

TOYONORTE S.A.

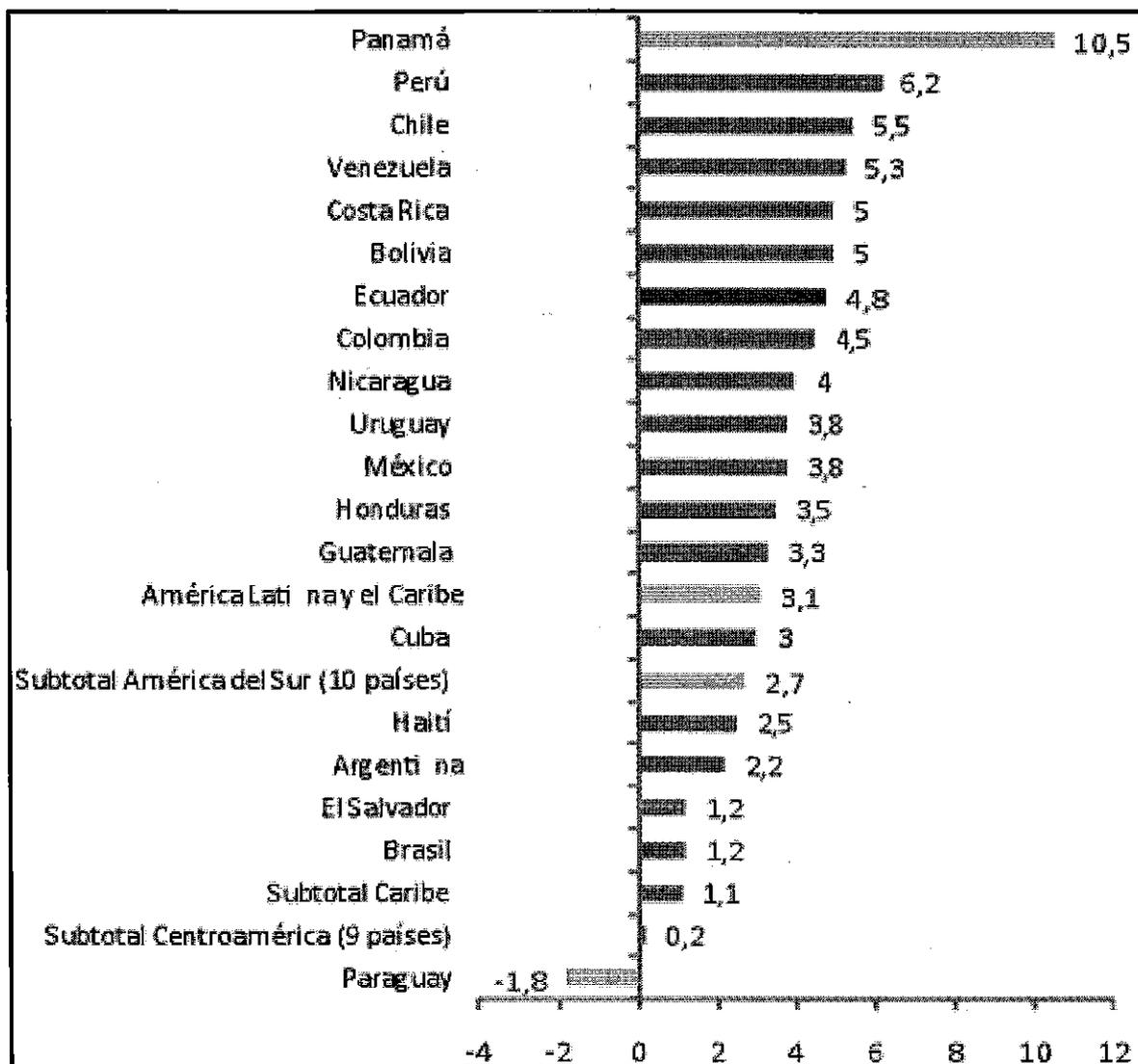
INFORME DE GERENCIA

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

1

ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

Crecimiento Económico: De acuerdo a la información económica del año 2012, se encontraría atravesando un buen momento de salud económica, de esta manera el año anterior la CEPAL señalaba que país habría crecido en el año 2012 a una tasa del 4.8%, mientras que el promedio de la región es del 3.1%, con el cual estaría el Ecuador con un crecimiento superior a países como Colombia, México, Argentina y Brasil.



Fuente: CEPAL

De esta manera a diciembre del 2012 se confirma que el crecimiento del país en el 2012 es todavía mayor al proyectado por la CEPAL, alcanzando un crecimiento del 5.01% como se evidencia el cuadro detallada a continuación:

Producto Interno Bruto por clase de Actividad Económica

Miles de dólares de 2007

	2011	2012	%
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	4,497,878	4,524,478	0.59%
Pesca y Acuicultura	738,094	780,454	5.74%
Explotación de minas, canteras, petróleo, gas natural y actividades de servicio relacionadas	5,943,445	6,033,135	1.51%
Industrias manufactureras (excluye refinación de petróleo)	7,204,954	7,452,506	3.44%
Fabricación de productos de la refinación de petróleo	969,240	1,000,295	4.28%
Suministro de electricidad y agua	909,500	949,973	4.45%
Construcción	5,964,491	6,537,082	9.61%
Comercio al por mayor y al por menor, y reparación de vehículos automotores y motocicletas	6,681,137	6,938,361	3.85%
Transporte, almacenamiento, correo y telecomunicaciones	5,763,794	5,968,901	3.56%
Actividades de servicios financieros y Financiación de planes de seguro, excepto seguridad social	1,673,835	1,782,634	6.50%
Administración pública, defensa; planes de seguridad social obligatoria	3,124,777	3,546,622	11.35%
Otros elementos del PIB	2,931,389	3,044,694	3.87%
Hogares privados con servicio doméstico	145,485	146,940	1.00%
Actividades profesionales, técnicas y administrativas	4,052,160	4,266,924	5.30%
Otros servicios	9,371,499	9,949,201	6.16%
Hoteles y Restaurantes	1,159,780	1,263,928	9.98%
PIB Total	61,121,458	64,186,129	5.01%

Fuente: Previsiones 2012, Banco Central del Ecuador BCE
Elaboración: Poderes

Balanza Comercial: La Balanza Comercial en el 2012 tuvo un déficit de USD. 142.8 millones, que representa una recuperación del 79.2% en relación con el 2011 que fue de USD. 687.2 millones.

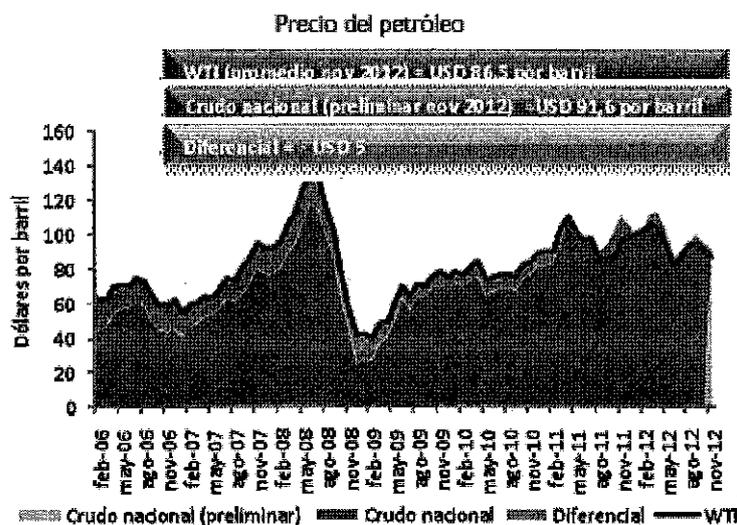
BALANZA COMERCIAL

Toneladas métricas y valor USD FOB (en miles)

	Ene - Dic 2009			Ene - Dic 2010			Ene - Dic 2011			Ene - Dic 2012			Variación 2012 - 2011			
	a	b	b/a	a	b	b/a	a	b	b/a	a	b	b/a	Valor		Valor	
	Volumen	Valor USD FOB	Valor unitario	Volumen	Valor USD FOB	Valor unitario	Volumen	Valor USD FOB	Valor unitario	Volumen	Valor USD FOB	Valor unitario	Volumen	USD	FOB	unitario
Exportaciones totales	27,348	13,863,058	507	26,628	17,489,928	657	27,311	22,322,353	817	27,911	23,898,734	856	2.2%	7.1%	4.8%	
<i>Petroleras</i> **	133,279	6,964,638	52	136,252	9,673,228	71	135,095	12,944,868	96	141,258	13,791,926	98	4.5%	6.5%	1.9%	
<i>No petroleras</i>	8,831	6,898,420	782	7,678	7,816,700	1,018	8,543	9,377,485	1,099	8,273	10,106,807	1,222	-9.2%	7.6%	11.3%	
Importaciones totales	11,367	24,096,904	2,120	13,716	19,468,655	1,419	14,474	23,009,547	1,590	14,267	24,041,538	1,685	-1.4%	4.5%	6.0%	
<i>Bienes de consumo</i>	922	3,094,035	3,356	1,052	4,116,470	3,913	1,144	4,742,920	4,145	1,053	4,825,738	4,582	-7.9%	1.7%	10.5%	
<i>Materias primas</i>	5,812	4,663,806	804	6,517	5,914,771	908	7,549	7,231,015	958	7,365	7,291,054	990	-2.4%	0.8%	3.4%	
<i>Bienes de capital</i>	398	3,926,591	9,869	497	5,129,089	10,329	531	5,844,619	11,016	543	6,417,605	11,822	2.3%	9.8%	7.9%	
<i>Combustibles y Lubricantes</i>	4,227	2,336,369	553	5,630	4,042,823	717	5,245	5,086,539	970	5,361	5,441,136	1,016	1.1%	7.0%	5.6%	
<i>Diversos</i>	9	42,715	4,881	12	75,560	6,342	5	40,713	8,034	4	42,207	9,692	-14.0%	3.7%	20.5%	
<i>Ajustes</i> ***		25,449			189,941			63,751			23,798					-62.7%
Balanza Comercial - Total		-233,846			-1,978,727			-687,194			-142,804					79.2%
<i>Bal. Comercial - Petrolera</i>		4,626,329			5,610,404			7,856,329			8,350,790					6.3%
<i>Bal. Comercial - No petrolera</i>		-4,860,176			-7,609,131			-8,545,523			-8,491,594					0.8%

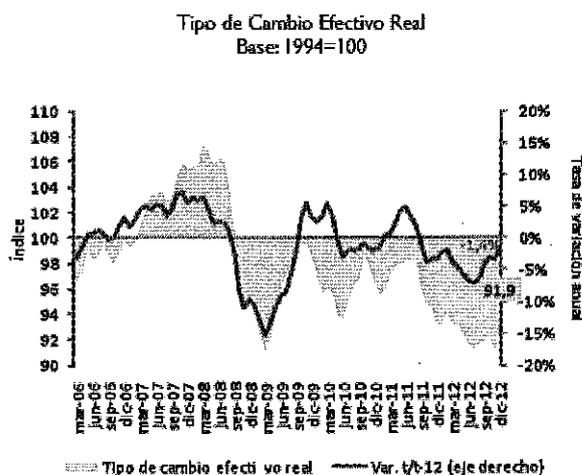
Fuente: Banco Central del Ecuador

En noviembre 2012 el precio del crudo referencial West Texas Intermediate (WTI) se ubicó en USD 86,5 dólares por barril, 10,9% por debajo del precio registrado en noviembre de 2011 (USD 97,2 por barril). Este comportamiento obedece a la inestabilidad económica de los países de la Unión Europea y al agudo problema de precipicio fiscal por el que atraviesa Estados Unidos. Mientras que el precio del crudo nacional se ubicó USD 5 por encima del WTI, alcanzando los USD 91,6 por barril, sin embargo este precio es mucho más bajo que el obtenido en el mismo mes del año anterior USD 110,2 por barril, la disminución fue el 16,9%.



Fuente: Banco Central del Ecuador y EP Petroecuador

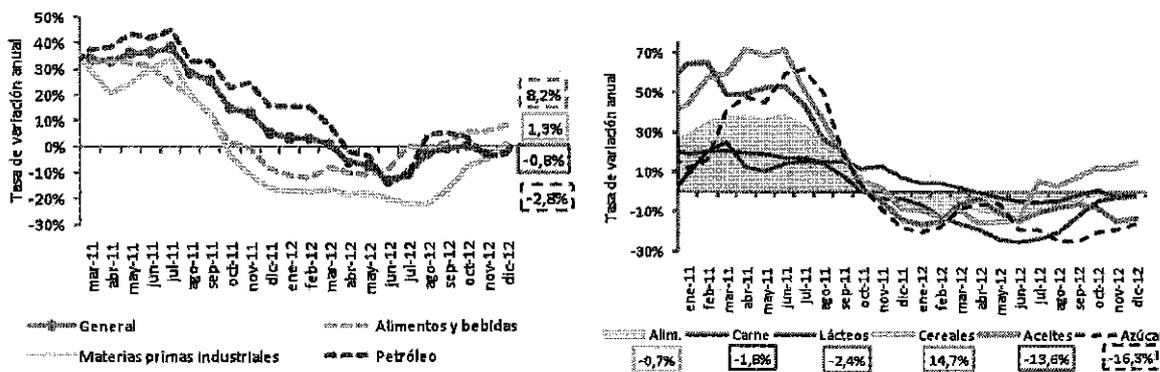
Mercados Internacionales: Tomando en cuenta el tipo de cambio efectivo con relación a países con los cuales tenemos acuerdo comerciales, se puede observar en el siguiente gráfico que en los últimos años este índice dice se ha encontrado en zona de apreciación. Adicionalmente, se observa que en el penúltimo mes del año el país se encontró fuertemente depreciado con Venezuela, medianamente depreciado con Colombia y ligeramente depreciado con Chile, Perú y España. Por otro lado, los países con los que Ecuador se encontró apreciado fueron: Argentina, Japón, Alemania, México, Francia, Bélgica, Reino Unido, Estados Unidos, Italia y Brasil.



Tipo de Cambio Efectivo Real Bilateral
Base: 1994=100
Diciembre - 2012

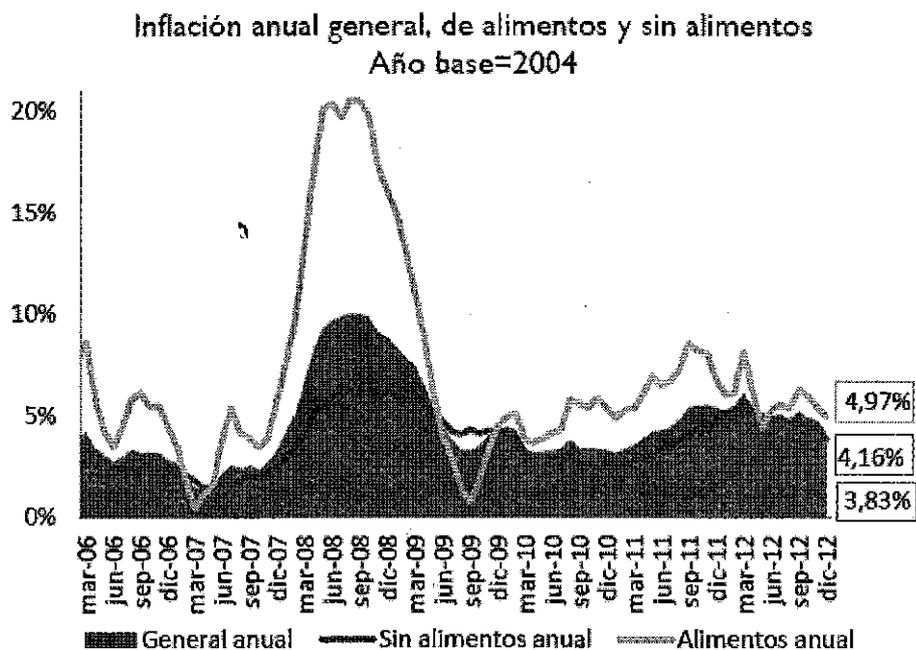
Argentina	38
Japón	69
Alemania	83
México	85
Francia	86
Estados Unidos	90
Reino Unido	90
Bélgica	91
Brasil	96
Italia	99
España	103
Chile	104
Perú	104
Colombia	125
Venezuela	231

En lo referente a la variación de los precios internacionales se puede observar a diciembre del 2012 una disminución del 13.6% en aceites y del 16.3% en el azúcar, y un incremento del 8.2% en alimentos y bebidas y del 14.7% en el precio de los cereales.



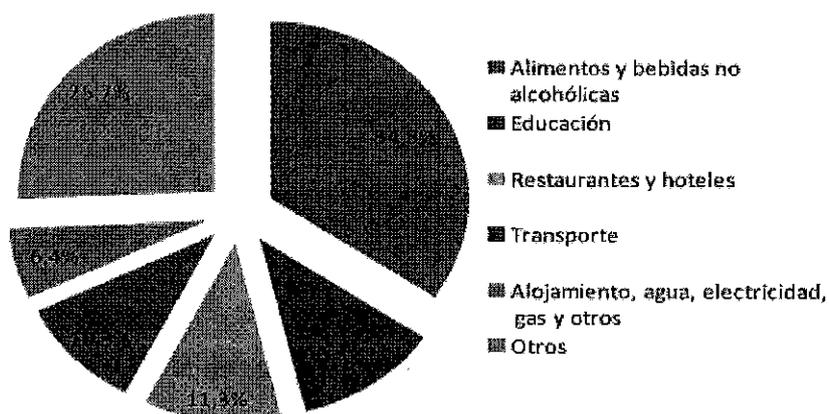
Inflación: La inflación anual del Ecuador en el mes de diciembre de 2012 se ubica en 4,16%, 1,25 puntos menos que la inflación del mismo mes del año anterior (5,41%), y 0,61 puntos menos que la variación de precios anual de noviembre de 2012 (4,77%).

La inflación anual sin alimentos se ubicó en 3,83%, un punto menos que el 2011 (4,83). La inflación de alimentos fue del 4,97%, 1,86 puntos menos que la inflación registrada en el mismo mes del año de 2011 (6,83%).



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos

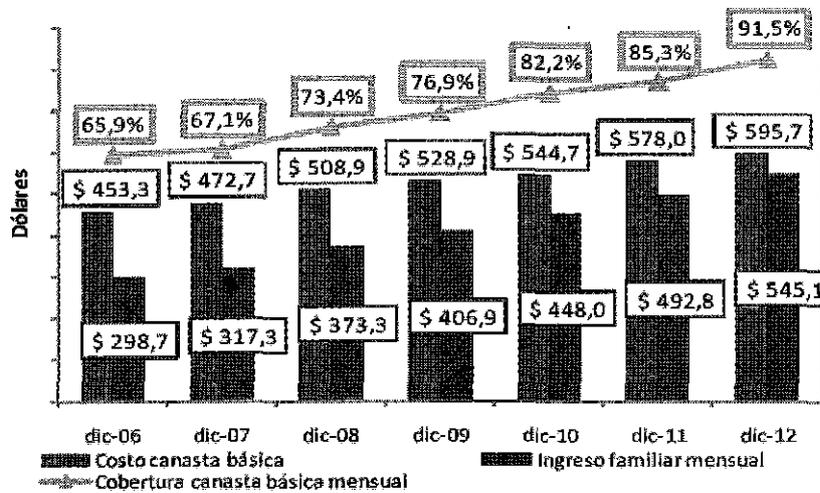
Aporte a la inflación general anual de noviembre por división de artículo
Año base=2004



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos

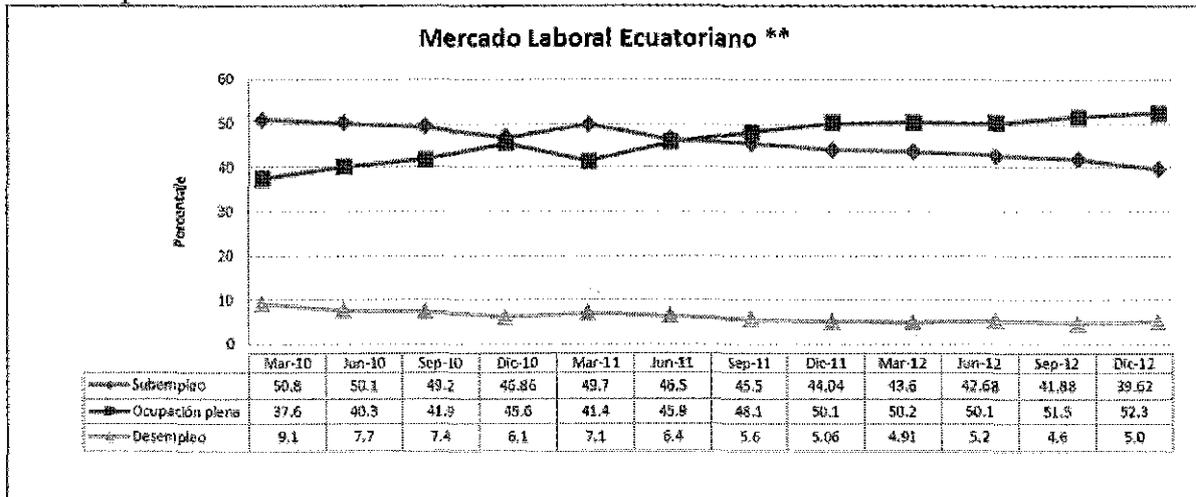
Ingreso Familiar y Canasta Básica: Para el mes de diciembre de 2012 la canasta básica tuvo un costo de USD 595,7 y el ingreso familiar mensual ascendió a USD 545,1; así, la cobertura de la canasta básica fue del 91,5%, 6,2 puntos más que la cobertura del mes de diciembre de 2011 (85,3%).

Ingreso Familiar Mensual , Costo de la Canasta Básica y Vital
Mes: Diciembre 2012



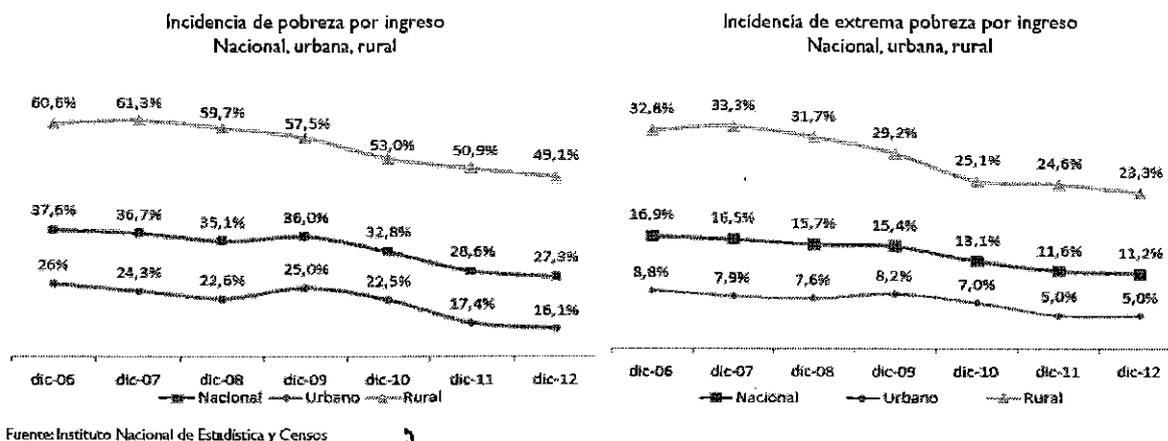
Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos

Desempleo y Pobreza: En el 2012 el desempleo en el sector urbano se ubica en 5%, lo cual representa una reducción de 0.06 puntos porcentuales en comparación con diciembre de 2011. Por otro lado, la ocupación plena llega a 52.3%, dentro del mismo período analizado y el subempleo se ubica en 39.62% con una tendencia decreciente.



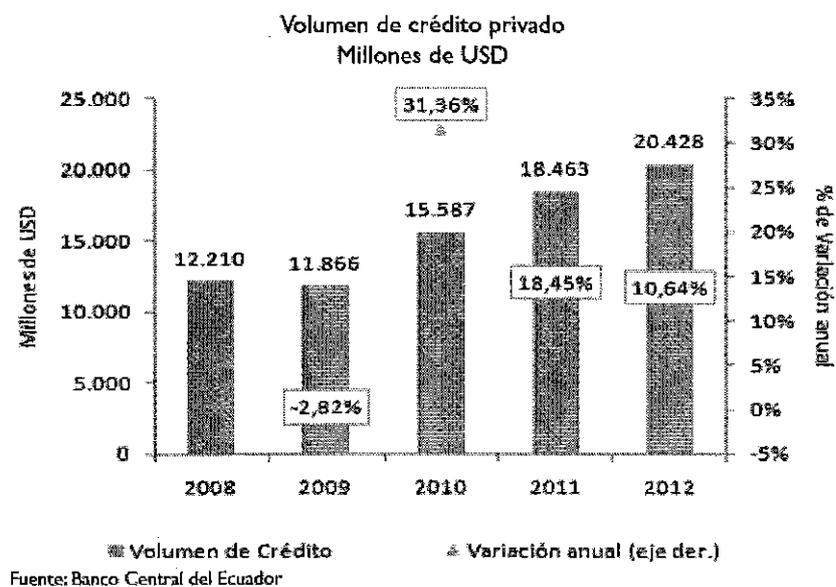
Fuentes: BCE – INEC

En el país la pobreza por ingresos a nivel nacional se ubica en el 27.3% al terminar el cuarto trimestre de 2012.



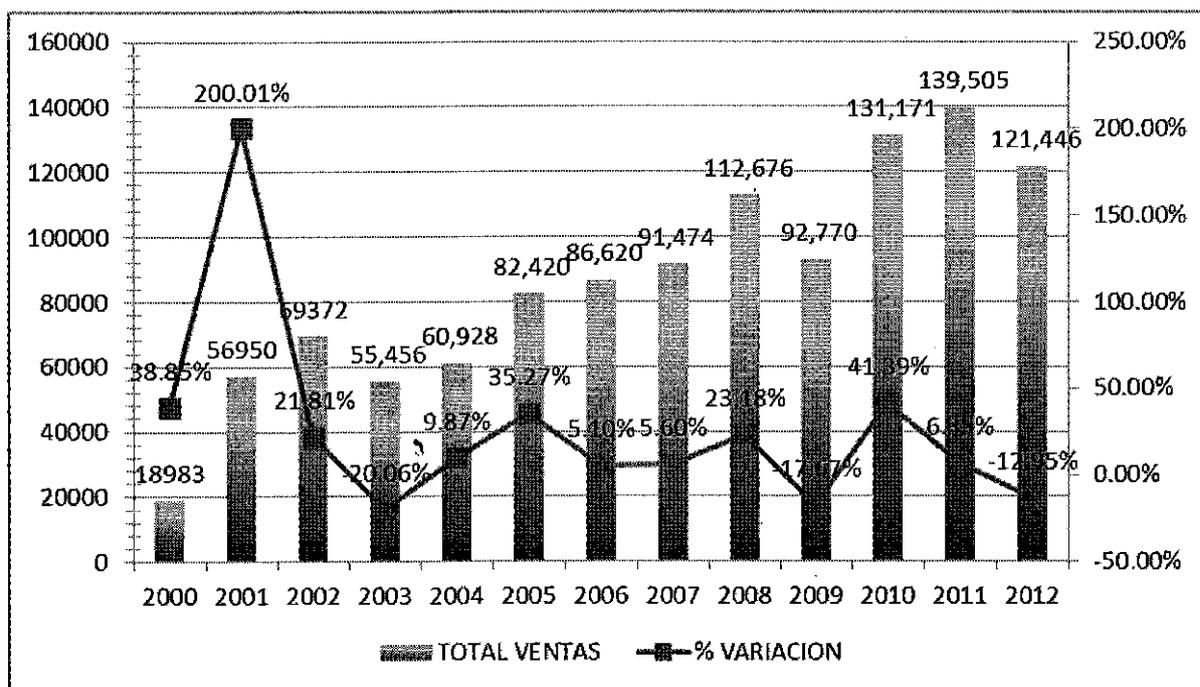
Sector Financiero: En el año 2012 las captaciones del sistema financiero se ubicó en USD 24.559 millones, lo que representa un crecimiento de 15,4% en relación al 2011, mientras que las colocaciones del sistema financiero alcanzó los USD 24.259 millones lo que representa un incremento de 14,7% en relación al 2011.

El volumen de crédito del Sistema Financiero Privado para el 2012, fue USD 20.428 millones lo que refleja un incremento de 10,64% en relación al año 2011.



SECTOR AUTOMOTRIZ:

En el 2012, en el país se vendieron 121.446 unidades frente a 139.588 vendidas en el año 2011, lo que nos muestra un decrecimiento del -12,95% con 18.059 unidades menos, lo refleja el efecto de las políticas económicas adoptadas por el gobierno.



1.582	4.746	5.781	4.621	5.077	6.868	7.218	7.623	9.390	7.731	10.931	11.625	10.121
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------

En el siguiente cuadro se puede apreciar el resultado de ventas anuales así como también su porcentaje de participación por marcas.

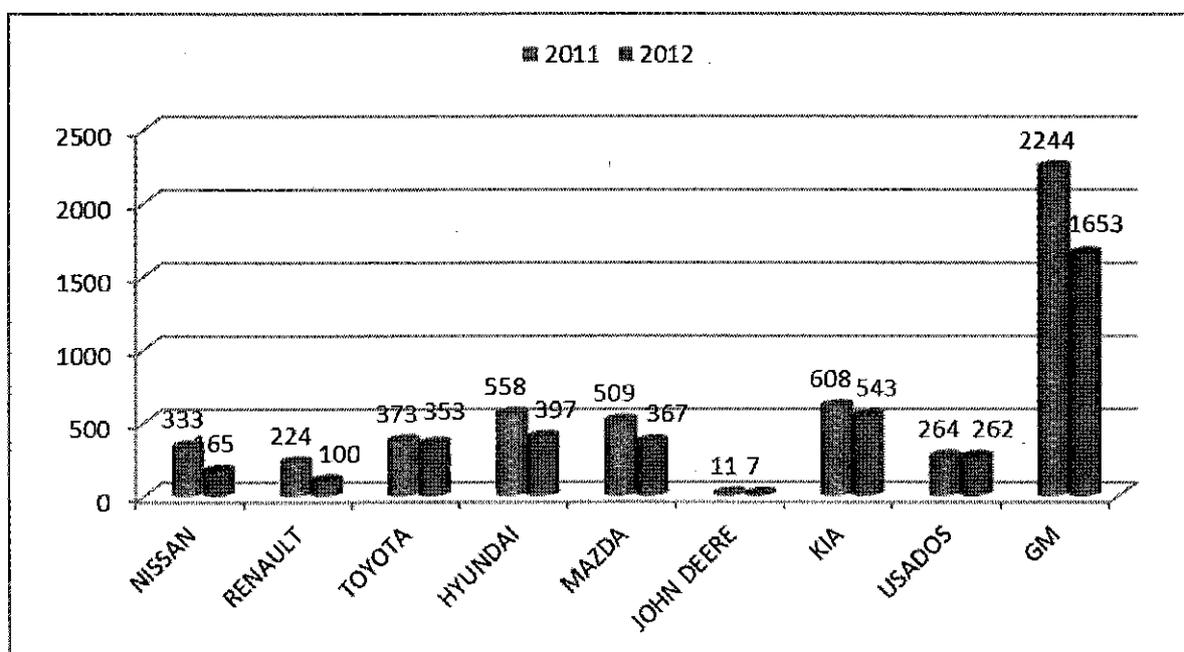
MARCA	TOTAL 2009	Partic. %	TOTAL 2010	Partic. %	TOTAL 2011	Partic. %	TOTAL 2012	Partic. %
CHEVROLET	40,185	43.44%	23,245	40.75%	59,189	42.40%	54,947	45.24%
HYUNDAI	11,814	12.77%	7,56	13.25%	14,879	10.66%	12,296	10.12%
KIA	5,432	5.87%	4,985	8.74%	11,965	8.57%	10,144	8.35%
NISSAN	4,93	5.33%	4,067	7.13%	10,08	7.22%	7,051	5.81%
MAZDA	7,692	8.31%	4,072	7.14%	8,012	5.74%	5,120	4.22%
TOYOTA	6,372	6.89%	3,778	6.62%	6,544	4.69%	6,840	5.63%
RENAULT	1,802	1.95%	2,084	3.65%	5,441	3.90%	2,685	2.21%
FORD	2,245	2.43%	1,84	3.23%	4,385	3.14%	4,254	3.50%
HINO	3,279	3.54%	1,552	2.72%	4,133	2.96%	3,625	2.98%
VOLKSWAGEN	1,739	1.88%	567	0.99%	3,039	2.18%	2,489	2.05%
GREAT WALL	14	0.02%	192	0.34%	2,062	1.48%	2,090	1.72%
CHERY	115	0.12%	157	0.28%	1,515	1.09%	1,854	1.53%
MITSUBISHI	1,254	1.36%	410	0.72%	969	0.69%	371	0.31%
JAC	209	0.23%	147	0.26%	924	0.66%	1,086	0.89%
SKODA	776	0.84%	316	0.55%	648	0.46%	551	0.45%
MERCEDES BENZ	227	0.25%	254	0.45%	446	0.32%	59	0.05%
KENWORTH	265	0.29%	112	0.20%	353	0.25%	480	0.40%
PEUGEOT	418	0.45%	120	0.21%	349	0.25%	241	0.20%
LIFAN	35	0.04%	118	0.21%	299	0.21%	300	0.25%
CHANGHE	223	0.24%	141	0.25%	270	0.19%	155	0.13%
FREIGHTLINER	179	0.19%	83	0.15%	249	0.18%	276	0.23%
INTERNATIONAL	154	0.17%	73	0.13%	226	0.16%	263	0.22%
ZOTYE	185	0.20%	159	0.28%	222	0.16%	204	0.17%
MACK	307	0.33%	42	0.07%	209	0.15%	389	0.32%
BMW	75	0.08%	67	0.12%	205	0.15%	152	0.13%

HONDA	324	0.35%	106	0.19%	194	0.14%	216	0.18%
JEEP	58	0.06%	28	0.05%	167	0.12%	237	0.20%
QMC	240	0.26%	92	0.16%	166	0.12%	194	0.16%
CITROËN	132	0.14%	60	0.11%	137	0.10%	178	0.15%

TOTAL	92.770		131.171		139.505		121.446	
--------------	---------------	--	----------------	--	----------------	--	----------------	--

En Imbabura y Carchi se vendieron 4.039 unidades, 1214 unidades menos que el año anterior en el que se vendieron 5.253 lo que significa un decrecimiento en el volumen de ventas en estas provincias del 23.11%.

COMPARATIVO DE VENTAS ANUALES 2011 – 2012



	NISSAN	RENAULT	TOYOTA	HYUNDAI	MAZDA	JOHN DEERE	KIA	USADOS	GM
Dif. Unid	-168	-124	-20	-161	-142	-4	-65	-2	-591
% Crecimiento	-50%	-55%	-5%	-29%	-28%	-36%	-11%	0%	-36%

EMPRESA:

La empresa Toyonorte S.A. se constituyó el 12 de enero del 2012 con la actividad de venta al por mayor y menor de vehículos, sin embargo los accionistas se encuentran realizando estudios para nuevos proyectos y facilidades de financiamiento, lo cual ha demorado la operación de los mismos que se proyecta serán ejecutados durante los años 2013 y 2014.

CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

2

En la empresa no ha existido mayor operación y sesiones de junta general de accionistas, sin embargo las disposiciones impartidas han sido cumplidas a cabalidad.

HECHOS RELEVANTES EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

3

ADMINISTRATIVO: La empresa está conformada por la Presidenta, el Gerente General, y la contadora, hasta el momento no ha existido operación.

LABORAL: La estructura de la organización consiste en la junta de accionistas, Presidenta, Gerente General y contadora.

LEGAL: En el año 2012 en el aspecto legal simplemente se llevó a cabo la constitución de la compañía.

RESULTADOS OPERACIONALES Y FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA

4

ESTRUCTURA FINANCIERA: La empresa no ha tenido operación durante el ejercicio fiscal 2012.

Total Activos	50,000.00
Total Pasivos	0.00
Total Patrimonio	50,000.00

VALOR PATRIMONIAL : El valor patrimonial de TOYONORTE S.A., al 31 de Diciembre de 2.012 corresponde a la siguiente estructura patrimonial:

Capital Social	50,000.00
Reserva Legal	-
Reserva de Valuación	-
Utilidad del Ejercicio	-
TOTAL	50,000.00

INGRESOS Y GASTOS: Al no contar con operación en la compañía no se ha tenido movimiento de estas cuentas

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL AÑO 2012

5

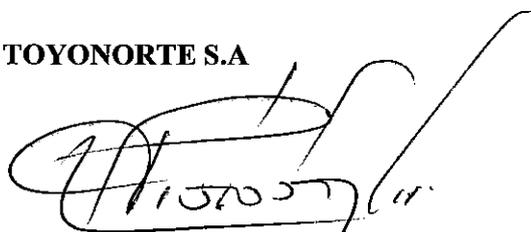
En el ejercicio fiscal 2013 no se tuvo ni pérdida, ni utilidad.

RECOMENDACIONES SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2013

6

Tomando en consideración la tendencia del mercado para el año 2013 en el cual se proyecta una restricción en los cupos de importación, deberá contarse con una administración eficiente y ágil para tomar las mejores decisiones de acuerdo a los cambios del mercado con tácticas al corto plazo y estrategias a largo plazo, que permitan a la empresa aprovechar las oportunidades para maximizar las ventas y continuar con el desempeño de los últimos años.

TOYONORTE S.A



**PATRICIO HIDROBO ESTRADA
GERENTE GENERAL**