



**SERVICIO A BORDO**  
*El mejor servicio en aire y tierra*



# **SESIÓN DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA**

## **AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACIÓN S.A.**

Quito, 16 de Mayo del 2018



# ORDEN DEL DÍA DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS ( 16 DE MAYO 2018)

1. Lectura de resoluciones de la Junta de Accionistas anterior y cumplimiento de las mismas.
2. Informe Gerencial de las Actividades del ejercicio económico 2017.
3. Presentación de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2017.
4. Informe del Auditor Externo sobre los Estados Financieros del año que terminó el 31 de diciembre de 2017.
5. Informe del Comisario de la fiscalización societaria de 2017.
6. Resolución sobre los estados financieros y destino de las utilidades del ejercicio económico 2017.
7. Selección del Auditor Externo y designación del Comisario, para el ejercicio 2018.
8. Proposiciones de accionistas y administradores.

**LECTURA DE  
RESOLUCIONES DE LA  
JUNTA DE ACCIONISTAS  
ANTERIOR Y  
CUMPLIMIENTO DE LAS  
MISMAS.**

<b>SESIÓN</b>	<b>FECHA</b>	<b>RESOLUCIÓN</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>
<b>JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS</b>	18 de septiembre del 2017	<ul style="list-style-type: none"><li>• No hay resoluciones.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• No hay observaciones.</li></ul>

# **INFORME GERENCIAL DE LAS ACTIVIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2017**

# **INFORME DE GERENCIA DE** **ENERO A DICIEMBRE 2017**

## **ACTIVIDADES MÁS RELEVANTES**

- ✓ Logística.
- ✓ Producción.
- ✓ Comercialización.
- ✓ Talento Humano.
- ✓ Finanzas.

# LOGÍSTICA

- Programa de mantenimiento preventivo de todos los proyectos, adicionalmente se ha realizado el mantenimiento correctivo correspondiente.

Planta de Producción SAB

Comedor ESPE

Comedor Comandancia

Comedor Fabril Fame

Comedor Andec GYE

- Se realizó el mantenimiento programado del parque automotor de la empresa y pago de matriculación y revisión de vehículos.
- Se actualizó el procedimiento de control de proveedores, cumpliendo con la matriz de visita a los mismos.
- Búsqueda de nuevos proveedores con el fin de reducir los costos de la materia prima, manteniendo la calidad, negociando los plazos de crédito y apalancándonos en ellos.

- En relación a la estrategia en apalancamiento con proveedores, se ha logrado reducir los precios en productos tales como:
  - ✓ Arroz
  - ✓ Mariscos
  - ✓ Proteínas
- Se ha incrementado el control y rotación de materia prima en bodega a fin de evitar las mermas en productos perecibles, de acuerdo a la norma Bpm´s.
- Se implementó el control de activos fijos mensualmente de acuerdo al nuevo procedimiento del manual de logística SABCO-BPM-LOG-P-04.
- Coordinación y entrega de productos de Alimentación al Batallón de Desminado COTOPAXI.

# PRODUCCIÓN

- Incursión en la elaboración de nuevos productos terminados, (Panadería, pastelería, promociones, otros.) así como el inicio y desarrollo de productos intermedios (semi-elaborados) para empresas del ramo.
- Incremento de la capacidad instalada en la planta de producción, que a finales del 2016 se encontraba en alrededor del 21%. Al finalizar el año 2017 se encuentra por sobre el 35% debido al incremento de la producción de comedores, ferias, productos intermedios y eventos.
- A partir del mes de Enero se comenzó a vender el servicio de almuerzos ejecutivos en el comedor de personal SAB a empleados civiles y personal militar que labora dentro de la Base Aérea Mariscal Sucre.
- Incremento de la productividad (horas trabajadas vs unidades producidas) en el departamento de producción en un 16.70% en relación al año 2016.
- Degustaciones y show room a potenciales clientes entre los que destacan Emsa, Quorum, Paseo San Francisco, Centro de Desarrollo Infantil de la Fuerza Terrestre, entre otros; los cuales actualmente son clientes de la empresa.

- Aprobación sin no conformidades de la auditoría de seguimiento en norma BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) por la empresa Food Knowlodge. (Agosto 2017). ➡
- Se mantiene una baja tasa de quejas y productos no conformes en las tres líneas de negocio, cumpliendo con la meta establecida en los indicadores del sistema de gestión de calidad.
- Durante los años 2016 y 2017 se comercializaron raciones de combate de acuerdo al siguiente detalle:



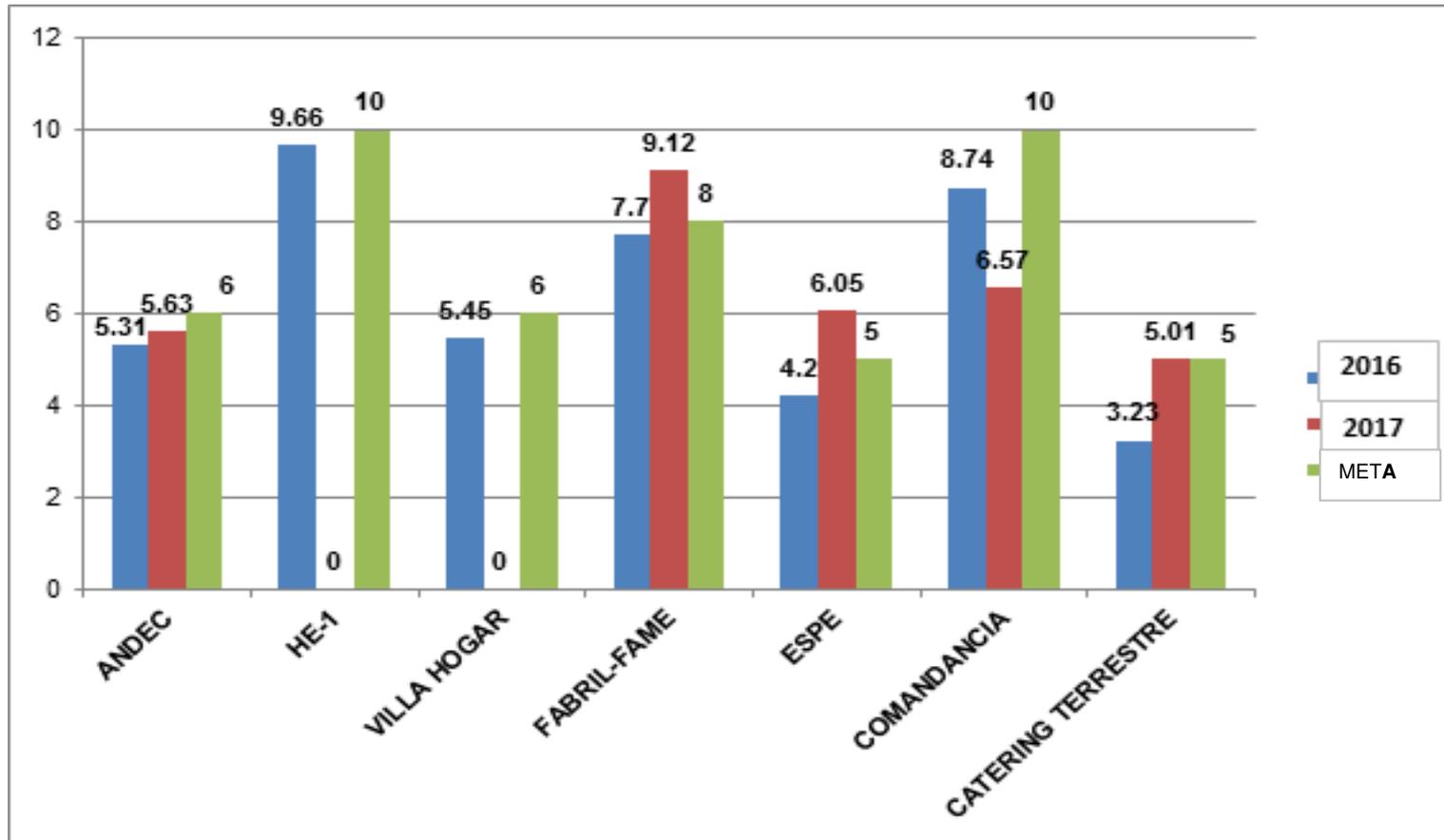
CUADRO COMPARATIVO VENTA RACIONES EN UNIDADES		
RACIONES/AÑO	2016	2017
12 HORAS	800	19.128
24 HORAS	170.225	13.036
SUPERVIVENCIA	0	2.850
<b>TOTAL</b>	<b>171.025</b>	<b>35.014</b>

# ÍNDICES DE GESTIÓN ENERO – DICIEMBRE 2017

INDICADORES 2016-2017				
CONTRATO	PRODUCTIVIDAD PROMEDIO 2016 (DICIEMBRE)	PRODUCTIVIDAD PROMEDIO 2017	META UNIDADES/HORA- HOMBRE	STATUS
ANDEC	5.31	5.63	6	BUENA
HE-1	9.66	0	10	BUENA
VILLA HOGAR	5.45	0	6	BUENA
FABRIL-FAME	7.7	9.12	8	BUENA
ESPE	4.2	6.05	5	BUENA
COMANDANCIA	8.74	6.57	10	REGULAR
CATERING TERRESTRE	3.23	5.01	5	BUENA

**Productividad SAB=** Unidades Producidas / Horas Trabajadas por contrato.

# COMPARATIVO DE CUMPLIMIENTO DE PRODUCTIVIDAD POR CONTRATO 2016 - 2017



# COMERCIALIZACIÓN

CATERING  
TERRESTRE



EVENTOS  
PROTOCOLARIOS  
PUBLICOS Y  
PRIVADOS



PRODUCTOS  
INTERMEDIOS



FERIAS



# COMEDORES



# RACIONES ALIMENTICIAS



MINISTERIO DE JUSTICIA, DERECHOS HUMANOS Y CULTOS



## RACIÓN DE COMBATE

ES UN PRODUCTO TOTALMENTE ECUATORIANO ELABORADO CON LOS MAS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD Y SEGURIDAD ALIMENTICIA.

**NUESTRA RACIÓN DE COMBATE:**

- ✦ No necesita refrigeración.
- ✦ Su vida útil es de 1 año.
- ✦ Puede ser consumido de forma fría o caliente soporta diferentes temperaturas.
- ✦ Presentación del producto para 24 o 12 horas: cubre las kilocalorías diarias para sobrepasar el esfuerzo físico del soldado.
- ✦ El empaque garantiza la durabilidad del producto los menús son recetas ecuatorianas a igual que cada uno de sus componentes.
- ✦ Es mero de obra ecuatoriana.

**ES UN PRODUCTO ESTRATÉGICO PARA NUESTRAS FUERZAS ARMADAS**

**SOMOS UNA EMPRESA 100% DEL ISSFA.**

El Art 2 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública nos permite por disposición gubernamental trabajar con Régimen Especial de Adjudicación Directa, por constituirnos como una empresa con capital 100% del estado.

Pedidos a los teléfonos: 099 753 3863 / 099 576 0400 / 099 501 2995  
E-mail: racionesalimenticias@serviciobordo.com

# NUEVOS PROYECTOS



MINISTERIO  
DE JUSTICIA, DERECHOS  
HUMANOS Y CULTOS

**SERVICIO DE  
ALIMENTACIÓN  
PPL**

**CAFETERIA SAB**

# ANTECEDENTES

En consecuencia con la planeación estratégica de la compañía y el POA aprobado para 2018, el Departamento de Comercialización de SAB prevé consolidar un mejor posicionamiento así como un incremento de la rentabilidad a través de nuevos proyectos con el sector público (instituciones) y con el sector privado (personas).

En el sector público, se han buscado alternativas de provisión de servicios de alimentación no catalogados que permitan a SAB entrar en nuevas dinámicas de atención. Por ello, desde fines de 2017 se vienen gestionando con el Ministerio de Justicia, Comaco y Ministerio de Defensa espacios donde SAB pueda ampliar la cobertura a otras provincias y mejorar su participación en el mercado de manera más expedita.

En el sector privado SAB apunta a nuevas opciones de negocio, para ello luego de ganar experiencias e interactuar con clientes finales en distintos eventos masivos realizados en 2017 y el primer semestre de 2018, estamos listos para poner en marcha el primer punto de venta SAB.

En 2018 SAB gestionará sus líneas tradicionales, que si bien se han visto afectadas por la contracción de mercado, han permitido a la empresa mantenerse estos últimos años.

1

## Servicio de Alimentación para PPL (personas privadas de la libertad).

Ministerio de Justicia, Derechos Humanos y Cultos



- 8556 servicios diarios (desayuno, almuerzo, merienda).
- Contrato plurianual (2 años).
- Esmeraldas, Carchi, Imbabura, Sucumbíos, Pichincha y Cotopaxi.
- Presupuesto anual de \$ 7'807.350,00 USD.

# 2

Ración de Combate Caliente. Para entrega en el punto del Estado de Excepción (San Lorenzo). Comando Conjunto de Fuerzas Armadas.



- 756 servicios diarios (almuerzo y merienda).
- Contrato por Emergencia (30 días con posibilidad de ampliación).
- San Lorenzo, Batallón de Infantería de Marina.
- Presupuesto mensual \$ 138.000,00 USD.

# 3

## Raciones Alimenticias de Combate para el personal del Grupo de Operaciones Especiales de la Policía Nacional del Ecuador



- 7500 Raciones de Combate de 24 horas.
- Contrato de Régimen Especial.
- Quito.
- Presupuesto único \$ 108.900,00

# 4

## Punto de venta SAB – Cafetería. 1er local de atención al público en zona comercial con oferta de panadería, pastelería, delicatessen y bebidas.



- Se encuentra definido el concepto. La imagen corresponde al modelado 3d. El local deberá tener una dimensión mínima de 40 mts<sup>2</sup>.
- Se busca ubicación de alto tráfico de personas con una renta de hasta \$ 1000 usd. en el sector Centro Norte de Quito.
- Presupuesto mensual proyectado \$ 12.000,00

# 5

## Implementación de Islas en la Universidad de Fuerzas Armadas Espe.



Vending / Tercerización

Administración directa



- Objetivo de ampliar la cobertura de servicio y generar más ventas en el campus de la ESPE.
- Presupuesto mensual proyectado \$ 8.000 USD

# ANÁLISIS DE DEMANDA PPL





# PROYECTO PPL (Ministerio de Justicia)

- Demanda de Servicios (FASE 1):

CENTROS	UBICACIÓN	ZONA	USUARIOS	P/UN	INGRESO/DÍA	INGRESO/MES	INGRESO/AÑO
CRS SUCUMBÍOS	Sucumbíos	1	572	\$ 2.50	\$ 1,430.00	\$ 42,900.00	\$ 521,950.00
CRS TULCÁN	Carchi	1	857	\$ 2.50	\$ 2,142.50	\$ 64,275.00	\$ 782,012.50
CRS IBARRA	Imbabura	1	669	\$ 2.50	\$ 1,672.50	\$ 50,175.00	\$ 610,462.50
CRS DE VARONES ESMERALDAS	Esmeraldas	1	1307	\$ 2.50	\$ 3,267.50	\$ 98,025.00	\$ 1,192,637.50
CRS DE MUJERES ESMERALDAS	Esmeraldas	1	125	\$ 2.50	\$ 312.50	\$ 9,375.00	\$ 114,062.50
CRS REGIONAL SIERRA CENTRO NORTE	Cotopaxi	3	4917	\$ 2.50	\$ 12,292.50	\$ 368,775.00	\$ 4,486,762.50
CAI MUJERES QUITO	Quito	9	55	\$ 2.50	\$ 137.50	\$ 4,125.00	\$ 50,187.50
CRS NO. 4	Quito	9	54	\$ 2.50	\$ 135.00	\$ 4,050.00	\$ 49,275.00
			<b>8556</b>				<b>\$ 7,807,350.00</b>

- **Servicio requerido:**

**Desayuno:** Colada / pan / huevo

**Almuerzo:** Sopa / Plato fuerte / bebida

**Merienda:** plato fuerte / bebida



# PROYECCIÓN FINANCIERA PPL

## AEROSTAR SABCO S.A. PROYECCIÓN FINANCIERA: PROYECTO PPL - FASE 1 (\*\*)

	INGRESOS	%	COSTO / VTA	%	U. BRUTA	%	GASTOS		RESULTADO NETO	%
<b>CENTROS DE DETENCIÓN</b>										
CRS SUCUMBIOS	521,950.00	7%	409,528.51	78%	112,421.49	22%	93,799.88	16%	18,621.61	4%
CRS TULCÁN	782,012.50	10%	613,576.80	78%	168,435.70	22%	140,535.84	16%	27,899.86	4%
CRS IBARRA	610,462.50	8%	478,976.52	78%	131,485.98	22%	109,706.51	16%	21,779.47	4%
CRS DE VARONES ESMERALDAS	1,192,637.50	15%	935,758.32	78%	256,879.18	22%	214,329.46	16%	42,549.73	4%
CRS DE MUJERES ESMERALDAS	114,062.50	1%	89,494.87	78%	24,567.63	22%	20,498.23	16%	4,069.41	4%
CRS REGIONAL SIERRA CENTRO NORTE	4,486,762.50	57%	3,520,370.05	78%	966,392.45	22%	806,318.24	16%	160,074.22	4%
CAI MUJERES QUITO	50,187.50	1%	39,377.74	78%	10,809.76	22%	9,019.22	16%	1,790.54	4%
CRS NO. 4	49,275.00	1%	38,661.78	78%	10,613.22	22%	8,855.23	16%	1,757.98	4%
<b>SUBTOTAL CENTROS</b>	<b>7,807,350.00</b>		<b>6,125,744.58</b>	<b>78%</b>	<b>1,681,605.42</b>	<b>22%</b>	<b>1,403,062.61</b>	<b>16%</b>	<b>278,542.81</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7,807,350.00</b>		<b>6,125,744.58</b>	<b>78%</b>	<b>1,681,605.42</b>	<b>22%</b>	<b>1,403,062.61</b>	<b>18%</b>	<b>278,542.81</b>	<b>4%</b>

(\*\*) Esta proyección financiera preliminar se lo realizó mediante un análisis tendencial y esta sujeta a cambios de acuerdo a los análisis de sensibilidad en los costos de producción y gastos generales optimizados en base al requerimiento del Ministerio

### INVERSION

\$ 150,000.00

CENTROS DE DETENCIÓN	%	INVERSION
CRS SUCUMBIOS	7%	\$ 10,028.05
CRS TULCÁN	10%	\$ 15,024.54
CRS IBARRA	8%	\$ 11,728.61
CRS DE VARONES ESMERALDAS	15%	\$ 22,913.74
CRS DE MUJERES ESMERALDAS	1%	\$ 2,191.44
CRS REGIONAL SIERRA CENTRO NORTE	57%	\$ 86,202.66
CAI MUJERES QUITO	1%	\$ 964.24
CRS NO. 4	1%	\$ 946.70
<b>SUBTOTAL CENTROS</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 150,000.00</b>

# GESTIÓN TALENTO HUMANO

## ENERO - DICIEMBRE 2017



**VARIACIÓN DE  
PERSONAL**

**POLIFUNCIONALIDAD**



**REDUCCIÓN  
MASA SALARIAL**

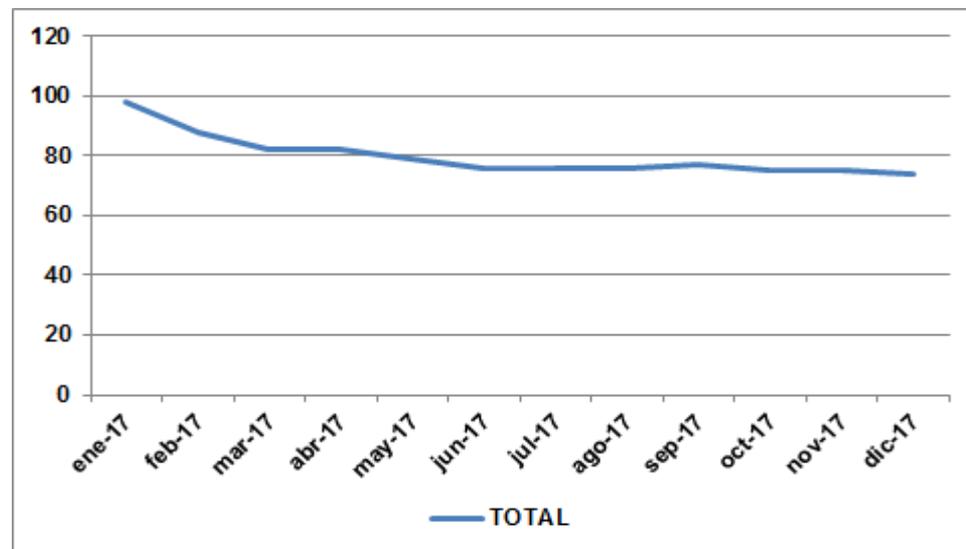
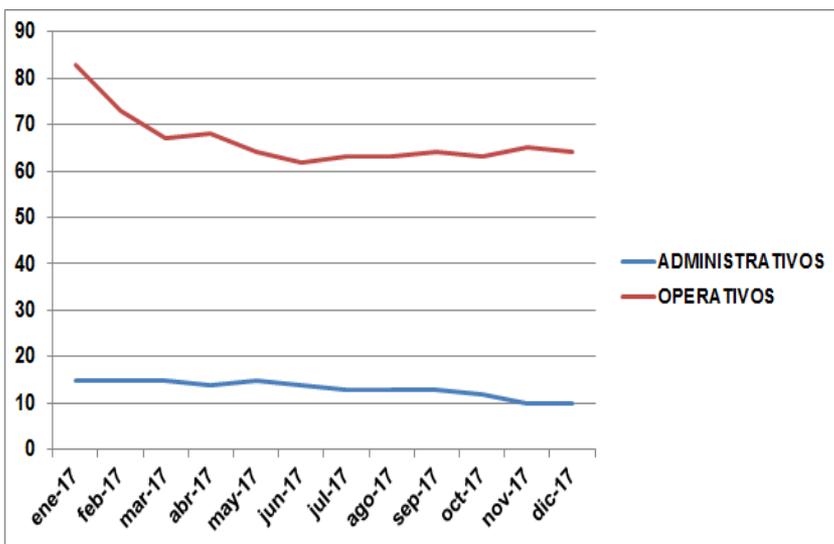
**CONTROL**



**HIGIENE Y  
SEGURIDAD EN  
EL TRABAJO**

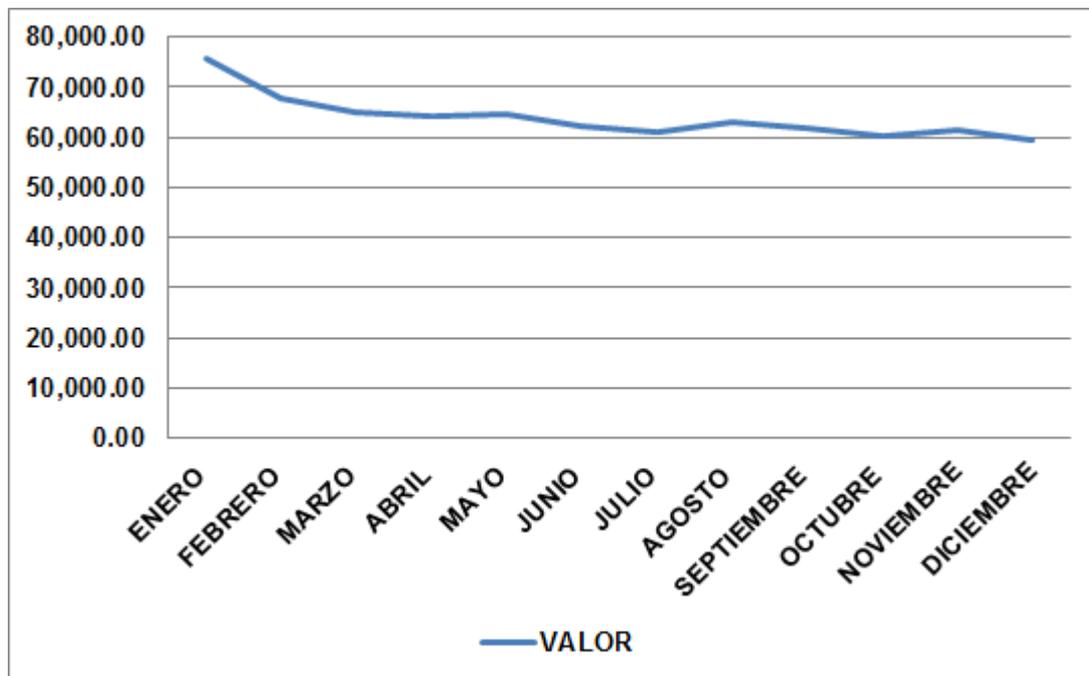
# NÚMERO DE PERSONAL

	ADMINISTRATIVOS	OPERATIVOS	VARIACIÓN DE PERSONAL
ene-17	15	83	98
feb-17	15	73	88
mar-17	15	67	82
abr-17	14	68	82
may-17	15	64	79
jun-17	14	62	76
jul-17	13	63	76
ago-17	13	63	76
sep-17	13	64	77
oct-17	12	63	75
nov-17	10	65	75
dic-17	10	64	74



# MASA SALARIAL

MESES	VALOR
ENERO	75,576.82
FEBRERO	67,857.49
MARZO	65,111.52
ABRIL	64,201.47
MAYO	64,458.61
JUNIO	62,353.53
JULIO	61,184.12
AGOSTO	63,064.04
SEPTIEMBRE	61,742.81
OCTUBRE	60,355.27
NOVIEMBRE	61,612.13
DICIEMBRE	59,456.79
<b>TOTAL</b>	<b>766,974.60</b>



# HIGIENE Y SALUD EN EL TRABAJO

## CAPACITACIÓN EXTINTORES



## APROBACIÓN REGLAMENTO HIGIENE Y SALUD EN EL TRABAJO



### APROBACIÓN

#### CONSIDERANDO:

Que el artículo 434 del Código de Trabajo establece: "En todo medio colectivo y permanente de trabajo que cuenta con más de diez trabajadores, los empleadores están obligados a elaborar y someter a aprobación del Ministerio del trabajo, por medio de la Dirección Regional del Trabajo, un reglamento de higiene y seguridad, el mismo que será renovado cada dos años".

Que el Proyecto de reglamento higiene y seguridad de la empresa AEROSTAR SABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A., domiciliada en el cantón QUITO provincia de PICHINCHA, fue presentado con fecha 13/10/2017 para su aprobación por intermedio de su representante legal debidamente legitimado.

#### RESUELVE:

Art. 1.- Aprobar el reglamento higiene y seguridad de la empresa AEROSTAR SABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.; con domicilio en la Provincia de PICHINCHA, Cantón

Art. 2.- Quedan incorporadas al reglamento higiene y seguridad de la empresa AEROSTAR SABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A. las disposiciones del Código del Trabajo, que prevalecerán en todo caso, así como lo convenido en el Contrato Colectivo, si lo hubiere;

Art. 3.- Todo lo que se contraponga con la Constitución de la República del Ecuador, a los Tratados Internacionales en materia laboral y al Código de Trabajo se entenderán como nulos.

Art. 4.- La presente Resolución junto al Reglamento Higiene y Seguridad deberán ser exhibidos permanentemente en lugares visibles del lugar del trabajo.

Art. 5.- Se deja constancia de la Dirección Regional de Trabajo y Servicio Público destina cualquier tipo de responsabilidad, respecto de la veracidad y autenticidad de la información y documentación anexa para la aprobación del presente reglamento.

Con sentimiento de distinguida consideración,

Dr. Alex Henry Cordovez Holguin  
DIRECTOR REGIONAL DE TRABAJO Y SERVICIO PUBLICO DE QUITO (E)  
MINISTERIO DEL TRABAJO

## CAPACITACIÓN PREVENCIÓN DE DROGAS



## CAMPAÑA DE VACUNACIÓN



# HIGIENE Y SALUD EN EL TRABAJO

- ✓ Hemos comprometido al personal administrativo y operativo actividades polifuncionales.
- ✓ Visita por parte de la Dra. Ocupacional como requisito para la renovación de los contratos.



**ESTADO DE SITUACIÓN  
FINANCIERA  
DEL 01 DE ENERO AL 31  
DE DICIEMBRE DEL  
2017**

# AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

(Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)

Diciembre 31,		2017	2016
<b>ACTIVO</b>	<b>Notas</b>		
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	+ <a href="#">Nota 1</a>	52,990.99	400,838.67
Documentos y cuentas por cobrar clientes no relacionados	+ <a href="#">Nota 2</a>	1,267,456.68	717,737.65
Documentos y cuentas por cobrar clientes relacionados		3,925.27	2,848.86
Otras cuentas por cobrar		12,121.00	9,369.00
Impuestos por recuperar		19,608.43	19,907.82
Anticipos entregados a proveedores		31,634.42	101,785.76
Inventarios	+ <a href="#">Nota 3</a>	1,141,459.86	791,288.58
<b>Total Activo corriente</b>		<b>2,529,196.65</b>	<b>2,043,776.34</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Propiedades, planta y equipo	+ <a href="#">Nota 4</a>	158,830.20	221,105.89
Activos por impuestos diferidos		-	1,542.14
<b>Total Activo no corriente</b>		<b>158,830.20</b>	<b>222,648.03</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2,688,026.85</b>	<b>2,266,424.37</b>

**PASIVO****Pasivo corriente**

Proveedores y otras cuentas por pagar	+ <a href="#">Nota 5</a>	769,721.06	476,664.83
Impuestos por pagar		187,365.28	45,611.69
Anticipos recibidos de clientes		21,110.49	-
Beneficios a empleados	+ <a href="#">Nota 6</a>	65,574.66	89,927.15
<b>Total Pasivo corriente</b>		<b>1,043,771.49</b>	<b>612,203.67</b>

**Pasivo no corriente**

Cuentas por pagar a partes relacionadas	+ <a href="#">Nota 7</a>	667,037.35	719,266.37
Obligaciones por beneficios definidos	+ <a href="#">Nota 8</a>	108,492.00	61,025.84
Impuesto a la renta diferido pasivo		6,048.04	7,720.81
<b>Total Pasivo no corriente</b>		<b>781,577.39</b>	<b>788,013.02</b>

<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1,825,348.88</b>	<b>1,400,216.69</b>
---------------------	--	---------------------	---------------------

**PATRIMONIO**

Capital		10,000.00	10,000.00
Reservas		51,188.10	51,188.10
Otros resultados integrales	+ <a href="#">Nota 9</a>	36,275.89	70,519.70
Resultados Acumulados		765,213.98	734,499.88
<b>Total patrimonio</b>		<b>862,677.97</b>	<b>866,207.68</b>

<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2,688,026.85</b>	<b>2,266,424.37</b>
----------------------------------	--	---------------------	---------------------

**ESTADO DE RESULTADO  
INTEGRAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE  
2017**

**AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN**  
(Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)

Diciembre 31,	2017	2016	
Ingresos por ventas	+ <a href="#">Nota 10</a>	3,046,091.12	4,649,659.77
Costo de productos vendidos	<a href="#">Nota 11</a> +	2,305,624.36	3,767,283.41
<b>Ganancia bruta</b>		<b>740,466.76</b>	<b>882,376.36</b>
<b>Gastos:</b>			
Gastos de ventas	+ <a href="#">Nota 12</a>	331,410.47	255,070.05
Gastos de administración		512,376.30	609,219.70
Otros ingresos, neto		183,217.35	168,631.23
<b>Utilidad operacional</b>		<b>79,897.34</b>	<b>186,717.84</b>
Gastos financieros, neto		8,555.70	8,042.47
<b>Utilidad antes de impuesto a la renta</b>		<b>71,341.64</b>	<b>178,675.37</b>
<b>Impuesto a las ganancias</b>			
Impuesto a las ganancias neto		40,627.54	78,635.07
		<b>40,627.54</b>	<b>78,635.07</b>
<b>(Pérdida) Ganancia neta del ejercicio</b>		<b>30,714.10</b>	<b>100,040.30</b>
<b>Otro resultado integral</b>			
Ganancias por revaluación de propiedades, planta y equipo		-	53,483.90
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos		(34,243.81)	17,035.80
<b>Resultado integral total del año</b>		<b>(3,529.71)</b>	<b>170,560.00</b>

**ESTADO DE CAMBIO EN  
EL PATRIMONIO NETO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE  
2017**

**AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.**

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)

	Reservas			Subtotal	Otros resultados integrales		Subtotal	Resultados acumulados		Total patrimonio neto	
	Capital pagado	Legal	Facultativa		Revaluación PPYE	Pérdida / Ganancia Actuarial		Resultados acumulados primera adopción	Utilidades retenidas		
Saldos a Diciembre 31, de 2015	10,000.00	51,188.10	-	51,188.10	-	-	-	-	656,065.02	656,065.02	717,253.12
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,605.44)	(21,605.44)	(21,605.44)
Resultado integral total del año	-	-	-	-	53,483.90	17,035.80	70,519.70	-	100,040.30	100,040.30	170,560.00
<b>Saldos a Diciembre 31, de 2016</b>	<b>10,000.00</b>	<b>51,188.10</b>	<b>-</b>	<b>51,188.10</b>	<b>53,483.90</b>	<b>17,035.80</b>	<b>70,519.70</b>	<b>-</b>	<b>734,499.88</b>	<b>734,499.88</b>	<b>866,207.68</b>
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total del año	-	-	-	-	-	(34,243.81)	(34,243.81)	-	30,714.10	30,714.10	(3,529.71)
<b>Saldos a Diciembre 31, de 2017</b>	<b>10,000.00</b>	<b>51,188.10</b>	<b>-</b>	<b>51,188.10</b>	<b>53,483.90</b>	<b>(17,208.01)</b>	<b>36,275.89</b>	<b>-</b>	<b>765,213.98</b>	<b>765,213.98</b>	<b>862,677.97</b>

**ESTADO DE FLUJO DE  
EFECTIVO**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE  
2017**

**AEROSTARSABCO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE ALIMENTACION S.A.****ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - MÉTODO INDIRECTO****(Expresado en dólares completos de los Estados Unidos de América)**

<b>Diciembre 31,</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de operación:</b>		
Utilidad antes de impuesto a la renta	71,341.64	178,675.37
<b>Más (menos) - cargos (créditos) a resultados que no representan movimiento de efectivo:</b>		
Depreciación	62,800.89	70,388.63
Provisión por deterioro de cuentas por cobrar	(1,794.03)	(22,760.00)
Provisión para jubilación patronal y desahucio	22,253.00	18,688.00
<b>Cambios en activos y pasivos:</b>		
Cuentas por cobrar comerciales	(547,925.00)	1,568,514.32
Otras cuentas por cobrar	(3,828.41)	24,492.00
Impuestos por recuperar	(40,458.78)	(65,028.37)
Inventario	(350,171.28)	(437,522.79)
Otros activos	70,151.34	(17,439.65)
Proveedores y otras cuentas por pagar	469,923.61	(1,381,237.73)
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	(52,229.02)	(275,654.00)
Beneficios a empleados	(38,355.79)	7,488.00
Obligaciones por beneficios definidos	(9,030.65)	-
<b>Efectivo neto provisto por las actividades de operación:</b>	<b>(347,322.48)</b>	<b>(331,396.22)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión:</b>		
Adiciones de propiedades y equipos, neto	(525.20)	(18,649.52)
<b>Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión</b>	<b>(525.20)</b>	<b>(18,649.52)</b>
<b>Aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(347,847.68)</b>	<b>(350,045.74)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	400,838.67	750,884.41
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al final del año</b>	<b>52,990.99</b>	<b>400,838.67</b>

# PROPOSICIONES DE DIRECTORES Y DE LA ADMINISTRACIÓN

# **PROPOSICIONES DE LA** **GERENCIA GENERAL**

1. Se requiere la aprobación de los estatutos reformados para poder acceder a las líneas de crédito con entidades bancarias y poder fortalecer la liquidez, el capital de trabajo e ingresos a los nuevos segmentos plasmados en la planificación estratégica.
2. La Gerencia General solicita a la Junta General de Accionistas la posibilidad de acuerdo a los flujos de caja futuros que las utilidades del año 2017, se mantengan retenidas para el fortalecimiento de la gestión empresarial, tomando en consideración que ya se encuentra aprobado un plan de pagos por el ISSFA de los periodos anteriores.
3. Que la Junta General de Accionistas tome conocimiento de los nuevos proyectos para el año 2018 para su realización una vez concretados.

3. Que el ISSFA como entidad dueña de las empresas nos apoye mediante comunicaciones al SERCOP para facilitar los procesos de contratación y se viabilicen bajo la modalidad de régimen especial.
  
4. Que a través del Directorio de AEROSTARSABO S.A, de la Junta General de Accionistas y del Instituto de Seguridad de las Fuerzas Armadas se continúe con las acciones de apoyo para que tanto las empresa afines así como las Fuerzas Armadas, den cumplimiento al Acuerdo Ministerial Nro. 025 emitido por el Sr. Ministro de Defensa Nacional, en donde se acuerda en el Art. 6 que: Las unidades y dependencias en las que se ejecutan adquisiciones y contrataciones del Ministerio de Defensa Nacional, Comando Conjunto de Fuerzas Armadas, las tres Ramas de Fuerzas Armadas y entidades adscritas, ingresarán en su registro de proveedores a las empresas de Fuerzas Armadas, para priorizar su contratación y adquisición de bienes y servicios.

# RECERTIFICACIÓN CUMPLIMIENTO NORMAS BPM'S



Food Knowledge



Certifica que:

**AEROSTARSABCO S.A.**

TITULAR: Rodrigo Germánico Jarrín  
RUC: 1792363276001

DIRECCIÓN: Provincia: PICHINCHA; Ciudad: QUITO; Cantón: QUITO; Av. La Prensa 3558 y Av. Carlos V  
REPRESENTANTE LEGAL: Rodrigo Germánico Jarrín  
REPRESENTANTE TECNICO: Roberto Castro Cadena  
TELEFONO: 2438795/2253332  
ESTABLECIMIENTO No.: 001

Ha recibido una inspección para evaluar la conformidad basada en la Normativa Ecuatoriana vigente:

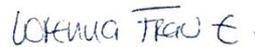
**RESOLUCION ARCSA-DE-067-2015-GGG  
TITULO III "ESTABLECIMIENTOS DE ALIMENTACIÓN  
COLECTIVA"**

Tipo de alimento: Catering, Menú Ejecutivo.

Líneas de producción: Línea caliente, línea fría, pastelería, jugo de frutas, panadería.

En la inspección realizada el día 29 de agosto del 2017, no existió ninguna observación con incidencia directa en la inocuidad de los alimentos y se evidencia el cumplimiento de las Buenas Prácticas de Manufactura, por lo que el informe correspondiente al Acta No. FK455 es:

**FAVORABLE**

  
Ing. Lorena Frau  
Coordinadora General

  
Ing. Andrés Obando  
Inspector

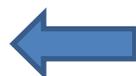
Lugar y fecha de emisión: Quito, 22 de septiembre del 2017  
Certificado válido hasta: 21 de septiembre del 2018



**FOOD** knowledge®  
ALIMENTO SEGURO



ACET GLOBAL  
Consulting, LLC  
OPERATIONAL EXCELLENCE. TRUST US.



		<b>31 de diciembre<sup>+</sup></b>	
		<u>2017</u>	<u>2016</u>
Caja	(a)	37,020	37,000
Bancos	(b)	15,971	303,840
Inversiones	(c)	-	60,000
		<u><b>52,991</b></u>	<u><b>400,840</b></u>

(a) Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía mantiene un fondo rotativo el cual tiene como objetivo destinar recursos económicos urgentes para efectuar adquisiciones de materia prima, materiales de producción mantenimientos de equipos y vehículos de producción de uso inmediato en determinada área de la Empresa dando atención a los traslados de catering terrestre, escuadrón presidencial y eventos.

(b) Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía mantiene cuentas bancarias en los Bancos de Guayaquil, del Pacífico y Rumiñahui.

(c) Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía mantiene una póliza de acumulación con el Banco de Guayaquil, a una tasa de interés del 7,5% anual, con un plazo de 365 días.

	<b>31 de diciembre +</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Catering aéreo	21,860	-
Catering terrestre	603,392	75,286
Punto de venta	137,620	-
Comedores	512,983	652,643
	<hr/>	<hr/>
	1,275,855	727,929
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar	(8,397)	(10,191)
	<hr/>	<hr/>
	<b><u>1,267,458</u></b>	<b><u>717,738</u></b>

	<b>31 de diciembre +</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Materia prima (a)	866,263	524,853
Suministros y materiales (b)	214,912	202,687
Repuestos, herramientas y accesorios	3,406	7,272
Menaje	40,132	41,493
Otros suministros	16,747	14,984
	<u><b>1,141,460</b></u>	<u><b>791,289</b></u>

(a) Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, mantiene como materia prima inventarios de víveres, carnes, pollos, embutidos, mariscos, lácteos, verduras y legumbres, frutas, material de limpieza, material de despacho, bebidas, refrescos y licores que son utilizadas dentro de la producción.

(b) Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, mantiene como suministros y materiales, inventarios de material de despacho, suministros de aseo y utensilios de planta utilizados dentro de la producción.

<u>Descripción</u> +	<u>Maquinaria y equipos</u>	<u>Equipos de cómputo</u>	<u>Muebles y enseres</u>	<u>Vehículos</u>	<u>Repuestos y herramientas</u>	<u>Total</u>
Movimiento 2016						
Adiciones	9,636	8,872	140	-	-	18,648
Avalúo	36,833	552	5,914	10,185	-	53,484
Depreciación	<u>(14,630)</u>	<u>(13,828)</u>	<u>(4,867)</u>	<u>(36,999)</u>	<u>(65)</u>	<u>(70,389)</u>
Valor en libros al 31 de diciembre de 2016	<u>137,306</u>	<u>12,413</u>	<u>38,111</u>	<u>32,821</u>	<u>453</u>	<u>221,104</u>
Al 31 de diciembre del 2016						
Costo	190,179	70,954	54,455	180,946	650	497,184
Depreciación acumulada	<u>(52,873)</u>	<u>(58,541)</u>	<u>(16,344)</u>	<u>(148,125)</u>	<u>(197)</u>	<u>(276,080)</u>
Valor en libros al 31 de diciembre de 2016	<u>137,306</u>	<u>12,413</u>	<u>38,111</u>	<u>32,821</u>	<u>453</u>	<u>221,104</u>
Movimiento 2017						
Adiciones	-	525	-	-	-	525
Depreciación	<u>(24,888)</u>	<u>(6,643)</u>	<u>(6,275)</u>	<u>(24,928)</u>	<u>(65)</u>	<u>(62,799)</u>
Valor en libros al 31 de diciembre de 2016	<u>112,418</u>	<u>6,295</u>	<u>31,836</u>	<u>7,893</u>	<u>388</u>	<u>158,830</u>
Al 31 de diciembre del 2017						
Costo	190,179	71,479	54,455	180,946	650	497,709
Depreciación acumulada	<u>(77,761)</u>	<u>(65,184)</u>	<u>(22,619)</u>	<u>(173,053)</u>	<u>(262)</u>	<u>(338,879)</u>
Valor en libros al 31 de diciembre del 2017	<u>112,418</u>	<u>6,295</u>	<u>31,836</u>	<u>7,893</u>	<u>388</u>	<u>158,830</u>

	<b>31 de diciembre +</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Proveedores (a)	735,130	416,419
Nómina por pagar	34,591	60,246
Otras cuentas por pagar	-	-
	<u><b>769,721</b></u>	<u><b>476,665</b></u>

(a) Corresponde exclusivamente a créditos con proveedores comerciales que la Compañía mantiene por concepto de compras de bienes y servicios que son necesario para la generación de ingresos.

	<b>31 de diciembre +</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Beneficios sociales	39,108	51,768
IESS por pagar	<u>26,466</u>	<u>38,158</u>
	<u><b>65,574</b></u>	<u><b>89,926</b></u>

	<b>31 de diciembre +</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Cuentas por pagar</u>		
Aerostar S. A.	719,266	719,266
( - ) Prov. Costo Interes CXP Relacionadas	(52,229)	-
	<u><u>667,037</u></u>	<u><u>719,266</u></u>

**31 de diciembre +**

2017

2016

Jubilación Patronal  
Desahucio

75,547

41,871

32,945

19,155

**108,492**

**61,026**

	<b>31 de diciembre</b> 	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ganancias por revaluación de propiedades, planta y equipo	53,484	53,484
Planes de beneficios definidos	(17,208)	17,036
	<u>36,276</u>	<u>70,520</u>

	<b>31 de diciembre +</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Alimentos	1,404,147	2,909,102
Servicio de catering	<u>1,641,943</u>	<u>1,740,558</u>
	<u><u>3,046,090</u></u>	<u><u>4,649,660</u></u>

(a) Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las Raciones Alimenticias que forman parte de los ingresos ordinarios por alimentación, mantienen un valor de US\$ 950.005 y 1.602.500 respectivamente.

	<u>31 de diciembre</u> 	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Materia prima	1,493,173	2,542,788
Mano de obra	283,088	376,073
Costos indirectos de fabricación	<u>529,365</u>	<u>848,422</u>
	<u><u>2,305,626</u></u>	<u><u>3,767,283</u></u>

	<b>2017 +</b>		
	<b><u>De ventas</u></b>	<b><u>De administración</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Gastos de personal	36,417	191,152	227,569
Bienes y servicios	203,332	247,632	450,964
Suministros y materiales	7,361	5,803	13,164
Mantenimiento	35,787	13,363	49,150
Promoción y publicidad	8,474	-	8,474
Depreciación	16,200	26,040	42,240
Incobrables	-	-	-
Impuestos	23,841	28,382	52,223
	<b><u>331,412</u></b>	<b><u>512,372</u></b>	<b><u>843,784</u></b>
	<b>2016</b>		
	<b><u>De ventas</u></b>	<b><u>De administración</u></b>	<b><u>Total</u></b>
Gastos de personal	50,242	244,616	294,858
Bienes y servicios	109,154	263,045	372,199
Suministros y materiales	4,329	5,974	10,303
Mantenimiento	26,865	20,481	47,346
Promoción y publicidad	8,972	-	8,972
Depreciación	16,462	41,253	57,715
Incobrables	-	-	-
Impuestos	39,046	33,849	72,895
	<b><u>255,070</u></b>	<b><u>609,218</u></b>	<b><u>864,288</u></b>