

CLIENTES:

Durante el año 2012 se atendieron a los siguientes clientes en el catering terrestre:

No.	NOMBRE	ESTADO DEL CONTRATO	RANGO DE ACTIVIDADES	AGENCIA	Monto del contrato en millones IVA
-----	--------	---------------------	----------------------	---------	------------------------------------

1	FABRILFAME	Vence contrato 31-dic-12, van a realizar adendum para enero, aprobado el incremento del 5% a partir del 1-feb	oct-11	VIGENTE	327 675,60
1	EXPLOGEN				1 512,00
3	FMS SANTA BARBARA				40 163,20
4	HEI	Vence 31-dic-12, ya preparando pliegos en INCOP	jun-11	VIGENTE	847 743,96
5	COSSFA	Vence contrato 31-dic-12, pendiente negociación con incremento del 5%	oct-11	VIGENTE	136 867,20
6	ISSFA	Vence el 31-dic-12, a espera de pliegos en INCOP, incremento de 3 a 3,50	may-12	VIGENTE	132 594,00
7	ANDEC GYE	Legalizado	ago-12	VIGENTE	891 589,80
7	ANDEC QUITO	Legalizado	ago-12	VIGENTE	44 484,00
8	OGAC Y ETAC	Legalizado	ago-12	VIGENTE	383 130,00
9	CMAC	contrato pendiente	ago-12	VIGENTE	14 436,00
10	IAEN	contrato finalizado	ago-12	TERMINADO	62 454,15
12	E.P. TAME	Contrato Finalizado	ene-08	TERMINADO	1514 010,64

Se realizó la venta de Raciones de Combate conforme el siguiente cuadro:

CLIENTE	CANTIDAD	TIPO RACION	VALOR UNITARIO (\$)	TOTAL sin IVA	FECHA DE CONTRATO
COSSFA	16.635	24 HORAS	9.00	149.715	AGOSTO 2012
COMACO	47.619	24 HORAS	10.50	500.000	OCTUBRE 2012
FAE	702	24 HORAS	10.50	7.371	OCTUBRE 2012
COMANDO DE APOYO LOGISTICO DEL CUERPO DE INGENIEROS	320	12 HORAS	8.00	2.560	NOVIEMBRE 2012

OFICIO No 152-AE-JCA-13-001
Quito, 9 de abril del 2013

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2012

ANTECEDENTES:

El 23 de febrero del 2012 se constituye la Empresa AEROSTARSABCO S.A. con la siguiente participación de accionistas: el HOLDINGDINE S.A. Corporación Industrial y Comercial (10% acciones) y Aeroservicios Técnicos y Aeroportuarios AEROSTAR S.A. (90% acciones).
El 1 de agosto del 2012 el HOLDINGDINE S.A. cede las acciones de la Empresa AEROSTARSABCO S.A. a favor del Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas ISSFA.
La Compañía AEROSTARSABCO S.A. inició sus operaciones el 1 de junio del 2012, con un capital social de US\$10.000,00.

ASPECTO FINANCIERO:

- AEROSTAR S.A. concedió préstamos a AEROSTARSABCO S.A. para la operación por un valor de US\$700.000,00, se canceló US\$200.000,00, quedando un saldo por pagar de US\$500.000,00 al 31 de diciembre del 2012, con estos préstamos se obtuvo liquidez para ejecutar las operaciones de catering.
- Se realizó un convenio de arrendamiento de los Activos fijos que están a nombre de AEROSTAR S.A. relacionado a la Planta y Equipo de Catering (US\$269.182,41) utilizado para la producción y operación de AEROSTARSABCO S.A., con la finalidad de que los gastos de mantenimiento, repuestos, combustibles, etc, sean gastos deducibles para el Impuesto a la Renta.

El 31 de diciembre del 2012 finalizó el Contrato de Catering Aéreo con la Empresa TAME, como consecuencia de esta finalización contractual, cesaron en sus labores 23 empleados generando un gasto de US\$76.736,59.

REUNIONES DEL DIRECTORIO DE AEROSTARSABCO S.A.:

- Se llevó a cabo una Reunión de Directorio de la Empresa AEROSTARSABCO S.A. el 9 de noviembre del 2012.
- La Gerencia General dio cumplimiento a las disposiciones de las resoluciones del Directorio.

ESTADOS FINANCIEROS:

AEROSTAR SABCO S.A
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES NO AUDITADO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(Expresados en dólares estadounidenses)

Dic / 2012	
Ventas	4,433,255.47
Costo de ventas	- 3,056,181.71
Utilidad bruta	1,377,073.76
Gasto de venta y administración	- 700,742.93
Total de gastos generales	- 700,742.93
Otros ingresos y gastos, neto	- 973.20
Resultado financiero, neto	- 1,801.15
Utilidad antes de impuestos a las ganancias	673,556.48
Impuestos a las ganancias	- 157,891.61
Utilidad antes de las operaciones discontinuadas	515,664.87
UTILIDAD NETA	515,664.87



Av. La Prensa N3558 y Av. Carlos V - (Base Aérea Mariscal Sucre)
Telf. 02 2533-332 Telfax 02 2438-795
www.serviciosborden.com
Quito - Ecuador



Av. La Prensa N3558 y Av. Carlos V - (Base Aérea Mariscal Sucre)
Telf. 02 2533-332 Telfax 02 2438-795
www.serviciosborden.com
Quito - Ecuador

INVERSIONES:

- Se reforzó el parque automotor con la adquisición de vehículos de carga y pasajeros: una Van, una Camioneta Doble Cabina D-MAX y un Chevrolet Cargo por un valor de US\$79.908,62, para cumplir con los requerimientos generados por los nuevos Proyectos de Catering.
- Se efectuó el cambio del vehículo de la Gerencia General.
- Se efectuó la adquisición de equipo y maquinaria por US\$59.008,71 para la producción de catering terrestre.

PROCESOS:

- Aprobación de la Auditoría de Seguimiento realizada por Bureau Veritas para mantener la Certificación ISO 9001:2008.
- Se está ejecutando todos los procesos necesarios para obtener el certificado de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).
- Se aprobó el Reglamento Interno de Trabajo para la Empresa AEROSTARSABCO S.A. por parte del Ministerio de Relaciones Laborales.
- A fin de cumplir las normas emitidas por el Ministerio de Salud Pública, se coordinó con personaleros del MSP y VACUNAMED para la aplicación de las respectivas dosis de: Hepatitis A y B, Tifoides, Tétanos a los trabajadores de AEROSTARSABCO S.A.

ACTIVIDADES CUMPLIDAS:

Tuvimos reuniones con QUIPORA para la obtención de los permisos de operación para el servicio de catering en el nuevo aeropuerto para la Presidencia de la República y TAME. Se visitó las instalaciones de FAE en Yaruquí, para verificar el lugar de las futuras construcciones donde próximamente se realizarán las operaciones de producción del servicio de catering. El señor Comandante General FAE apoyó el proyecto de las futuras construcciones en Yaruquí.

SITUACIÓN ADMINISTRATIVA, LABORAL Y LEGAL

Los trabajadores de AEROSTAR S.A. pertenecientes a la Unidad de Negocio de Catering Terrestre y Aéreo al 31 de diciembre del 2012, pasaron a la nueva Empresa AEROSTARSABCO S.A. desde el 1 de junio del 2012, con los mismos derechos y beneficios que tenían en AEROSTAR S.A.



ANÁLISIS DE LOS RUBROS RELEVANTES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS:

Las ventas de la Empresa en el año 2012 ascendieron a US\$ 4'433.255,47, compuesto:

ITEMS	VALOR	%
COMEDORES	2,030,425.58	46%
TAME	1,514,010.54	34%
RACIONES ALIMENTICIAS	649,715.00	15%
CATERING TERRESTRE	239,104.35	5%
TOTAL VENTAS	4,433,255.47	100%

COSTOS Y GASTOS:

El costo de venta de la Empresa en el año 2012 fue de US\$ 3'056.181,71 en relación a los ingresos significa un 69%.

Los gastos Administrativos y Ventas ascienden a US\$700.742,93 en relación a los ingresos es un 16%.



Av. La Prensa N3558 y Av. Carlos V - (Base Aérea Mariscal Sucre)
Telf. 02 2533-332 Telfax 02 2438-795
www.serviciobordo.com
Quito - Ecuador



Av. La Prensa N3558 y Av. Carlos V - (Base Aérea Mariscal Sucre)
Telf. 02 2533-332 Telfax 02 2438-795
www.serviciobordo.com
Quito - Ecuador

AEROSTAR SABCO S.A
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA NO AUDITADO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012
(Expresado en dólares estadounidenses)

Dk / 2012

ACTIVOS

Activos Corrientes	568,424.85
Efectivo y Equivalentes Al Efectivo	1,420,634.25
Deudores Comerciales Y Otras Cuentas Por Cobrar (Neto)	188,776.71
Otros Activos	12,246.00
Activos Por Impuestos	173,462.29
Total Activos Corrientes	2,363,544.10
Activos No Corrientes	166,458.21
Propiedades, Planta Y Equipo	5,992.42
Activos Por Impuestos Diferidos	172,450.63
Total Activos	2,535,994.73

PASIVOS Y PATRIMONIO

PASIVO

Positivos Corrientes	1,545,265.52
Cuentas por pagar Comerciales Y Otras	223,078.72
Provisiones	208,483.57
Positivos Por Impuestos Corrientes	1,976,827.81
Positivos No Corrientes	25,368.00
Ingresos Diferidos	8,134.05
Total Positivos No Corrientes	33,502.05
Total Positivos	2,010,329.86
Patrimonio	10,000.00
Capital	51,566.49
Reservas	464,098.38
Resultado Del Ejercicio	525,664.87
Total Patrimonio	2,535,994.73

Margen de Utilidad Neta	
Mide la porción que esta quedando a los accionistas para operar la Empresa	
Margen de Utilidad Neta =	Utilidad Neta
	Ventas
$= \frac{515,665}{2,353,995}$	
=	12%
Por cada US\$1 de ventas, representa una utilidad del 12%	
Rendimiento sobre el Patrimonio (ROE)	
Mide la rentabilidad que están obteniendo los inversionistas.	
ROE =	Utilidad Neta
	Patrimonio
$= \frac{515,665}{10,000}$	
ROE =	5157%
El 5157% representa el rendimiento obtenido de la inversión de los accionistas en la Empresa. AEROSTARSABCO S.A. tiene un capital de US\$10,000 al inicio de las operaciones.	
Rendimiento sobre los Activos (ROI)	
Rendimiento que se está obteniendo sobre la inversión, capacidad para generar utilidades.	
ROI =	Utilidad Neta
	Activos
$= \frac{515,665}{2,353,995}$	
ROI =	20%
La capacidad de los activos de la empresa es de un 20% para generar utilidades	

INDICES DE LIQUIDEZ	
Mide la capacidad de la Empresa para satisfacer sus obligaciones de corto plazo.	
Capital de trabajo Neto=	Activo Corriente - Pasivo Corriente
CTN=	2,363,544
CTN=	386,716
La empresa dispone para el ciclo de operaciones de US\$386,716 de capital de trabajo	
Indice de Liquidez	
Indice de Liquidez =	Activo Corriente
	Pasivo Corriente
$= \frac{2,363,544}{1,976,828}$	
Indice de Liquidez =	1.20
La razón circulante mide la capacidad de pago de sus obligaciones de corto plazo, lo normal es que debe ser mayor a 1 El resultado de esta razón indica que por cada US\$1 que debe la empresa, tiene US\$1.20 para cubrir las obligaciones.	
ROTACION DE CUENTAS POR COBRAR	
Indica el número de veces en que, en promedio, han sido cobradas las cuentas por cobrar.	
Rotación de Cuentas por Cobrar =	Cuentas por Cobrar
	Ventas
$= \frac{4,433,255}{1,267,461}$	
=	3.44
Es decir cada 104 días en promedio ha sido cobrada la cartera, es importante mencionar que nuestros clientes. TAFE y Sector Público tardaban en cancelar	
Indice de Endeudamiento=	
Activo Total	
$= \frac{2,010,330}{2,353,995}$	
=	79%
Determina la porción de activos que están financiados con terceros. Esta cifra indica que por terceros está financiado el 79% de sus activos a través de la deuda. (Préstamo Aerostar S.A.)	

PROPOSICIONES DE LA GERENCIA GENERAL:

- Con las situaciones señaladas anteriormente (Préstamo y Propiedad Planta y Equipo) es importante que se analice la vía legal propia para:

1. Incrementar el capital de AEROSTARSABCO S.A.
2. Transferir la propiedad, planta y equipo de AEROSTAR S.A. a AEROSTARSABCO S.A.

- Traspaso del terreno del ISSFA para AEROSTARSABCO S.A. donde funcionará la nueva Planta de Catering.

- Considerar para adquisiciones de materia prima para el proyecto de raciones de combate, sea a través de **Contratación Directa** hasta US\$300.000,00, a fin de tener mayor agilidad y competitividad en el mercado nacional e internacional.

- La Gerencia General solicita que a través del Ministerio de Defensa una vez que se consolide el Proyecto de venta de las Raciones de Combate para las Fuerzas Armadas, se haga extensivo la propuesta de venta de este tipo de raciones a los Ministerios del Interior, Municipios, Defensa Civil, Secretaría General de Riesgos, etc, a fin de obtener una mejor rentabilidad para la Empresa, así como el crecimiento de la misma.

- El 70% de las utilidades para invertir en los Proyectos de la Empresa AEROSTARSABCO S.A.

- El 30% de las utilidades destinadas para las inversiones del ISSFA.

Atentamente,

AEROSTARSABCO S.A.

Rodrigo Jarrín D.

Teniente General (SP)
GERENTE GENERAL

