

Novedades detectadas ocurridas en el año 2014 – 2015 (Ingreso como Contador General el 12 de Enero del 2015)

2

En el año 2012 de acuerdo al informe de auditoría externa realizada por la firma BDO Ecuador Cía. Ltda.

Problemas:

- Salida de personal de todo el Departamento Financiero en el año 2014.
- Retraso en cierre de mes y del sistema Zeus con más de 70 días de demora
- Mecanismo de depuración de cuentas de saldos anteriores (2012-2013-2014)
- Falta de liquidez y retraso por más de 180 días a pagos de proveedores
- Retraso de Pago de Obligaciones tributarias y seccionales
- Pago de Utilidades retenidas año 2012 y 2014.
- Pago de convenio de Alquiler PPE a AEROSTAR S.A. del año 2014 y 2015
- Presentación del estudio económico financiero en el año 2015
- Entre otros temas que se detallan más adelante



- A la revisión del informe se puede constatar que encuentra firmado solo por la Gerencia General sin firma de Contador.
- Valor de **USD. 587.555** por Proveedores y **USD. 741.379** por cuentas por pagar compañías relacionadas (Nota 13).
- Valor pendiente de pago de **USD. 207.353** por Impuestos por pagar al SRI y un valor de **USD. 82.060** por temas de provisiones pendientes de pago de IESS y beneficios sociales (Nota 15).
- Desde su creación (6 meses) ya se evidencia temas de obligaciones pendientes con proveedores y aspectos significativos referentes a su constitución y valores entregados de dinero por AEROSTAR S.A., debido a la no Escisión de la Compañía AEROSTAR S.A. y que provocó que se realice las operaciones sin capital de trabajo y se hagan entregas de dinero de AEROSTAR S.A. a AEROSTARSABCO S.A. que afectaron a su liquidez definitivamente



Análisis Detallado año 2012 - 2018

Macro:

1

En el año 2013 de acuerdo al informe de auditoría externa realizada por la firma PRICEWATERHUOSECOPERS DEL ECUADOR CIA. LTDA.

2

En el año 2014 de acuerdo al informe de auditoría externa realizada por la firma PRICEWATERHUOSECOPERS DEL ECUADOR CIA. LTDA. (emitido el 09 de Septiembre del 2015)

Problemas:

- Contratación como auditores independientes (**febrero del 2014**), no observamos los recuentos físicos de inventarios efectuados por la compañía al 31 de diciembre del 2013.(Punto 4 de la Opinión)
- La compañía mantiene un portafolio diversificado de clientes y proveedores, por lo tanto no existe riesgos significativos de concentración. (Nota 4 numeral (ii))
- **Valor de proveedores de USD. 120.066** y en otras cuentas por pagar con el monto más significativo dentro del rubro global **USD. 460.693 correspondiente a la cuenta por pagar de utilidades del año 2012.** (Nota 13)
- **Valor de USD. 353.467** Cuentas por pagar a compañías relacionadas AEROSTAR S.A. (Nota 14)
- **Valor de USD. 99.816 por impuestos pendientes de pagos al SRI** y un **valor de 57.714 por temas de provisiones pendientes de pago de IESS y beneficios sociales**



- Informe con opinión calificada por PWC (3 salvedades).
- La compañía mantiene un portafolio diversificado de clientes y proveedores, por lo tanto no existe riesgos significativos de concentración. (Nota 4 numeral (ii))
- Inventarios se registra un **valor de USD. 729.176** por inventarios, entonces se puede evidenciar un incremento de los inventarios en relación al año 2012 que se registraba en ese año por un **valor de USD. 404.894.** (Nota 8)
- **Valor de proveedores es de USD. 329.283** y en Otras Cuentas por Pagar con el monto más significativo dentro del rubro global **USD. 267.170.22 correspondiente a la cuenta por pagar de impuestos al SRI** (Nota 11).
- **Valor de USD. 668.161** Cuentas por pagar a compañías relacionadas AEROSTAR S.A. (Nota 12)
- **Valor de USD. 138.208** como cuenta por pagar de las utilidades del año 2012



Análisis Detallado año 2012 - 2018

Macro:

1

En el año 2015 de acuerdo al informe de auditoría externa realizada por la firma KPMG DEL ECUADOR CIA. LTDA.

2

En el año 2016 de acuerdo al informe de auditoría externa realizada por la firma SBV AUDITORES ASOCIADOS CÍA. LTDA

Problemas:

- Informe con opinión calificada por KPMG (1 salvedades y énfasis)
- La compañía mantiene concentración de riesgo de crédito significativo del 97% de los deudores comerciales.
- Inventarios se registra un **valor de USD. 353.767** por inventarios, entonces se puede evidenciar una disminución de los inventarios en relación al año 2014 que se registraba en ese año por un **valor de USD. 729.176.** (Nota 9)
- **Valor de USD. 353.467** Cuentas por pagar a compañías relacionadas AEROSTAR S.A. (Nota 14)
- **Valor de Proveedores es de USD. 1'477.715** y un valor de **USD. 270.502 correspondiente a la cuenta por pagar de impuestos al SRI.** (Nota 11)
- **valor de USD. 668.161** Cuentas por pagar a partes relacionadas y **USD. 62.400** (incluido en el valor de USD. 668.161 arriendos pagados a Aerostar S.A. dentro de ese rubro) – Nota 12
- **Valor de USD. 92.138** como cuenta por pagar de las utilidades del año 2012 – Nota 12

- Informe con párrafo de énfasis.
- La compañía mantiene una concentración de cartera con entidades gubernamentales y representan el 86% de los deudores comerciales.
- **Valor de Proveedores es de USD. 416.419** y un valor de **USD. 45.612 correspondiente a la cuenta por pagar de impuestos al SRI.** (Nota 10)
- **Valor de USD. 719.266** Cuentas por pagar a partes relacionadas AEROSTAR S.A. frente al año 2015 que era de USD. 668.161 (la diferencia corresponde a que se incorporó al valor USD. 51.105 por el valor de arriendo de PPE a AEROSTAR S.A.) (Nota 12).
- **Valor de USD. 92.138** como cuenta por pagar de las utilidades del año 2012 que estaba pendiente al año 2015 se canceló en su totalidad en el año 2016 (Nota 12)



Análisis Detallado año 2012 - 2018

Macro:

1

En el año 2017 de acuerdo al informe de auditoría externa realizada por la firma SBV AUDITORES ASOCIADOS CÍA. LTDA.

2

En cuanto al año 2018, los auditores externos es la firma PRICEWATERHUOSECOPERS DEL ECUADOR CIA. LTDA. (se encuentran auditando los Estados Financieros)

Problemas:

- Informe sin salvedades
- **Valor de Proveedores es de USD. 769.721** y un valor de **USD. 187.366 correspondiente a la cuenta por pagar de impuestos al SRI.** (Nota 11)
- **Valor de USD. 667.037** Cuentas por pagar a partes relacionadas AEROSTAR S.A. frente al año 2016 que era de USD. 719.721 (*la diferencia corresponde al reconocimiento del costo amortizado de la deuda*) (Nota 13)
- Falta de liquidez de la empresa por efecto del cierre de contratos y pago de indemnizaciones de personal que comenzó desde el último trimestre del año 2016

- Restablecimientos de Saldos Iniciales (Nota 8) – Estados Financieros Preliminares
- Con estos antecedentes se procede a presentar los Estados Financieros Restructurados (***Estados Financieros Preliminares***) en sus saldos iniciales, como se presenta a continuación:





Estados Financieros Restructurados

Conciliación del Patrimonio Neto al 1 de enero de 2017 (corrección de errores)

	Enero 1, 2017
Patrimonio Neto, anterior	866,207.68
Concepto	
Descargas de inventarios año 2016 a)	(564,547.95)
Efecto de la transición y corrección	(564,547.95)
Patrimonio Neto, ajustado	301,659.73



Estados Financieros Restructurados

Conciliación del Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2017 (corrección de errores).

Diciembre 31,
2017

Patrimonio Neto, anterior		862,677.97
Concepto		
Descargas de inventarios año 2016	a)	(564,547.95)
Descargas de inventarios año 2017	b)	(431,819.06)
Efecto de la transición y corrección		(996,367.01)
Patrimonio Neto, ajustado		(133,689.04)

- a) Se descargó los inventarios del año 2016 de acuerdo a reuniones e informes previos.
- b) Se descargó los inventarios del año 2017 de acuerdo a reuniones e informes previos.



Estados Financieros Restructurados

Conciliación del Resultado Integral Total correspondiente al Ejercicio Finalizado el 31 de diciembre de 2017.

	Diciembre 31, 2017
Utilidad Neta, anterior	30,714.10
Concepto	
Descargas de inventarios año 2017	(431,819.06)
Efecto de la transición y corrección	(431,819.06)
(Pérdida) Neta, ajustado	(401,104.96)



Estados Financieros Restructurados

Conciliación del Estado de Situación Financiera Clasificado al 1 de enero de 2017.

Enero 1, 2017	Saldo anterior	Ajustes	Saldo restablecido
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	400,838.67	-	400,838.67
Documentos y cuentas por cobrar no relacionados	727,928.72	-	727,928.72
Documentos y cuentas por cobrar relacionados	2,848.86	-	2,848.86
(-) Provisión cuentas incobrables	(10,191.07)	0.00	(10,191.07)
Otras cuentas por cobrar	9,369.00	-	9,369.00
Inventarios	791,288.58	(564,547.95)	226,740.63
Servicios y otros pagos anticipados	101,785.76	-	101,785.76
Activos por impuestos corrientes	19,907.82	-	19,907.82
Total Activo corriente	2,043,776.34	(564,547.95)	1,479,228.39
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	221,105.89	-	221,105.89
Activos por impuestos diferidos	1,542.14	-	1,542.14
Total Activo no corriente	222,648.03	-	222,648.03
TOTAL ACTIVO	2,266,424.37	(564,547.95)	1,701,876.42



Estados Financieros Reestructurados

Conciliación del Estado de Situación Financiera Clasificado al 1 de enero de 2017.

PASIVO

Pasivo corriente

Cuentas y documentos por pagar	416,418.98	-	416,418.98
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	150,173.00	-	150,173.00
Pasivos por impuestos corrientes	45,611.69	-	45,611.69
Total Pasivo corriente	612,203.67	-	612,203.67

Pasivo no corriente

Cuentas por pagar diversas relacionadas	719,266.37	-	719,266.37
Provisiones por beneficios a empleados	61,025.84	-	61,025.84
Pasivos por impuestos diferidos	7,720.81	-	7,720.81
Total Pasivo no corriente	788,013.02	-	788,013.02

TOTAL PASIVO	1,400,216.69	-	1,400,216.69
---------------------	---------------------	----------	---------------------

PATRIMONIO

Capital	10,000.00	-	10,000.00
Reservas	51,188.10	-	51,188.10
Otros resultados integrales	70,519.70	-	70,519.70
Resultados Acumulados	634,459.58	0.00	634,459.58
Resultado del ejercicio	100,040.30	(564,547.95)	(464,507.65)
Total patrimonio	866,207.68	(564,547.95)	301,659.73

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,266,424.37	(564,547.95)	1,701,876.42
----------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------



Estados Financieros Restructurados

Conciliación del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017.

Diciembre 31, 2017	Saldo anterior	Ajustes	Saldo restablecido
ACTIVO			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	52,990.99	-	52,990.99
Documentos y cuentas por cobrar no relacionados	1,275,853.72	-	1,275,853.72
Documentos y cuentas por cobrar relacionados	3,925.27	-	3,925.27
(-) Provisión cuentas incobrables	(8,397.04)	-	(8,397.04)
Otras cuentas por cobrar	12,121.00	-	12,121.00
Inventarios	1,141,459.86	(996,367.01)	145,092.85
Servicios y otros pagos anticipados	31,634.42	-	31,634.42
Activos por impuestos corrientes	19,608.43	-	19,608.43
Total Activo corriente	2,529,196.65	(996,367.01)	1,532,829.64
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	158,830.20	-	158,830.20
Total Activo no corriente	158,830.20	-	158,830.20
TOTAL ACTIVO	2,688,026.85	(996,367.01)	1,691,659.84



Estados Financieros Restructurados

Conciliación del Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017.

PASIVO

Pasivo corriente

Cuentas y documentos por pagar	735,129.72	-	735,129.72
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	100,125.04	-	100,125.04
Pasivos por impuestos corrientes	187,365.28	-	187,365.28
Anticipos de clientes	21,110.49	-	21,110.49
Otros pasivos corrientes	40.96	-	40.96
Total Pasivo corriente	1,043,771.49	-	1,043,771.49

Pasivo no corriente

Cuentas por pagar diversas relacionadas	667,037.35	-	667,037.35
Provisiones por beneficios a empleados	108,492.00	-	108,492.00
Pasivos por impuestos diferidos	6,048.04	-	6,048.04
Total Pasivo no corriente	781,577.39	-	781,577.39

TOTAL PASIVO	1,825,348.88	-	1,825,348.88
---------------------	---------------------	----------	---------------------

PATRIMONIO

Capital	10,000.00	-	10,000.00
Reservas	51,188.10	-	51,188.10
Otros resultados integrales	36,275.89	-	36,275.89
Resultados Acumulados	734,499.88	(564,547.95)	169,951.93
Resultado del ejercicio	30,714.10	(431,819.06)	(401,104.96)
Total patrimonio	862,677.97	(996,367.01)	(133,689.04)

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,688,026.85	(996,367.01)	1,691,659.84
----------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------



Estados Financieros Reestructurados

Conciliación del Estado de Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2017.

Diciembre 31, 2017	Saldo anterior	Ajustes	Saldo restablecido
Ingresos por ventas	3,046,091.12	-	3,046,091.12
Costo de productos vendidos	2,305,624.36	431,163.19	2,736,787.55
Ganancia bruta	740,466.76	(431,163.19)	309,303.57
Gastos:			
Gastos de ventas	331,410.47	-	331,410.47
Gastos de administración	512,376.30	655.87	513,032.17
Otros ingresos, neto	183,217.35	-	183,217.35
Utilidad operacional	79,897.34	(431,819.06)	(351,921.72)
Gastos financieros, neto	8,555.70	-	8,555.70
Utilidad / (Pérdida) antes de impuesto a la renta	71,341.64	(431,819.06)	(360,477.42)
Impuesto a las ganancias			
Impuesto a la renta corriente	40,758.17	-	40,758.17
Efecto impuestos diferidos	(130.63)	-	(130.63)
	40,627.54	-	40,627.54
Ganancia / (Pérdida) neta del ejercicio	30,714.10	(431,819.06)	(401,104.96)
Otro resultado integral			
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(34,243.81)	-	(34,243.81)
Resultado integral total del año	(3,529.71)	(431,819.06)	(435,348.77)



Estados Financieros Restructurados

AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO
(Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)

	Notas	Diciembre 31, 2018	Diciembre 31, 2017 (restablecido)	Enero 1, 2017 (restablecido)
ACTIVO				
Activo corriente				
Efectivo y equivalentes al efectivo	(9)	22,956.84	52,990.99	400,838.67
Documentos y cuentas por cobrar clientes no relacionados	(10)	183,496.06	1,275,853.72	727,928.72
Documentos y cuentas por cobrar clientes relacionados	(33)	2,986.81	3,925.27	2,848.86
(-) Provisión cuentas incobrables	(10)	(569.82)	(8,397.04)	(10,191.07)
Otras cuentas por cobrar	(11)	37,619.91	12,121.00	9,369.00
Inventarios	(12)	107,090.85	145,092.85	226,740.63
Servicios y otros pagos anticipados	(13)	319.07	31,634.42	101,785.76
Activos por impuestos corrientes	(14)	47,605.50	19,608.43	19,907.82
Total Activo corriente		401,505.22	1,532,829.64	1,479,228.39
Activo no corriente				
Propiedades, planta y equipo	(15)	122,232.50	158,830.20	221,105.89
Activos por impuestos diferidos	(22)	-	-	1,542.14
Total Activo no corriente		122,232.50	158,830.20	222,648.03
TOTAL ACTIVO		523,737.72	1,691,659.84	1,701,876.42
<i>Suman y pasan:</i>		523,737.72	1,691,659.84	1,701,876.42



Estados Financieros Reestructurados

AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO
(Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)

	Notas	Diciembre 31, 2018	Diciembre 31, 2017 (restablecido)	Enero 1, 2017 (restablecido)
<i>Suman y vienen:</i>		523,737.72	1,691,659.84	1,701,876.42
PASIVO				
Pasivo corriente				
Cuentas y documentos por pagar	(16)	746,610.71	735,129.72	416,418.98
Obligaciones con instituciones financieras	(17)	20,149.78	-	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(18)	157,887.64	100,125.04	150,173.00
Pasivos por impuestos corrientes	(19)	318,608.57	187,365.28	45,611.69
Anticipos de clientes		21,900.15	21,110.49	-
Otros pasivos corrientes		-	40.96	-
Total Pasivo corriente		1,265,156.85	1,043,771.49	612,203.67
Pasivo no corriente				
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(33)	719,266.37	667,037.35	719,266.37
Obligaciones por beneficios definidos	(20)	113,417.00	108,492.00	61,025.84
Pasivos por impuestos diferidos	(22)	6,744.67	6,048.04	7,720.81
Total Pasivo no corriente		839,428.04	781,577.39	788,013.02
TOTAL PASIVO		2,104,584.89	1,825,348.88	1,400,216.69
PATRIMONIO				
Capital	(23)	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Reservas	(24)	51,188.10	51,188.10	51,188.10
Otros resultados integrales	(25)	56,532.89	36,275.89	70,519.70
Resultados Acumulados	(26)	(231,153.03)	169,951.93	634,459.58
Resultado del ejercicio	(26)	(1,467,415.13)	(401,104.96)	(464,507.65)
Total patrimonio		(1,580,847.17)	(133,689.04)	301,659.73
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		523,737.72	1,691,659.84	1,701,876.42



Estados Financieros Restructurados

AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN
(Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)

	Notas	Diciembre 31, 2018	Diciembre 31, 2017 (restablecido)
Ingresos por ventas	(27)	1,320,334.07	3,046,091.12
Costo de productos vendidos	(28)	2,194,484.87	2,736,787.55
(Pérdida) / Ganancia bruta		(874,150.80)	309,303.57
Gastos:			
Gastos de ventas	(29)	310,072.31	331,410.47
Gastos de administración	(30)	358,000.09	513,032.17
Otros ingresos, neto	(31)	93,109.04	183,217.35
(Pérdida) operacional		(1,449,114.16)	(351,921.72)
Gastos financieros, neto	(32)	17,604.34	8,555.70
(Pérdida) antes de impuesto a la renta		(1,466,718.50)	(360,477.42)
Impuesto a las ganancias			
Impuesto a la renta corriente	(20)	-	40,758.17
Efecto impuestos diferidos	(21)	696.63	(130.63)
		696.63	40,627.54
(Pérdida) neta del ejercicio		(1,467,415.13)	(401,104.96)
Otro resultado integral			
Ganancias por revaluación de propiedades, planta y equipo		-	-
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos		20,257.00	(34,243.81)
Resultado integral total del año		(1,447,158.13)	(435,348.77)



Estados Financieros Restructurados

AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
 (Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)

	Capital pagado	Reserva Legal	Otros resultados integrales		Subtotal	Resultados acumulados		Subtotal	Total patrimonio neto
			Revaluación PPYE	Pérdida / Ganancia Actuarial		Resultados acumulados primera adopción	Utilidades (Pérdidas) acumuladas		
Saldos a Diciembre 31, de 2015	10,000.00	51,188.10	-	-	-	-	656,065.02	656,065.02	717,253.12
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	-	(21,605.44)	(21,605.44)	(21,605.44)
Resultado integral total del año	-	-	53,483.90	17,035.80	70,519.70	-	(464,507.65)	(464,507.65)	(393,987.95)
Saldos a Diciembre 31, de 2016	10,000.00	51,188.10	53,483.90	17,035.80	70,519.70	-	169,951.93	169,951.93	301,659.73
Resultado integral total del año	-	-	-	(34,243.81)	(34,243.81)	-	(401,104.96)	(401,104.96)	(435,348.77)
Saldos a Diciembre 31, de 2017	10,000.00	51,188.10	53,483.90	(17,208.01)	36,275.89	-	(231,153.03)	(231,153.03)	(133,689.04)
Resultado integral total del año	-	-	-	20,257.00	20,257.00	-	(1,467,415.13)	(1,467,415.13)	(1,447,158.13)
Saldos a Diciembre 31, de 2018	10,000.00	51,188.10	53,483.90	3,048.99	56,532.89	-	(1,698,568.16)	(1,698,568.16)	(1,580,847.17)

**2. CONOCIMIENTO Y RESOLUCIONES
SOBRE EL INFORME PRESENTADO
POR PARTE DE LA COORDINACIÓN
EMPRESARIAL ISSFA, RESPECTO A
PASAJES AÉREOS, USO DE TARJETA
DE CRÉDITO, MORA PATRONAL Y
VALORES PENDIENTE CON EL SRI**

**3. CONOCIMIENTO DEL OFICIO NO.
ISSFA-DCGIRV-2019-0175-OF, EN
RELACIÓN AL ESTUDIO DE MERCADO
DE AEROSTARSABCO S.A**

4. PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES

PROPOSICIONES DE LA GERENCIA GENERAL

La empresa Aerostarsabco S.A. tiene un know how y experiencia en este servicio por más de 45 años desde su inicio como SAB en la FAE y luego como una unidad de negocio de Aerostar. La situación actual producida por factores y decisiones a nivel político, generaron durante todo este periodo una disminución grave en los niveles de venta y los ingresos cayeron por lo que estamos avocados a una situación de liquidación ya que nunca se capitalizó y desde su inicio la empresa nació sin liquidez suficiente para soportar su operación que siempre ha estado ligada al servicio de las Fuerzas Armadas. Se analice, si existiera la voluntad del Accionista mayoritario de apoyar a la recuperación y reactivación de la empresa con recursos (capital de trabajo) para su liquidez y continuar las operaciones en la líneas de negocio que genere rentabilidad; caso contrario;

Se ratifique la decisión de la Junta General de Accionistas del 24 de enero del 2019, y que se proceda de manera inmediata a la liquidación y disolución de la empresa.

