

## PALSEVGAL TURISMO CÍA. LTDA.

Puerto Ayora, 2 de marzo de 2020  
Circular N° 043-HP-2020

Señor  
JORGE H. SEVILLA S.  
PRESIDENTE DE PALSEVGAL TURISMO CÍA. LTDA.

Estimados Socios:  
Hernán Sevilla, Jenny Sevilla, Nelly Sevilla y Ana Sevilla, ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA

Para conocimiento, análisis y resolución de la Junta de Accionistas; de acuerdo a lo que dispone la Ley de Compañías en su Art. 118 numeral c) y el Estatuto de la Compañía en su Art. 13, Lit. c), tengo a bien informar de las actividades realizadas por ésta administración durante el período comprendido entre marzo 2019 a marzo de 2020.

En el presente año hemos satisfecho casi todas nuestras obligaciones poniendo a la Empresa prácticamente al dia, es a partir de septiembre que empieza el punto de inflexión por haber llegado con cero de ahorros para afrontar la temporada baja hasta fin de año, por lo que para cubrir las obligaciones más urgentes nos hemos visto en la necesidad de realizar un préstamo en Dainers por \$. 10.000,00 a un año plazo; otro al Señor Edgar Ortega por \$. 10.000,00 a tres meses plazo y otro a Inés Tobar por un valor de 22.000,00.

Los inconvenientes que más inciden en nuestras finanzas son el pago de la deuda histórica, la disminución de clientes por el Paro Nacional de Octubre y la Pandemia en curso que nos amenaza, sumado a los altos sueldos ejecutivos, son aspectos han incidido determinantemente en el presupuesto, por lo que se está planteando un plan de disciplina financiera que permita seguir operando con certeza técnica, donde cada rubro esté debidamente financiado, y los que no, estén debidamente reajustados.

La deuda histórica que está a punto de ser pagada ha pasado a ser la deuda actual, lo que involucra haber tomado recursos del futuro para pagar deudas del pasado, cuando lo correcto es que éste hueco contable se debió haber financiado a través de una línea de crédito a largo plazo antes de hacerme cargo de la Gerencia.

La disminución de clientes a pesar del arduo trabajo promocional desplegado, se ha convertido en una realidad producto de varios factores, por lo que concomitantemente a la disminución de costos fijos, hemos también reducido la plana de empleados permanentes, sustituyéndolos en lo posible por personal ocacional.

- El pago de la seguridad social a los Directivos se encuentran financiados y presupuestados en el Plan. La remuneraciones fijas percibidas hasta hoy se convertirán en compensaciones variables según las ventas, habiendo meses muy buenos y otros muy malos que dependerá del esfuerzo que cada uno pongamos para lograr un buen resultado. En el futuro los trabajos administrativos específicos que requiera la Empresa se deben pagar sobre la base máxima del salario básico sectorial.

Como solución a largo plazo se está tramitando un préstamo hipotecario con el Hotel para obtener un crédito de al menos cien mil dólares para cerrar definitivamente el hueco contable que no me ha permitido sanear las cuentas hasta hoy, así como refinanciar la deuda, invertir en el mejoramiento competitivo del Hotel, contratar un máquetin de vanguardia y activar el plan de reingeniería financiera y administrativa propuesto.

Sin ser éste el momento más crítico por el que ha pasado la Empresa como el afrontado al inicio de mi gestión, es sin embargo el momento más oportuno para implementar una reingeniería administrativa y financiera que permita su recuperación para seguir operando y produciendo a futuro, no solo para el bien de los que trabajamos para la Empresa, sino para todos los siete Socios que hacemos PLASEVGAL, por lo que en lo personal me estoy asumiendo mis nuevas responsabilidades implementadas en el Plan.

## PALSEVGAL TURISMO CÍA. LTDA.

Finalmente, quiero darles a conocer que me he dedicado día y noche sin descanso por no ver sucumbir nuestra Empresa desde el mismo día en que me hice cargo de la Gerencia, he trabajado incluso con menos derechos que los demás, pero con todas las obligaciones y las deudas a mi espalda, lo que no considero justo, no por mí, sino por haber sacrificado a mi familia a toda carencia por salvar la Empresa.



Franklin A. Sevilla C.  
GERENTE GENERAL