

TOYONORTE S.A.

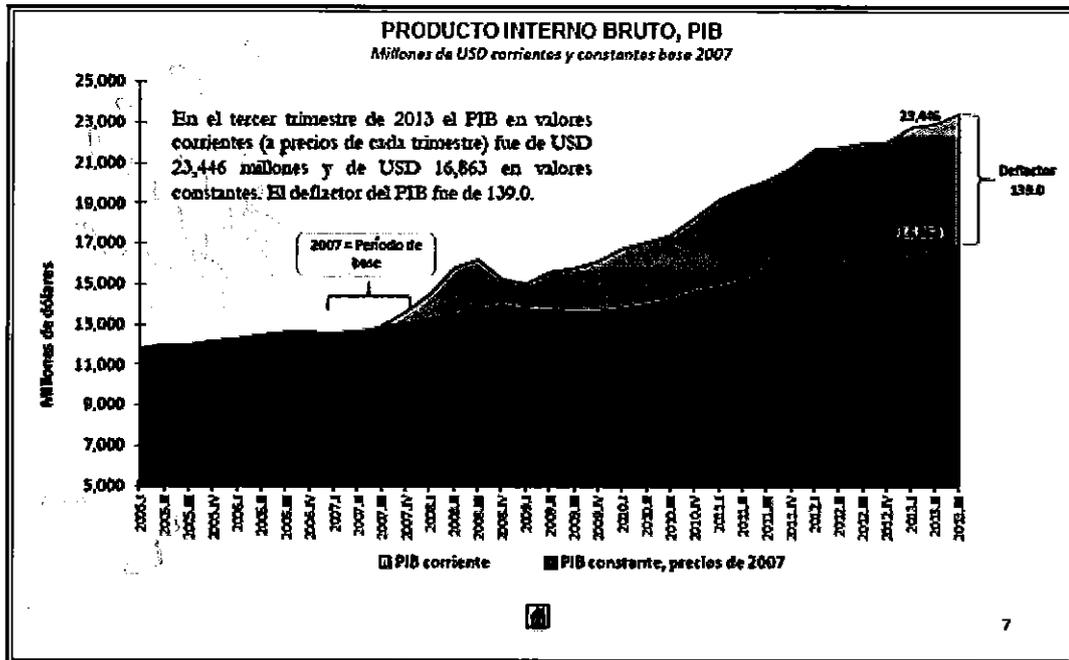
INFORME DE GERENCIA

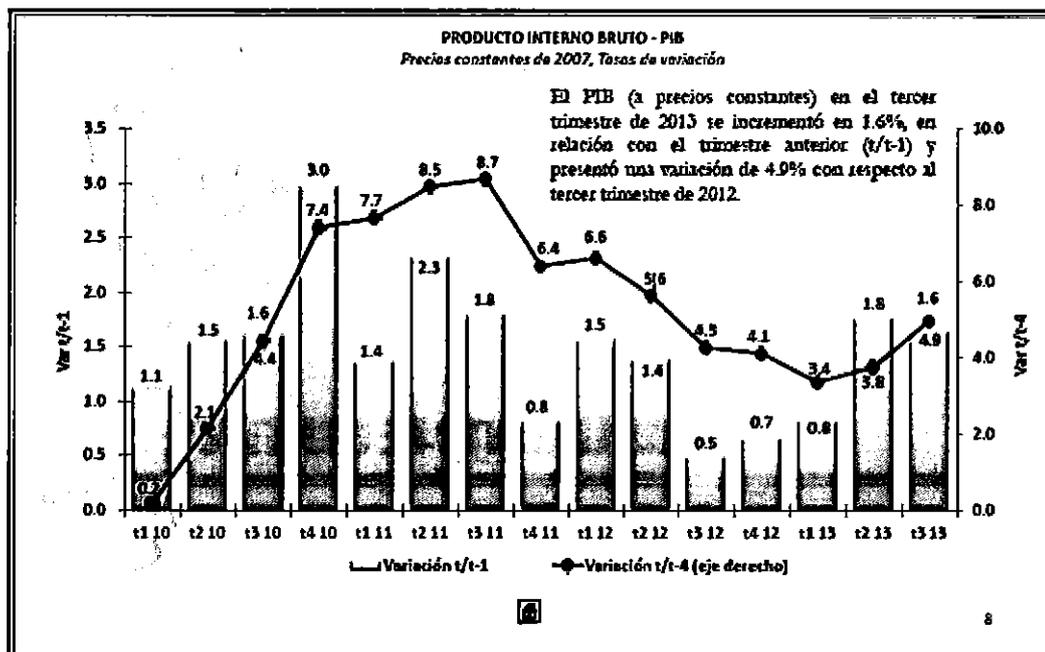
CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

1

ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

Crecimiento Económico: El Producto Interno Bruto al tercer trimestre del año 2013, evidencia que existió un crecimiento del PIB del 4.9% con relación al tercer trimestre del año 2012 que fue de 4.3% y a finales del 4.1%



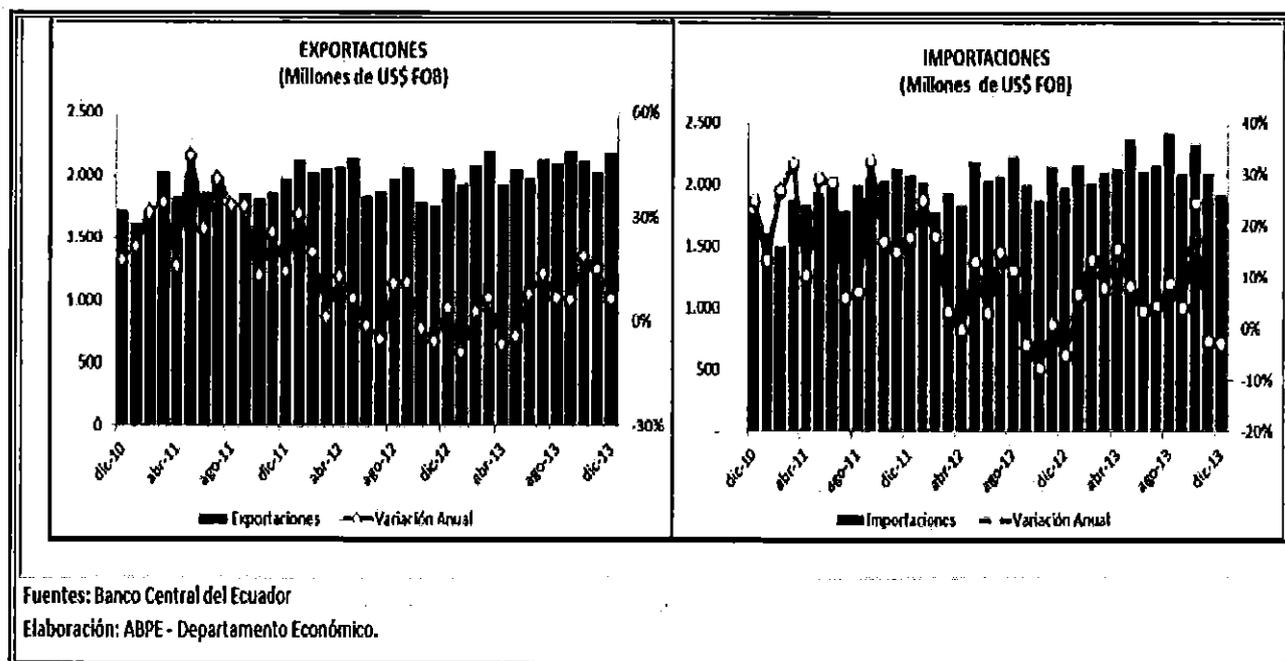


Fuente: Banco Central del Ecuador

Comercio Exterior: La balanza comercial en el año 2013 cerró con un déficit de USD. 1084 millones, un 19.4% inferior al año 2012 que fue de USD. 1084 millones.

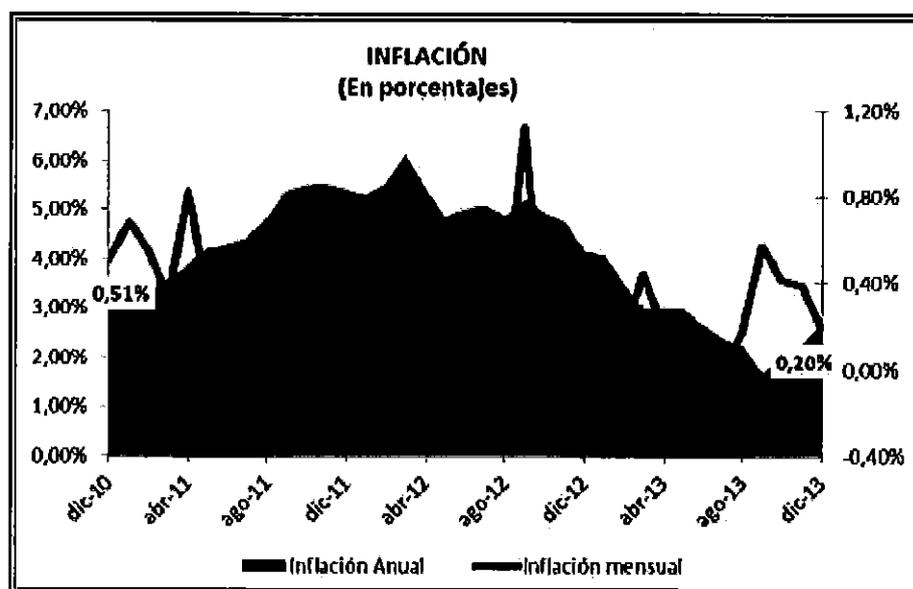
Comercio exterior (millones de US\$ FOB)	dic-10	dic-11	dic-12	nov-13	dic-13	T.V.A. (Dic12/13)
Exportaciones	17.490	22.322	23.765	22.771	24.958	5,02%
Petroleras	9.673	12.945	13.792	12.923	14.108	2,29%
No petroleras	7.817	9.377	9.973	9.849	10.850	8,80%
Tradicional	3.706	4.529	4.397	4.669	5.188	18,00%
No tradicional	4.111	4.849	5.576	5.180	5.662	1,54%
Importaciones	19.279	22.946	24.182	24.054	25.979	7,44%
Bienes de Consumo	4.116	4.743	4.889	4.811	5.230	4,84%
Combustibles y lubricantes	4.043	5.087	5.441	5.623	6.080	11,74%
Materias Primas	5.915	7.231	7.291	7.288	7.829	7,38%
Bienes de Capital	5.129	5.845	6.418	6.275	6.778	5,61%
Diversos	76	41	42	57	62	46,14%
Ajustes (***)	180	64	24	62	62	161,07%
Balanza Comercial	-1.979	-687	-441	-1.345	-1.084	-146,00%

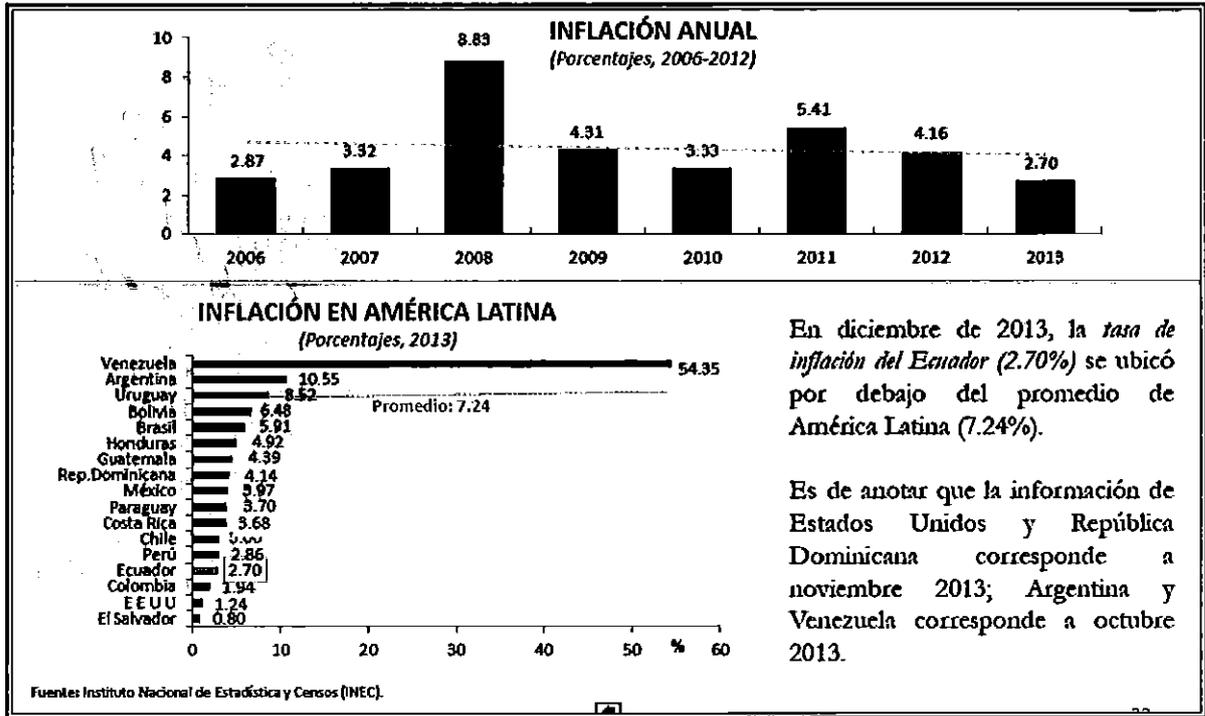
Fuentes: Bloomberg, BCE, Petroecuador y U.S. Energy Information Administration.
Elaboración: Asociación de Bancos Privados del Ecuador - Departamento Económico.



Inflación: La inflación acumulada del año 2013 fue de 2.70%, inferior a la del año 2012 que terminó en 4.16%. Cabe recalcar que la inflación del Ecuador se encuentra por debajo de la inflación promedio de América Latina, que para el 2013 fue de 7.24%.

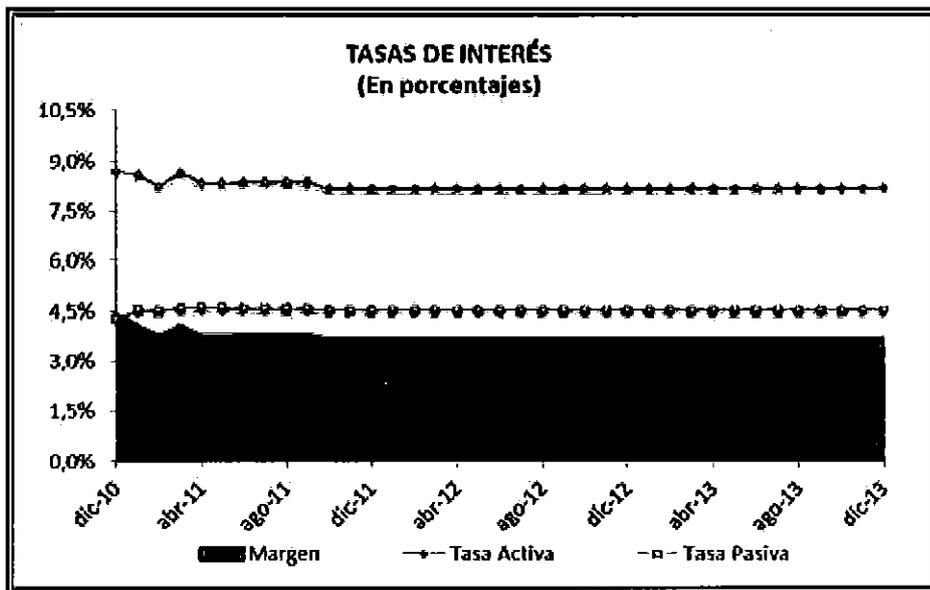
Inflación	dic-10	dic-11	dic-12	dic-13
Inflación Mensual	0.51%	0.40%	-0.16%	0.20%
Inflación Anual	3.33%	5.41%	4.16%	2.70%
Inflación Acumulada	3.33%	5.41%	4.16%	2.70%





Tasas de Interés: Las tasas de interés activa y pasiva referenciales se han mantenido en los últimos 4 años sin variación, contando con un margen del 3.64%.

Tasa Activa Referencial	dic-10	dic-11	dic-12	nov-13	dic-13	T.V.M. (p.p.)
Tasa Activa Referencial	8,68%	8,17%	8,17%	8,17%	8,17%	-
Tasa Pasiva Referencial	4,28%	4,53%	4,53%	4,53%	4,53%	-
Margen Financiero	4,40%	3,64%	3,64%	3,64%	3,64%	0,00
Tasa Interbancaria - Promedio Mensual	0,25%	0,70%	0,50%	0,75%	0,75%	-



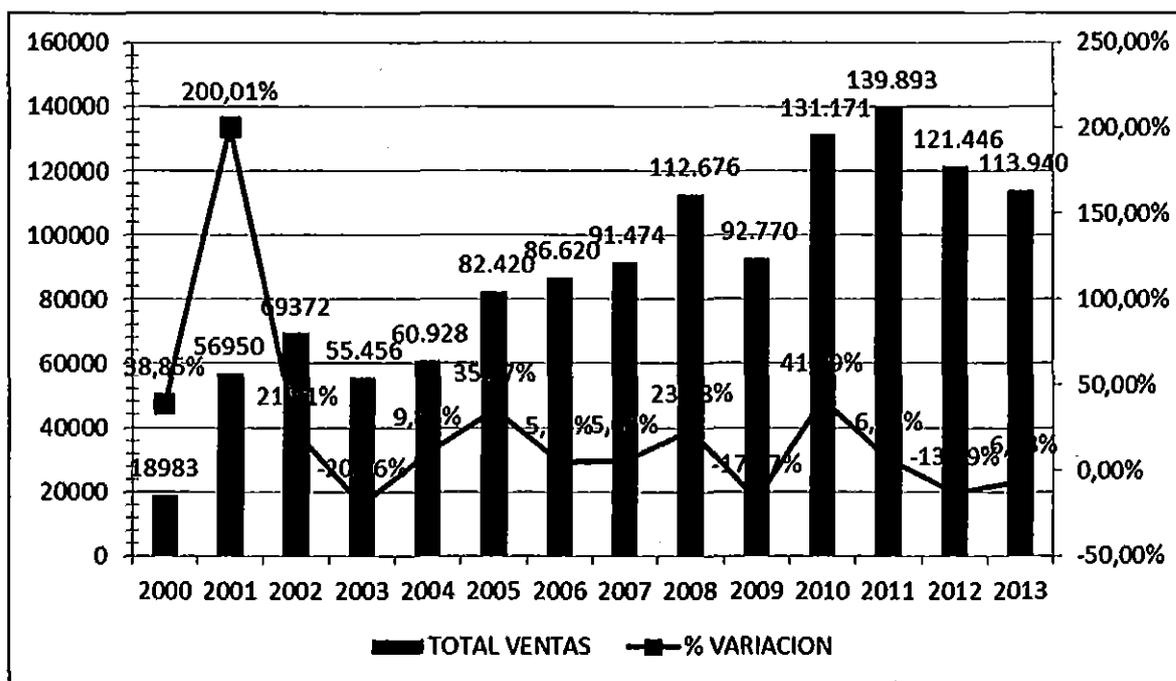
Desempleo: La tasa de desempleo ha bajado un 0.18%, pasando del 5.04% en el año 2012 al 4.86% en el año 2013, mientras que la tasa de subempleo ha crecido, de 39.83% en el año 2012 a 43.45% en el año 2013.

Mercado Laboral Nacional Urbano (1)	dic-10	dic-11	dic-12	sep-13	dic-13	V. Trim (p.p.)
Desempleo	6,10%	5,10%	5,04%	4,55%	4,86%	0,31
Subempleo	47,10%	44,20%	39,83%	42,88%	43,35%	0,47
Ocupados plenos	45,60%	49,90%	52,07%	50,37%	51,51%	1,14

Fuentes: BCE – INEC

SECTOR AUTOMOTRIZ A NIVEL NACIONAL

En el 2013, en el país se vendieron 113.940 unidades frente a 121.446 vendidas en el año 2012, lo que nos muestra un decrecimiento del -6.18% con 7.506 unidades menos, lo refleja el efecto de las políticas económicas adoptadas por el gobierno.

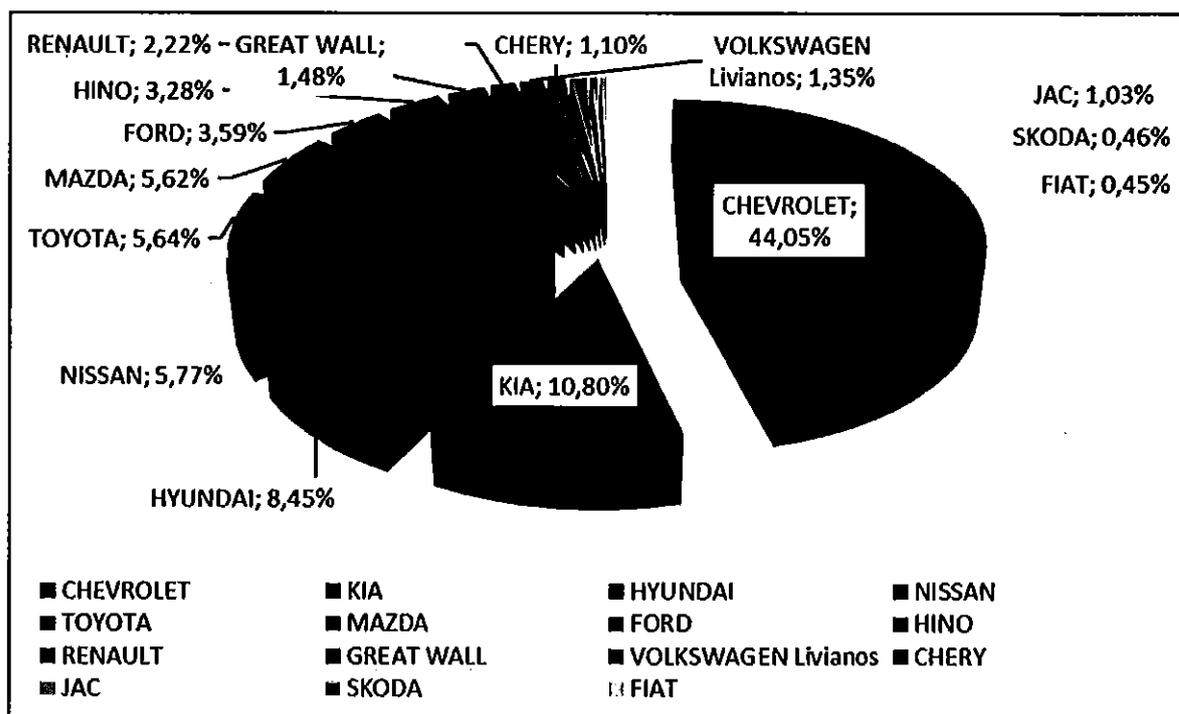


AÑO	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
PROMEDIO	1582	4746	5781	4621	5077	6868	7218	7623	9390	7731	10931	11658	10121	9495

En el siguiente cuadro se puede apreciar el resultado de ventas anuales así como también su porcentaje de participación por marcas.

MARCA	TOTAL ACUMULADO 2011	PARTICIPACION 2011	TOTAL ACUMULADO 2012	PARTICIPACION 2012	TOTAL ACUMULADO 2013	PARTICIPACION 2013	VARIACION PART. VS 2012	VAR. UNID	VAR. %
CHEVROLET	59.189	42,43%	61.947	45,24%	50.195	44,05%	-11,8%	4752	-9%
KIA	11.866	8,58%	10.143	8,35%	12.300	10,80%	2,4%	2156	21%
HYUNDAI	14.879	10,67%	12.296	10,12%	9.629	8,45%	-1,6%	2667	-22%
NISSAN	10.080	7,23%	7.051	5,81%	6.576	5,77%	-0,0%	-475	-7%
TOYOTA	6.544	4,69%	6.840	5,63%	6.425	5,64%	0,0%	-415	-6%
MAZDA	8.012	5,74%	6.120	4,22%	6.402	5,62%	1,4%	1282	25%
FORD	4.385	3,14%	4.284	3,50%	4.086	3,59%	0,0%	-168	-4%
HINO	4.133	2,96%	3.825	2,98%	3.735	3,28%	0,2%	110	3%
RENAULT	5.441	3,90%	2.883	2,21%	2.533	2,22%	0,0%	-152	-6%
GREAT WALL	2.071	1,48%	2.090	1,72%	1.688	1,48%	-0,2%	-402	-19%
VOLKSWAGEN	3.040	2,18%	2.480	2,05%	1.534	1,35%	-0,7%	-955	-38%
Lifanos									
CHERY	1.515	1,09%	1.354	1,53%	1.252	1,10%	-0,4%	-602	-32%
JAC	924	0,66%	1.036	0,89%	1.175	1,03%	0,1%	89	8%
SKODA	647	0,46%	531	0,45%	525	0,46%	0,0%	-26	-5%
FIAT	68	0,05%	169	0,14%	508	0,45%	0,3%	339	201%
KENWORTH	353	0,25%	480	0,40%	492	0,43%	0,0%	12	2%
MITSUBISHI	983	0,70%	371	0,31%	454	0,40%	0,0%	83	22%
JEEP	155	0,11%	237	0,20%	409	0,36%	0,1%	172	73%
FREIGHTLINER	249	0,18%	276	0,23%	341	0,30%	0,0%	65	24%
VW Buses y Camiones	550	0,39%	480	0,40%	312	0,27%	-0,1%	-168	-35%
JMC	107	0,08%	122	0,10%	241	0,21%	0,1%	119	98%
MACK	199	0,14%	399	0,32%	227	0,20%	-0,1%	-162	-42%
CITROËN	137	0,10%	173	0,15%	184	0,16%	0,0%	6	3%
HONDA	194	0,14%	216	0,18%	171	0,15%	-0,0%	-45	-21%
MAHINDRA	73	0,05%	305	0,25%	168	0,15%	-0,1%	-137	-45%
DODGE	49	0,04%	88	0,06%	164	0,14%	0,0%	96	141%
PEUGEOT	349	0,25%	241	0,20%	162	0,14%	-0,0%	-79	-33%
INTERNATIONAL	234	0,17%	283	0,22%	161	0,14%	-0,0%	-102	-39%
AUDI	131	0,09%	130	0,12%	150	0,13%	0,0%	0	0%
BMW	205	0,16%	132	0,13%	149	0,13%	0,0%	-3	-2%
DONGFENG	114	0,08%	90	0,07%	144	0,13%	0,0%	54	60%
DFSK	0	0,00%	0	0,00%	142	0,12%	0,1%	142	#DIV/0!
CHANGHE	272	0,19%	133	0,13%	117	0,10%	-0,0%	-38	-25%
QMC	164	0,12%	194	0,16%	93	0,08%	-0,0%	-101	-52%
RENAULT TRUCK	0	0,00%	22	0,02%	91	0,08%	0,0%	69	314%
ZOTYE	222	0,16%	204	0,17%	83	-0,0%	-0,1%	-121	-59%
LIFAN	288	0,21%	300	0,25%	73	0,06%	-0,1%	-227	-76%
BEIBEN	11	0,01%	13	0,01%	59	0,05%	0,0%	43	269%
UD TRUCKS	97	0,07%	83	0,05%	49	0,04%	-0,0%	-14	-22%
FOTON	20	0,01%	21	0,02%	48	0,04%	0,0%	27	129%
ZX AUTO	193	0,14%	141	0,12%	48	0,04%	-0,0%	-93	-66%
IVECO	11	0,01%	25	0,02%	45	0,04%	0,0%	20	80%
MERCEDES BENZ	446	0,32%	327	0,27%	44	0,04%	-0,2%	-283	-87%
GOLDEN DRAGON	65	0,05%	32	0,04%	41	0,04%	-0,0%	-11	-21%
PORSCHE	74	0,05%	29	0,02%	41	0,04%	0,0%	12	41%
TOTAL	139.505	100%	121.446	100%	113.940	100%	-0,18%	7506	-6,18%

Porcentaje de participación de mercado nacional por marca



CHEVROLET, Primer lugar en ventas con 50.195 vehículos vendidos durante el 2013. En relación a las ventas del año anterior, decrecen en un 9% (frente a 54.947 vehículos en el 2012); alcanzando una participación de mercado del 44,05%. Con estos resultados CHEVROLET sigue liderando el mercado.

KIA, Segundo lugar en ventas con 12.300 vehículos vendidos, sus ventas en el 2013 crecen con respecto al 2012 en 2.156 unidades, lo que representa un 21%, con una participación total del 10,80%.

HYUDAI, Tercer lugar en ventas, con 9.629 vehículos vendidos, disminuye sus ventas en 22% con respecto a los 12.296 del año anterior, alcanzando una participación anual del 8,45%.

NISSAN, Cuarto lugar en ventas con 6.576 vehículos vendidos, decrece el 7% en relación a los 7.051 vehículos del 2012, con una participación total del 5,77%.

TOYOTA, Quinto lugar en ventas con 6.425 vehículos vendidos, lo que le representa una participación total del 5,64%, presenta un decrecimiento en ventas con respecto al año anterior de 415 unidades menos frente a las 6.840 vendidas en el 2012, lo que representa un decrecimiento del 6%.

MAZDA, Sexto lugar en ventas con 6.402 unidades, decrece en 25% en comparación a las 5.120 vendidas en el año 2012, alcanzando una participación de mercado del 5,62%.

FORD, Séptimo lugar en ventas, con 4.086 vehículos vendidos frente a 4.254 vehículos en el 2012, presenta una participación anual del 3.59%; decrecen sus ventas, en 168 unidades, equivalentes al 4%.

HINO, Octavo lugar en ventas, con 3.735 vehículos vendidos frente a 3.625 vehículos en el 2012, con una participación total del 3.28%, representando un crecimiento del 3%.

RENAULT, Noveno lugar en ventas con 2.533 vehículos vendidos, decrece el 6% en relación a los 2.685 vehículos del 2012, con una participación total del 2.22%.

GREAT WALL, Décimo lugar en ventas con 1.688 unidades disminuyendo sus ventas en 19% con respecto al año anterior en el que vendió 2.090 vehículos, su participación total es igual al 1.48%.

Cabe resaltar que a excepción de Toyota existe un decrecimiento de ventas en las principales marcas que han dominado el mercado durante años, y un repunte de marcas chinas como Great Wall, Cherry y Jac.

Las marcas detalladas en esta información y que están en color en verde son distribuidas por nuestras empresas.

EMPRESA:

La empresa Toyonorte S.A. se constituyó el 12 de enero del 2012 con la actividad de venta al por mayor y menor de vehículos, sin embargo los accionistas se encuentran realizando estudios para nuevos proyectos y facilidades de financiamiento, lo cual ha demorado la operación de los mismos que se proyecta serán ejecutados durante los siguientes años.

CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

2

En la empresa no ha existido mayor operación , sin embargo las disposiciones impartidas por la junta de accionistas, han sido cumplidas a cabalidad.

HECHOS RELEVANTES EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

3

ADMINISTRATIVO: La empresa está conformada por la Presidenta, el Gerente General, y la contadora, hasta el momento no ha existido operación.

LABORAL: La estructura de la organización consiste en la Junta de Accionistas, Presidenta, Gerente General y Contadora.

LEGAL: En el año 2013 no ha existido mayor movimiento en la compañía en este aspecto.

RESULTADOS OPERACIONALES Y FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA

4

Los activos en su mayoría están compuestos por la cuentas por cobrar y el patrimonio por el capital social. La empresa no tiene mayor movimiento en el estado de situación financiera.

<u>ACTIVOS</u>	
ACTIVOS CORRIENTES:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	9,532.86
Cuentas comerciales por cobrar	40,000.00
Activos por impuestos corrientes	314.26
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>49,847.12</u>
TOTAL ACTIVOS	<u>49,847.12</u>

<u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u>	
PASIVOS CORRIENTES:	
Pasivos por impuestos corrientes	300.00
Total pasivos corrientes	<u>300.00</u>
PASIVOS NO CORRIENTES:	
Total pasivos	<u>300.00</u>
PATRIMONIO:	
Capital	50,000.00
Resultados del ejercicio	-452.88
Total patrimonio	<u>49,547.12</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>49,847.12</u>

La empresa no tiene ingresos y egresos operacionales significativos por la falta de operación.

INGRESOS	-
INGRESOS NO OPERACIONALES	712.10
TOTAL INGRESOS	712.10
GASTOS ADMINISTRACIÓN	1,154.40
GASTOS FINANCIEROS	10.58
COSTOS Y GASTOS	1,164.98
UTILIDAD Y RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	(452.88)

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL AÑO 2013

5

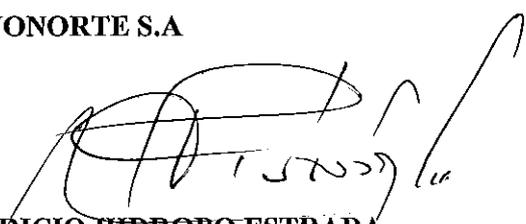
En el ejercicio fiscal 2013 no tuvo pérdida.

RECOMENDACIONES SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2014

6

Tomando en consideración la tendencia del mercado para el año 2014 en el cual se proyecta una restricción en los cupos de importación, deberá contarse con una administración eficiente y ágil para tomar las mejores decisiones de acuerdo a los cambios del mercado con tácticas al corto plazo y estrategias a largo plazo, que permitan a la empresa aprovechar las oportunidades para maximizar las ventas y continuar con el desempeño de los últimos años.

TOYONORTE S.A



PATRICIO HIDROBO ESTRADA
GERENTE GENERAL