

TOYONORTE S.A.

INFORME DE GERENCIA

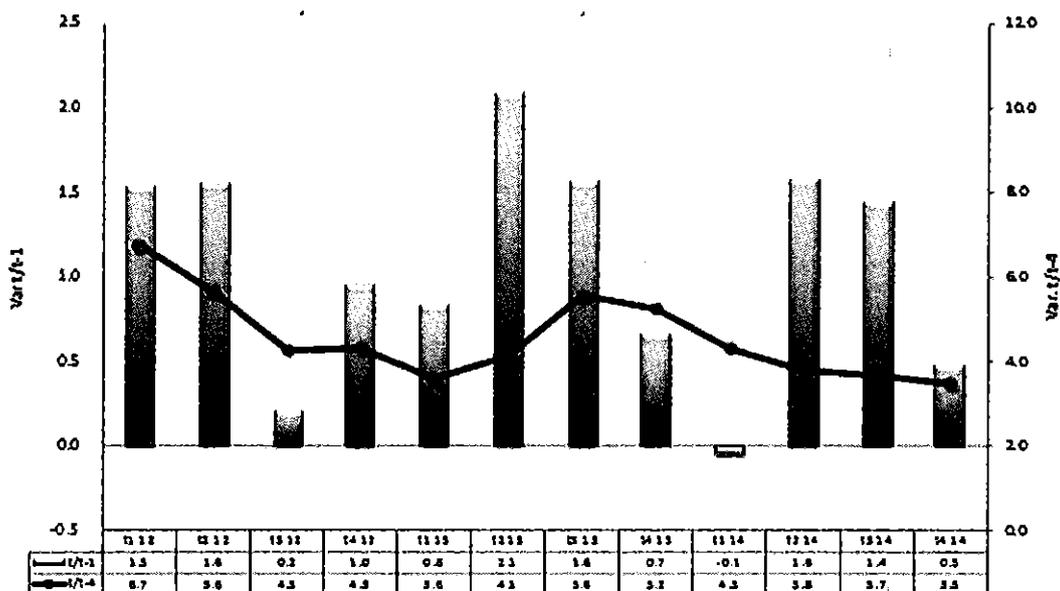
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

1

ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

Crecimiento Económico: El Producto Interno Bruto en el año 2014 se dio una variación anual del 3.5%, en el cuatrimestre del 2014 creció un 0.5% con relación al trimestre anterior, este crecimiento se explica por el desempeño de la economía no petrolera (construcción, manufactura, comercio entre las más importantes).

PRODUCTO INTERNO BRUTO *Precios constantes de 2007, tasas de variación*



Fuente: Banco Central del Ecuador

Comercio Exterior: En el tercer trimestre de 2014, el saldo de la Cuenta de Capital y Financiera presentó un saldo de USD 1,061.5 millones (1.1% del PIB), y el resultado global de la Balanza de Pagos fue de USD 877.1 millones (0.9% del PIB). Este último resultado refleja un flujo importante de ingresos para la economía ecuatoriana.

Resultados de la Balanza de Pagos
(en porcentajes del PIB)

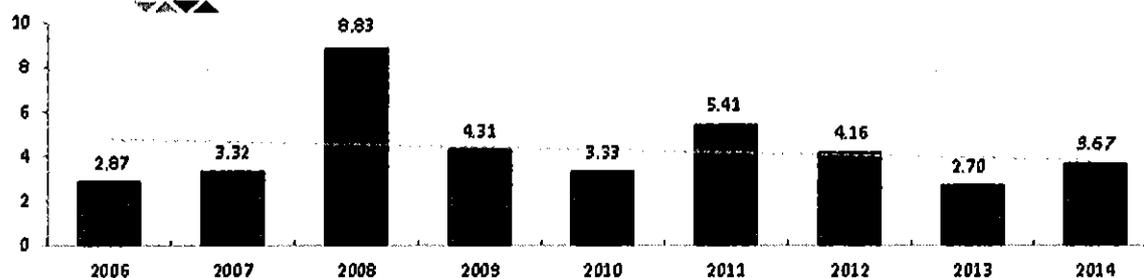
	Promedio		Resultado					
	2000-2006	2007-2013	2013 I	2013 II	2013 IV	2014 I	2014 II	2014 III
1. Cuenta Corriente	0.3%	0.4%	-0.7%	-0.1%	-0.1%	0.5%	0.3%	-0.1%
Bienes	1.4%	0.5%	-0.6%	-0.1%	0.1%	0.6%	0.4%	0.0%
Servicios	-2.5%	-2.1%	-0.4%	-0.4%	-0.4%	-0.3%	-0.3%	-0.3%
Renta	-4.9%	-2.0%	-0.4%	-0.3%	-0.4%	-0.4%	-0.4%	-0.3%
Transferencias Corrientes	6.3%	4.1%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%	0.5%
2. Cuenta de Capital y Financiera	-4.3%	-0.5%	0.0%	0.6%	0.3%	-0.9%	1.6%	1.1%
Cuenta de Capital	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Cuenta Financiera	-4.3%	-0.6%	0.0%	0.5%	0.3%	-1.0%	1.6%	1.0%
3. Errores y omisiones	-0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	-0.1%	0.0%	-0.1%	-0.1%
Balanza Global	-4.3%	0.0%	-0.7%	0.5%	0.1%	-0.4%	1.8%	0.9%

Fuente: Banco Central del Ecuador

Inflación El índice de precios al consumidor (IPC) en diciembre 2014 registró las siguientes variaciones, 0.11% la inflación mensual, 3.67% la anual y acumulada en comparación con el año 2013 fue de 0.20 la inflación mensual y 2.70% la anual y acumulada.

Banco Central del Ecuador

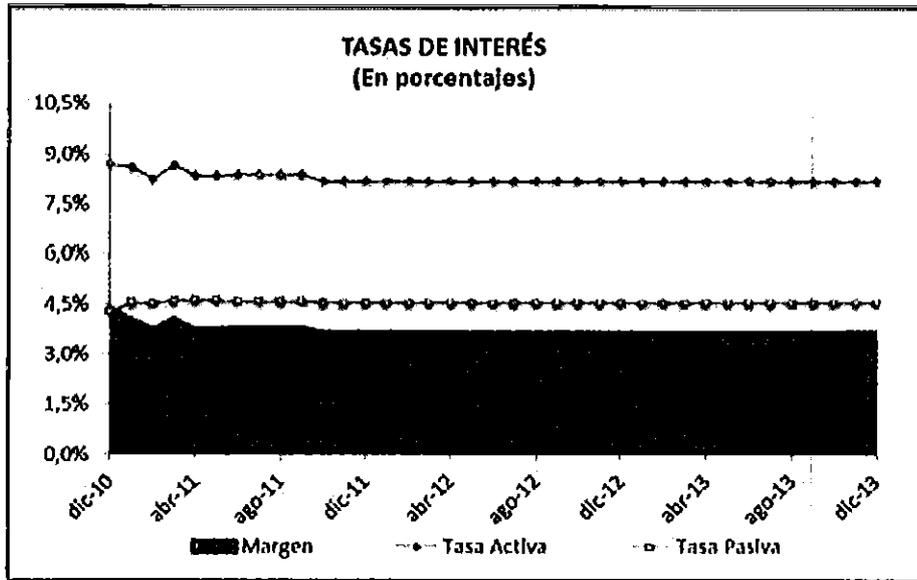
INFLACIÓN ANUAL A DICIEMBRE DE CADA AÑO
(Porcentajes, 2005-2014)



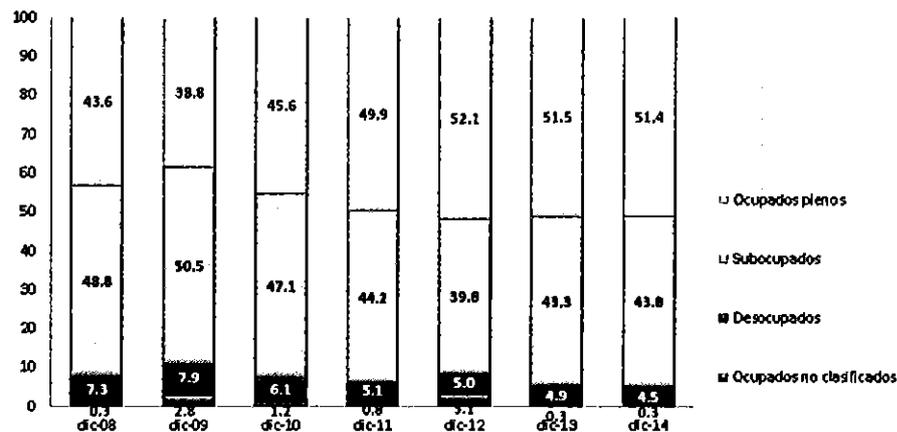
Tasas de Interés: Según informe del Banco Central en el 2014 las tasas de interés activa referencial es del 8.19% y la tasa pasiva referencial es del 5.18%

5. TASA BÁSICA DEL BANCO CENTRAL DEL ECUADOR			
6. OTRAS TASAS REFERENCIALES			
Tasa Pasiva Referencial	5.18	Tasa Legal	8.19
Tasa Activa Referencial	8.19	Tasa Máxima Convencional	9.33

Fuente: DCE



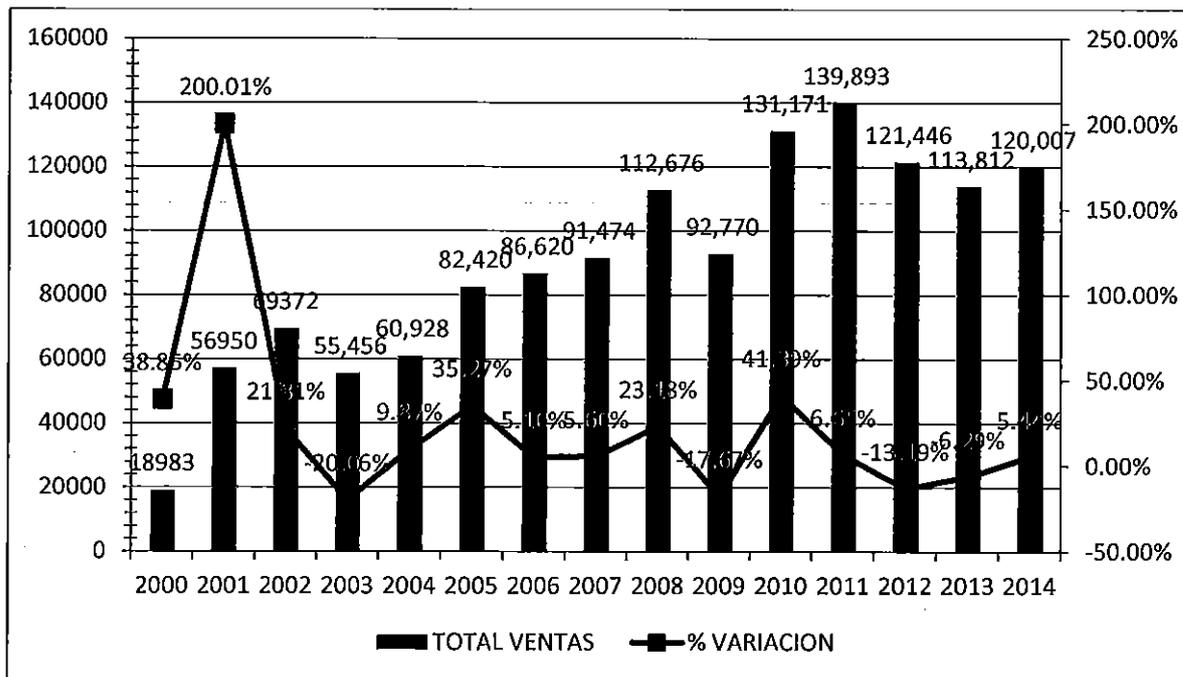
Desempleo: La estructura de la Población Económicamente Activa (PEA) se observa que a diciembre del 2014 que la tasa de ocupación plena representa el 51.4%, la tasa de subocupación el 43.8%, la tasa de desocupación el 4.5% y la tasa de ocupados no clasificados el 0.3%



Fuente: EREMDO
 Nota: los ocupados no clasificados se refieren a aquellas personas que no se pueden categorizar como ocupados plenos o estas formas de desempleo por falta de datos en los ingresos o en los honorarios.

SECTOR AUTOMOTRIZ A NIVEL NACIONAL

En el 2014, en el país se vendieron 120.007 unidades frente a 113.812 vendidas en el año 2013, lo que nos muestra un crecimiento del 5.44% con 6.195 unidades más.



AÑO	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
PROMEDIO	5781	4621	5077	6868	7218	7623	9390	7731	10931	11658	10121	9495	10005

En el siguiente cuadro se puede apreciar el resultado de ventas anuales así como también su porcentaje de participación por marcas.

MARCA	TOTAL 2012	PARTICIPACION 2012	TOTAL 2013	PARTICIPACION 2013	TOTAL 2014	PARTICIPACION 2014	VARIACION PART. VS 2013	VAR. UNID. 2014/2013	VAR. % 2014/2013
CHEVROLET	51,947	45.24%	50,195	44.10%	53,574	44.64%	0.54%	3379	7%
KIA	10,134	8.35%	12,300	10.81%	12,038	10.03%	-0.78%	-262	-2%
HYUNDAI	12,335	10.12%	9,629	8.46%	10,623	8.85%	-0.61%	994	10%
MAZDA	5,139	4.22%	6,402	5.63%	8,916	6.76%	0.42%	514	8%
TOYOTA	8,340	5.63%	6,425	5.65%	6,476	5.40%	-0.25%	51	1%
NISSAN	7,931	5.81%	6,576	5.78%	6,019	5.02%	-0.76%	-557	-8%
HINO	3,325	2.98%	3,735	3.28%	4,573	3.81%	0.53%	838	22%
FORD	4,254	3.50%	4,086	3.59%	4,164	3.47%	-0.12%	78	2%
RENAULT	2,385	2.21%	2,533	2.23%	2,487	2.07%	-0.15%	-46	-2%
GREAT WALL	2,099	1.72%	1,688	1.48%	2,160	1.80%	0.32%	472	28%
VOLKSWAGEN LIVIANOS	2,389	2.05%	1,534	1.35%	1,881	1.57%	0.22%	347	23%
JAC	1,038	0.89%	1,175	1.03%	1,273	1.08%	0.05%	98	8%
CHERY	1,354	1.13%	1,104	1.00%	1,117	0.93%	-0.07%	-17	-1%
DFSK	0	0.00%	142	0.12%	785	0.64%	0.61%	623	
KENWORTH	480	0.40%	492	0.43%	472	0.39%	-0.04%	-20	-4%
CITROEN	173	0.15%	184	0.16%	453	0.38%	0.22%	269	146%
JEEP	237	0.20%	409	0.36%	443	0.37%	0.01%	34	8%
MIITSUBISHI LIVIANOS	394	0.25%	297	0.26%	419	0.35%	0.09%	122	41%
DONGFENG	90	0.07%	140	0.12%	303	0.25%	0.13%	163	116%
BYD	140	0.12%	31	0.03%	299	0.25%	0.22%	268	885%
FIAT	159	0.14%	508	0.45%	278	0.23%	-0.21%	-230	-45%
FREIGHTLINER	273	0.23%	241	0.30%	272	0.23%	-0.07%	-69	-20%
SKODA	531	0.45%	525	0.46%	261	0.22%	-0.24%	-264	-50%
MIITSUBISHI PESADOS	67	0.06%	157	0.14%	239	0.20%	0.06%	82	52%
MERCEDES BENZ PESADOS	233	0.22%	30	0.03%	203	0.17%	-0.05%	-173	-577%
AUDI	130	0.12%	150	0.13%	191	0.16%	0.03%	41	27%
INTERNATIONAL	233	0.22%	161	0.14%	187	0.16%	0.01%	26	16%
PEUGEOT	241	0.20%	162	0.14%	184	0.15%	0.01%	22	14%
BMW	152	0.13%	149	0.13%	150	0.12%	-0.01%	1	1%
HONDA	216	0.18%	171	0.15%	145	0.12%	-0.03%	-28	-15%
MERCEDES BENZ LIVIANOS	39	0.05%	14	0.01%	132	0.11%	0.10%	118	
FOTON	21	0.02%	48	0.04%	128	0.11%	0.06%	80	167%
JMC	122	0.10%	241	0.21%	106	0.09%	-0.12%	-135	-56%
MACK	339	0.32%	227	0.20%	100	0.08%	-0.12%	-127	-58%
RENAULT TRUCK	22	0.02%	91	0.08%	100	0.08%	0.00%	9	10%
UD TRUCKS	61	0.05%	49	0.04%	86	0.07%	0.03%	37	76%
DODGE	99	0.06%	184	0.14%	70	0.06%	-0.08%	-84	-57%
MAHINDRA	305	0.25%	168	0.15%	68	0.06%	-0.09%	-100	-60%
CHANGHE	133	0.13%	117	0.10%	58	0.05%	-0.05%	-59	-50%
VOLKSWAGEN PESADOS	499	0.40%	312	0.27%	58	0.05%	-0.23%	-254	-81%
BEIBEN	15	0.01%	59	0.05%	52	0.04%	-0.01%	-7	-12%
FAW	9	0.00%	0	0.00%	48	0.04%	0.04%	48	
YUTONG	49	0.04%	36	0.03%	48	0.04%	0.01%	12	33%
PORSCHE	29	0.02%	41	0.04%	43	0.04%	0.00%	2	5%
DAEWOO TRUCKS	9	0.00%	23	0.02%	39	0.03%	0.01%	16	70%
LAND ROVER	34	0.03%	27	0.02%	34	0.03%	0.00%	7	26%
TATA	9	0.00%	0	0.00%	31	0.03%	0.03%	31	
VOLVO LIVIANOS	9	0.01%	9	0.01%	29	0.02%	0.02%	20	222%
IVECO	23	0.02%	45	0.04%	27	0.02%	-0.02%	-18	-40%
QMC	194	0.16%	93	0.08%	26	0.02%	-0.06%	-67	-72%
LIFAN	399	0.25%	73	0.06%	25	0.02%	-0.04%	-48	-66%
DAIHATSU	25	0.02%	31	0.03%	22	0.02%	-0.01%	-9	-29%
SCANIA	119	0.10%	27	0.02%	19	0.02%	-0.01%	-8	-30%
WESTERN STAR	3	0.01%	30	0.03%	18	0.01%	-0.01%	-12	-40%
CAMC	39	0.05%	33	0.03%	12	0.01%	-0.02%	-21	-64%
SINOTRUK	15	0.01%	32	0.03%	10	0.01%	-0.02%	-22	-69%
DAF	10	0.01%	21	0.02%	7	0.01%	-0.01%	-14	-67%
VOLVO PESADOS	23	0.02%	16	0.01%	6	0.00%	-0.01%	-10	-63%
LEXUS	3	0.00%	9	0.01%	5	0.00%	-0.00%	-4	-44%
MAN	39	0.03%	28	0.02%	5	0.00%	-0.02%	-23	-82%
MINI	3	0.01%	3	0.00%	5	0.00%	0.00%	2	67%
BAW	49	0.03%	36	0.03%	4	0.00%	-0.03%	-32	-89%
HIGER	3	0.00%	7	0.01%	4	0.00%	-0.00%	-3	-43%
SHACMAN	4	0.00%	20	0.02%	4	0.00%	-0.01%	-16	-80%
DACIA	4	0.00%	0	0.00%	3	0.00%	0.00%	3	
FORLAND	27	0.02%	30	0.03%	3	0.00%	-0.02%	-27	-90%
ZOTYE	204	0.17%	81	0.07%	3	0.00%	-0.07%	-78	-96%
GOLDEN DRAGON	32	0.04%	41	0.04%	2	0.00%	-0.03%	-39	-95%
GEELY	4	0.00%	3	0.00%	1	0.00%	-0.00%	-2	-67%
ZX AUTO	141	0.12%	45	0.04%	1	0.00%	-0.04%	-44	-98%
BEICHI	19	0.01%	2	0.00%	0	0.00%	-0.00%	-2	-100%
D LONG FC	3	0.01%	7	0.01%	0	0.00%	-0.01%	-7	
GMC	5	0.00%	1	0.00%	0	0.00%	-0.00%	-1	-100%
PETERBILT	3	0.00%	2	0.00%	0	0.00%	-0.00%	-2	-100%
VICTORY	27	0.02%	9	0.01%	0	0.00%	-0.01%	-9	-100%
TOTAL	121,446	100%	113,812	1	120,007	100%		6,195	5.44%

Porcentaje de participación de mercado nacional por marca



CHEVROLET, Primer lugar en ventas con 53.574 vehículos vendidos durante el 2014. En relación a las ventas del año anterior, crecen en un 7% (frente a 50.195 vehículos en el 2013); alcanzando una participación de mercado del 44.64%. Con estos resultados CHEVROLET sigue liderando el mercado.

KIA, Segundo lugar en ventas con 12.038 vehículos vendidos, sus ventas en el 2014 decrecen con respecto al 2013 en 262 unidades, lo que representa un 2%, con una participación total del 10.03%.

HYUDAI, Tercer lugar en ventas, con 10.623 vehículos vendidos, incrementa sus ventas en 10% con respecto a los 9.629 del año anterior, alcanzando una participación anual del 8.85%.

MAZDA, Cuarto lugar en ventas con 6.916 unidades, crece en 8% en comparación a las 6.402 vendidas en el año 2013, alcanzando una participación de mercado del 5.76%.

TOYOTA, Quinto lugar en ventas con 6.476 vehículos vendidos, lo que le representa una participación total del 5.40%, presenta un crecimiento en ventas con respecto al año anterior de 51 unidades más frente a las 6.425 vendidas en el 2013, lo que representa un crecimiento del 1%.

NISSAN, Sexto lugar en ventas con 6.019 vehículos vendidos, decrece el 8% en relación a los 6.576 vehículos del 2013, con una participación total del 5.02%.

HINO, Séptimo lugar en ventas, con 4.573 vehículos vendidos frente a 3.735 vehículos en el 2013, con una participación total del 3.81%, representando un crecimiento del 22%.

FORD, Octavo lugar en ventas, con 4.164 vehículos vendidos frente a 4.086 vehículos en el 2013, presenta una participación anual del 3.47%; decrecen sus ventas, en 78 unidades, equivalentes al 2%.

RENAULT, Noveno lugar en ventas con 2.487 vehículos vendidos, decrece el 2% en relación a los 2.533 vehículos del 2013, con una participación total del 2.07%.

GREAT WALL, Décimo lugar en ventas con 2.160 unidades incrementando sus ventas el 28% con respecto al año anterior en el que vendió 1.688 vehículos, su participación total es igual al 1.80%.

Cabe resaltar que durante este período existe un decrecimiento de ventas en las marcas KIA, NISSAN y RENAULT mientras en las demás se presenta un conservador crecimiento, por otro lado se mantiene el repunte de marcas chinas como Great Wall, CHERRY y JAC.

EMPRESA:

La empresa Toyonorte S.A. se constituyó el 12 de enero del 2012 con la actividad de venta al por mayor y menor de vehículos, sin embargo los accionistas se encuentran realizando estudios para nuevos proyectos y facilidades de financiamiento, lo cual ha demorado la operación de los mismos que se proyecta serán ejecutados durante los siguientes años.

CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

2

En la empresa no ha existido mayor operación, sin embargo las disposiciones impartidas por la junta de accionistas, han sido cumplidas a cabalidad.

HECHOS RELEVANTES EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

3

ADMINISTRATIVO: La empresa está conformada por la Presidenta, el Gerente General, hasta el momento no ha existido operación.

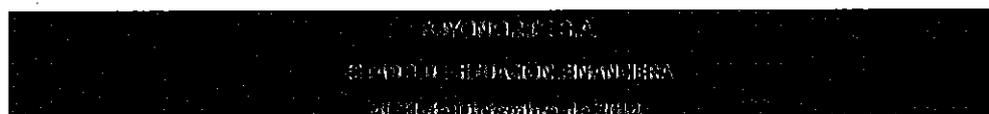
LABORAL: La estructura de la organización consiste en la Junta de Accionistas, Presidenta, Gerente General y Contadora.

LEGAL: En el año 2014 no ha existido mayor movimiento en la compañía en este aspecto.

RESULTADOS OPERACIONALES Y FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA

4

Los activos en su mayoría están compuestos por la cuentas por cobrar y el patrimonio por el capital social. La empresa no tiene mayor movimiento en el Estado de Situación Financiera.



	2014	2013	VARIACION 2014-2013 %
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8,664.80	9,532.86	-9%
Cuentas comerciales por cobrar	-	40,000.00	-100%
Activos por impuestos corrientes	142.94	314.26	-55%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	8,807.74	49,847.12	
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Cuentas por cobrar no corrientes	40,225.89	-	100%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	40,225.89	-	
TOTAL ACTIVOS	49,033.63	49,847.12	-2%
PASIVOS Y PATRIMONIO			
PASIVOS CORRIENTES:			
Pasivos por impuestos corrientes	0.00	300.00	-100%
Total pasivos corrientes	-	300.00	
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Total pasivos	-	300.00	
PATRIMONIO:			
Capital social suscrito	100,000.00	100,000.00	0%
Capital no pagado	-50,000.00	-50,000.00	0%
Resultados Acumulados	-752.88	-	
Resultados del ejercicio	-213.49	-452.88	-53%
Total patrimonio	49,033.63	49,547.12	-1%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	49,033.63	49,847.12	-2%

La empresa no tiene ingresos ni egresos operacionales porque no entra en operación, los gastos se deben al pago de impuestos a los distintos organismos de control.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
Alcaldía (Guajará) S.A. S. de R.L.

	2014	2013	VARIACION 2014-2013 %
INGRESOS OPERACIONALES	-	-	
INGRESOS NO OPERACIONALES	317.14	712.10	-55%
INTERESES FINANCIEROS	91.25	712.10	-87%
OTROS INGRESOS	225.89	-	100%
Total	317.14	712.10	
TOTAL INGRESOS	317.14	712.10	
COSTO DE VENTAS	-	-	
GASTOS ADMINISTRACION	530.03	1,154.40	-54%
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y OTROS	505.53	1,054.77	-52%
GASTOS NO OPERACIONALES	24.50	99.63	-75%
Total	530.03	1,154.40	
GASTOS DE VENTAS	-	-	
GASTOS FINANCIEROS	0.60	10.58	-94%
GASTOS FINANCIEROS	0.60	10.58	
Total	0.60	10.58	
COSTOS Y GASTOS	530.63	1,164.98	-54%
PERDIDA Y RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	(213.49)	(452.88)	-53%

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL AÑO 2014

5

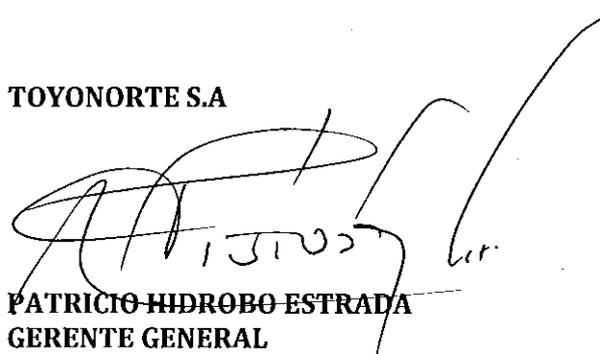
El resultado del ejercicio fiscal 2014 es pérdida.

RECOMENDACIONES SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2015

6

Tomando en consideración la tendencia del mercado para el año 2015 en el cual se proyecta una restricción en los cupos de importación, deberá contarse con una administración eficiente y ágil para tomar las mejores decisiones de acuerdo a los cambios del mercado.

TOYONORTE S.A



PATRICIO HIDROBO ESTRADA
GERENTE GENERAL